

Rainer Neumer

## **Stiftungshandeln in der Krise - Kapitalerhalt vor Zweckerfüllung?**

## **Bibliografische Information der Deutschen Nationalbibliothek:**

Bibliografische Information der Deutschen Nationalbibliothek: Die Deutsche Bibliothek verzeichnet diese Publikation in der Deutschen Nationalbibliografie; detaillierte bibliografische Daten sind im Internet über <http://dnb.d-nb.de/> abrufbar.

Dieses Werk sowie alle darin enthaltenen einzelnen Beiträge und Abbildungen sind urheberrechtlich geschützt. Jede Verwertung, die nicht ausdrücklich vom Urheberrechtsschutz zugelassen ist, bedarf der vorherigen Zustimmung des Verlanges. Das gilt insbesondere für Vervielfältigungen, Bearbeitungen, Übersetzungen, Mikroverfilmungen, Auswertungen durch Datenbanken und für die Einspeicherung und Verarbeitung in elektronische Systeme. Alle Rechte, auch die des auszugsweisen Nachdrucks, der fotomechanischen Wiedergabe (einschließlich Mikrokopie) sowie der Auswertung durch Datenbanken oder ähnliche Einrichtungen, vorbehalten.

Copyright © 2010 Diplomica Verlag GmbH  
ISBN: 9783842811768

**Rainer Neumer**

**Stiftungshandeln in der Krise Kapitalerhalt vor  
Zweckerfüllung?**



Rainer Neumer

## **Stiftungshandeln in der Krise - Kapitalerhalt vor Zweckerfüllung?**

Rainer Neumer

**Stiftungshandeln in der Krise – Kapitalerhalt vor Zweckerfüllung?**

ISBN: 978-3-8428-1176-8

Herstellung: Diplomica® Verlag GmbH, Hamburg, 2011

Zugl. Westfälische Wilhelms-Universität Münster, Münster, Deutschland, MA-Thesis /  
Master, 2010

---

Dieses Werk ist urheberrechtlich geschützt. Die dadurch begründeten Rechte, insbesondere die der Übersetzung, des Nachdrucks, des Vortrags, der Entnahme von Abbildungen und Tabellen, der Funksendung, der Mikroverfilmung oder der Vervielfältigung auf anderen Wegen und der Speicherung in Datenverarbeitungsanlagen, bleiben, auch bei nur auszugsweiser Verwertung, vorbehalten. Eine Vervielfältigung dieses Werkes oder von Teilen dieses Werkes ist auch im Einzelfall nur in den Grenzen der gesetzlichen Bestimmungen des Urheberrechtsgesetzes der Bundesrepublik Deutschland in der jeweils geltenden Fassung zulässig. Sie ist grundsätzlich vergütungspflichtig. Zuwiderhandlungen unterliegen den Strafbestimmungen des Urheberrechtes.

Die Wiedergabe von Gebrauchsnamen, Handelsnamen, Warenbezeichnungen usw. in diesem Werk berechtigt auch ohne besondere Kennzeichnung nicht zu der Annahme, dass solche Namen im Sinne der Warenzeichen- und Markenschutz-Gesetzgebung als frei zu betrachten wären und daher von jedermann benutzt werden dürften.

Die Informationen in diesem Werk wurden mit Sorgfalt erarbeitet. Dennoch können Fehler nicht vollständig ausgeschlossen werden und der Verlag, die Autoren oder Übersetzer übernehmen keine juristische Verantwortung oder irgendeine Haftung für evtl. verbliebene fehlerhafte Angaben und deren Folgen.

© Diplomica Verlag GmbH

<http://www.diplomica.de>, Hamburg 2011

## Inhaltsverzeichnis

Abbildungsverzeichnis.....	III
Tabellenverzeichnis.....	III
Abkürzungsverzeichnis .....	IV
Abstract .....	V
1 Einleitung .....	1
1.1 Die Finanz- und Wirtschaftskrise und ihre Folgen für das Stiftungshandeln .....	1
1.2 Zielstellung, Methode und Aufbau der Arbeit .....	3
1.3 Abgrenzung des Themas, wissenschaftliche Verortung und Quellen .....	5
2 Gesetzliche Grundlagen zu Kapitalerhalt, Zweckerfüllung und Haftung ....	7
2.1 Welche rechtlichen Vorgaben zum Kapitalerhalt sind vorhanden? .....	7
2.1.1 Vorschriften des Bürgerlichen Rechts .....	8
2.1.2 Vorgaben der Landesstiftungsgesetze.....	9
2.1.3 Anforderungen des Gemeinnützigkeitsrechts .....	11
2.2 Was ist über die Erfüllung des Stiftungszwecks geregelt?.....	12
2.2.1 Vorschriften des Bürgerlichen Rechts .....	12
2.2.2 Vorgaben der Landesstiftungsgesetze.....	13
2.2.3 Anforderungen des Gemeinnützigkeitsrechts .....	13
2.2.3.1 Selbstlosigkeit .....	14
2.2.3.2 Ausschließlichkeit.....	18
2.2.3.3 Unmittelbarkeit .....	19
2.2.3.4 Mittelherkunft.....	22
2.3 Welcher Haftung oder welchen Sanktionen unterliegen Stiftungen und deren Vorstand?.....	23
2.3.1 Haftungstatbestände des Bürgerlichen Rechts.....	24
2.3.1.1 Haftung im Außenverhältnis.....	24
2.3.1.2 Haftung im Innenverhältnis .....	25
2.3.2 Sanktionsmöglichkeiten der Landesstiftungsgesetze .....	28
2.3.3 Folgen von Verstößen gegen das Gemeinnützigkeitsrecht .....	29
2.4 Zwischenergebnis .....	30
2.4.1 Bürgerliches Recht.....	31

2.4.2	Landesstiftungsgesetze .....	31
2.4.3	Gemeinnützigkeitsrecht.....	32
2.4.4	Literaturmeinungen .....	32
3	Was meinen Experten zur Rangfolge von Kapitalerhalt und Zweckerfüllung? .....	34
3.1	Verbandsvertreter .....	34
3.2	Wissenschaftler 1 .....	35
3.3	Wissenschaftler 2.....	35
3.4	Wissenschaftler 3.....	36
3.5	Wissenschaftler 4 .....	37
3.6	Stiftungsvertreter 1 .....	37
3.7	Stiftungsvertreter 2.....	38
3.8	Stiftungsvertreter 3.....	38
3.9	Stiftungsvertreter 4.....	39
3.10	Zwischenfazit .....	39
4	Besondere Probleme des Stiftungshandelns in der Krise und allgemeine Handlungsempfehlungen .....	41
4.1	Problemfelder.....	41
4.2	Praktisches Handlungsmodell.....	42
4.2.1	Ertragserhöhung .....	43
4.2.2	Aufwandssenkung.....	44
4.2.3	Vermögensaufbau.....	44
4.2.4	Zusammengefasste Handlungsempfehlungen.....	46
5	Zusammenfassung der Ergebnisse .....	47
5.1	Welche Rangfolge besteht zwischen Kapitalerhalt und Zweckerfüllung? .....	47
5.2	Genügen die geltenden Regelungen für Stiftungshandeln in schwierigen Zeiten? .....	51
5.2.1	Flexibilisierung bei Rücklagenzuführungen.....	51
5.2.2	Systemwechsel statt Flexibilisierung bei Rücklagenzuführungen? .....	52
5.2.3	Klarstellung zur „Ansparrücklage“ .....	52