

Felix Arndt

Managing Dynamic Capabilities in Alliance Portfolios

Diploma Thesis

Bibliographic information published by the German National Library:

The German National Library lists this publication in the National Bibliography; detailed bibliographic data are available on the Internet at <http://dnb.dnb.de> .

This book is copyright material and must not be copied, reproduced, transferred, distributed, leased, licensed or publicly performed or used in any way except as specifically permitted in writing by the publishers, as allowed under the terms and conditions under which it was purchased or as strictly permitted by applicable copyright law. Any unauthorized distribution or use of this text may be a direct infringement of the author s and publisher s rights and those responsible may be liable in law accordingly.

Copyright © 2008 Diplomica Verlag GmbH
ISBN: 9783836608626

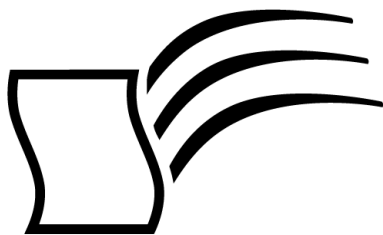
Felix Arndt

Managing Dynamic Capabilities in Alliance Portfolios

Felix Arndt

Managing Dynamic Capabilities in Alliance Portfolios

Diplomarbeit
Technische Universität Berlin
Wirtschaftswissenschaftliche Fakultät
Studiengang Wirtschaftsingenieurwesen
Mai 2008



Diplom.de

Diplomica GmbH ———
Hermannstal 119k ———
22119 Hamburg ———

Fon: 040 / 655 99 20 ———
Fax: 040 / 655 99 222 ———

agentur@diplom.de ———
www.diplom.de ———

Felix Arndt

Managing Dynamic Capabilities in Alliance Portfolios

ISBN: 978-3-8366-0862-6

Druck Diplomica® Verlag GmbH, Hamburg, 2007

Zugl. Technische Universität Berlin, Berlin, Deutschland, Diplomarbeit, 2008

Dieses Werk ist urheberrechtlich geschützt. Die dadurch begründeten Rechte, insbesondere die der Übersetzung, des Nachdrucks, des Vortrags, der Entnahme von Abbildungen und Tabellen, der Funksendung, der Mikroverfilmung oder der Vervielfältigung auf anderen Wegen und der Speicherung in Datenverarbeitungsanlagen, bleiben, auch bei nur auszugsweiser Verwertung, vorbehalten. Eine Vervielfältigung dieses Werkes oder von Teilen dieses Werkes ist auch im Einzelfall nur in den Grenzen der gesetzlichen Bestimmungen des Urheberrechtsgesetzes der Bundesrepublik Deutschland in der jeweils geltenden Fassung zulässig. Sie ist grundsätzlich vergütungspflichtig. Zuwiderhandlungen unterliegen den Strafbestimmungen des Urheberrechtes.

Die Wiedergabe von Gebrauchsnamen, Handelsnamen, Warenbezeichnungen usw. in diesem Werk berechtigt auch ohne besondere Kennzeichnung nicht zu der Annahme, dass solche Namen im Sinne der Warenzeichen- und Markenschutz-Gesetzgebung als frei zu betrachten wären und daher von jedermann benutzt werden dürften.

Die Informationen in diesem Werk wurden mit Sorgfalt erarbeitet. Dennoch können Fehler nicht vollständig ausgeschlossen werden, und die Diplomarbeiten Agentur, die Autoren oder Übersetzer übernehmen keine juristische Verantwortung oder irgendeine Haftung für evtl. verbliebene fehlerhafte Angaben und deren Folgen.

© Diplomica Verlag GmbH

<http://www.diplom.de>, Hamburg 2007

Printed in Germany

Acknowledgement

I appreciate the helpful comments of everybody who gave me stimuli for this paper. Special thanks to Prof. Anoop Madhok who did not hesitate to spend his time discussing solitary aspects in depth with me at any time, Dr. Carol Shabrami who found the time to read through all this besides her lectures, Martin Rahmel who always offered his support for any of my questions and Prof. Michael Mirow who made it possible to get in touch with so many scholars. Many contributions would not have been added without the help of my Stanford PhD student group, my York University PhD student group, the comments of Prof. Cathleen Eisenhardt, Prof. Paul Almeida, Prof. Bing-Sheng Teng and my home university colloquium members.

Table of content	
List of Figures	IV
List of Tables	IV
0 Introduction	1
0.1 Purpose.....	3
0.2 Organisation.....	5
1 Resource-based View	8
1.1 Basics	8
1.2 Paradoxes and Critique	14
1.3 Summary	17
2 Dynamic Capabilities	18
3 Strategic Alliances and their Resource-based View Application	22
3.1 Definition	22
3.2 Resource-based View of Strategic Alliances.....	24
4 Alliance Portfolio Management	33
4.1 Alliance Capability	34
4.2 Alliance Portfolio.....	35
4.3 Alliance Portfolio Capital	37
4.4 Role of the Dedicated Alliance Function.....	38
4.5 Summary	40