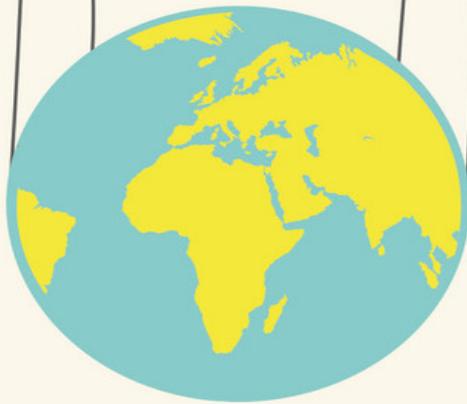


HANS-JÜRGEN JAKOBS



WEM GEHÖRT DIE WELT?

Die Machtverhältnisse im globalen Kapitalismus

**HANS-JÜRGEN
JAKOBS**

**WEM
GEHÖRT DIE
WELT?**

**Die Machtverhältnisse
im globalen Kapitalismus**

In Zusammenarbeit mit dem Handelsblatt Research Institute und den internationalen Korrespondenten und Redakteuren des »Handelsblatts«, Holger Alich, Mathias Brüggmann, Alexander Busch, Astrid Dörner, Wolfgang Drechsler, Markus Fasse, Klaus Ehringfeld, Thomas Hanke, Carsten Herz, Joachim Hofer, Axel Höpner, Thomas Jahn, Moritz Koch, Peter Köhler, Martin Kölling, Regina Krieger, Tanja Kuchenbecker, Sandra Louven, Mathias Peer, Axel Postinett, Stephan Scheuer, Frank Sieren, Daniel Schäfer, Katharina Slodczyk, Frederic Spohr, Helmut Steuer, Urs Wälterlin, Britta Weddeling, Frank Wiebe

KNAUS

Der Inhalt dieses E-Books ist urheberrechtlich geschützt und enthält technische Sicherungsmaßnahmen gegen unbefugte Nutzung. Die Entfernung dieser Sicherung sowie die Nutzung durch unbefugte Verarbeitung, Vervielfältigung, Verbreitung oder öffentliche Zugänglichmachung, insbesondere in elektronischer Form, ist untersagt und kann straf- und zivilrechtliche Sanktionen nach sich ziehen.

Sollte diese Publikation Links auf Webseiten Dritter enthalten, so übernehmen wir für deren Inhalte keine Haftung, da wir uns diese nicht zu eigen machen, sondern lediglich auf deren Stand zum Zeitpunkt der Erstveröffentlichung verweisen.

Copyright © der Originalausgabe 2016
beim Albrecht Knaus Verlag, München,
in der Verlagsgruppe Random House GmbH,
Neumarkter Straße 28, 81673 München
Infografiken: illuteam 43
Bildredaktion: Anna Merten
Redaktion: Christof Blome
Cover: Favoritbuero München
Innengestaltung und Satz: Oliver Schmitt
E-Book Herstellung: JB
E-Book Produktion: Vera Hofer

ISBN 978-3-641-19582-3
V002

www.knaus-verlag.de

Inhalt

Wem die Welt wirklich gehört

TEIL 1 Das Kapital und seine Macher

VERMÖGENSVERWALTER

Larry Fink [Blackrock](#) • **John Bogle** [Vanguard](#) • **Joseph »Jay« Hooley** [State Street](#) •
Abigail Johnson [Fidelity Investments](#) • **Robert W. Lovelace** [Capital Group](#) • **Yves**
Perrier [Amundi](#) • **David H. B. Smith** [Northern Trust](#) • **Brendan Swords** [Wellington](#)
[Management](#) • **Gregory E. Johnson** [Franklin Resources](#)

PENSIONSKASSEN

Carolyn W. Colvin [Social Security Trust Funds](#) • **Norihiro Takahashi** [Japan Government Pension Investment Fund \(GPIF\)](#) • **Moon Hyung-pyo** [National Pension Service \(NPS\)](#) • **Michael Kennedy** [Federal Retirement Thrift Investments Board](#) • **Corien Wortmann-Kool** [Stichting Pensioenfonds ABP](#) • **Marcie Frost** [California Public Employees' Retirement System \(CalPERS\)](#) • **Xie Xuren** [National Social Security Fund \(NSSF\)](#) • **Mark Machin** [Canada Pension Plan Investment Board \(CPPIB\)](#) • **Peter Borgdorff** [Pensioenfonds Zorg en Welzijn \(PFZW\)](#) • **Ng Chee Peng** [Central Provident Fund \(CPF\)](#)

STAATSFONDS

Yngve Slyngstad [Norges Bank Investment Management \(Norges Invest\)](#) • **Khalifa bin Zayed al Nahyan** [Abu Dhabi Investment Authority \(ADIA\)](#) • **Ding Xuedong** [China Investment Corporation \(CIC\)](#) • **Mohammed bin Salman** [SAMA Foreign Holdings/PIF](#) • **Anas Khaled Al-Saleh** [Kuwait Investment Authority \(KIA\)](#) • **Pan Gongsheng** [State Administration of Foreign Exchange \(SAFE\)](#) • **Norman T. L. Chan** [Hongkong Monetary Authority](#) • **Lee Hsien Loong** [Government of Singapore Investment Corporation \(GIC\)](#) • **Abdullah bin Mohammed bin Saud Al-Thani** [Qatar Investment Authority \(QIA\)](#) • **Ho Ching** [Temasek Holdings](#) • **Mohammed bin Rashid Al Maktoum** [Investment Corporation of Dubai \(ICD\)](#) • **Peter Costello** [Australian Government Future Fund](#) • **Sung-Soo Eun** [Korea Investment Corp. \(KIC\)](#)

PRIVATE EQUITY

Stephen A. Schwarzman [Blackstone](#) • **David M. Rubenstein** [Carlyle](#) • **Leon D. Black** [Apollo Global Management](#) • **Henry R. Kravis** [KKR](#) • **Steve Koltes** [CVC Capital Partners](#) • **David Bonderman** [Texas Pacific Group](#) • **John P. Connaughton** [Bain Capital](#) • **Timothy F. Geithner** [Warburg Pincus](#)

HEDGEFONDS

Ray Dalio [Bridgewater Associates](#) • **Clifford S. Asness** [AQR Capital Management](#) • **Luke Ellis** [Man Group](#) • **Jim Simons** [Renaissance](#) • **George Soros** [Soros Fund Management](#) • **Steven A. Cohen** [S.A.C. Capital / Stamford Harbor Capital](#) • **John Paulson** [Paulson & Co.](#) • **Paul Elliott Singer** [Elliott Management](#)

FAMILIEN

USA **Rob Walton** [Walmart](#) • **Charles und David Koch** [Koch Industries](#) • **Bill Gates** [Microsoft](#) • **Victoria Mars** [Mars Incorporated](#) • **Warren Buffett** [Berkshire Hathaway](#) • **Carlos Slim Helú** [América Movil](#) • **Jeff Bezos** [Amazon](#) • **Mark Zuckerberg** [Facebook](#) • **Larry Ellison** [Oracle](#) • **Michael Bloomberg** [Bloomberg LLP](#) • **David Thomson** [Thomson Reuters](#)

SÜDAMERIKA **Joseph Safra** [Safra Group](#)

ASIEN **Wang Jianlin** [Dalian Wanda Group](#) • **Li Ka-Shing** [CK Hutchison Holdings](#) • **Lee Jae-yong** [Samsung](#) • **Lee Shau Kee** [Henderson Land Development](#) • **Jack Ma** [Alibaba](#) • **Mukesh Ambani** [Reliance Industries](#) • **Tadashi Yanai** [Fast Retailing](#)

ARABISCHE LÄNDER **Prinz Al-Walid bin Talal Al Saud** [Kingdom Holding](#) • **Mohammed Hussein Ali Al Amoudi** [Midroc](#)

ROYALS **König Bhumibol** [Thailand](#) • **Hassanal Bolkiah** [Brunei](#)

AFRIKA **Aliko Dangote** [Dangote Group](#)

AUSTRALIEN **Blair Parry-Okeden** [Cox Enterprises](#) • **Gina Rinehart** [Hancock](#)

EUROPA **Amancio Ortega** [Inditex](#) • **Peter Kamprad** [IKEA](#) • **Liliane Bettencourt** [L'Oréal](#) • **Bernard Arnault** [LVMH](#) • **Stefan Persson** [H&M](#) • **Maria Franca Fissolo** [Ferrero](#) • **Leonardo Del Vecchio** [Luxottica](#) • **Jacob, Peter jr. und Marcus Wallenberg** [Investor AB](#)

DEUTSCHLAND **Theo Albrecht jr., Cäcilie Albrecht, Babette Albrecht, Peter Heister, Beate Albrecht, Peter Max Heister** [Aldi](#) • **Susanne Klatten / Stefan Quandt** [BMW Group](#) • **Maria-Elisabeth Schaeffler-Thumann / Georg Schaeffler** [Schaeffler Group](#) • **Wolfgang Reimann, Renate Reimann-Haas, Matthias Reimann-Andersen, Stefan Reimann-Andersen** [JAB Holding](#) • **Dieter Schwarz** [Lidl](#)

OLIGARCHEN **Leonid Michelson** [Novatek](#) • **Michail Fridman** [Alfa Group](#) • **Alischer Usmanow** [USM Holdings](#)

BANKEN

Li Jiange [Central Huijin Investment](#) • **Nobuyuki Hirano** [Mitsubishi UFJ](#) • **Stuart Gulliver** [HSBC](#) • **Jamie Dimon** [JP Morgan Chase](#) • **Jean-Laurent Bonnafé** [BNP Paribas](#) • **Brian Moynihan** [Bank of America](#) • **John Stumpf** [Wells Fargo](#) • **Paul Achleitner** [Deutsche Bank](#) • **Lloyd Blankfein** [Goldman Sachs](#)

VERSICHERUNGEN

Thomas Buberl [Axa](#) • **Oliver Bäte** [Allianz](#) • **Steven A. Kandarian** [Metlife](#) • **John R. Strangfeld** [Prudential Financial](#) • **Ma Mingzhe** [Ping An](#) • **Ishii Masami** [Japan Post Insurance](#) • **Nigel Wilson** [Legal & General](#)

TEIL 2 Das Kapital und seine Märkte

AUTOMOBILE

Akio Toyoda [Toyota Motors](#) • **Ferdinand Piëch / Wolfgang Porsche** [VW](#) • **Dieter Zetsche** [Daimler](#) • **Mary Barra** [General Motors](#) • **Carlos Ghosn** [Renault/Nissan](#) • **William Clay Ford jr.** [Ford](#) • **John Elkann** [Fiat](#) • **Takahiro Hachigo** [Honda](#) • **Chen Hong** [SAIC](#) • **Chung Mong-Koo** [Hyundai](#)

HANDEL

Jeffrey Brotman [Costco](#) • **Rodney McMullen** [Kroger](#) • **Dave Lewis** [Tesco](#) • **Ginette Moulin** [Carrefour](#) • **Franz Markus Haniel** [Haniel](#)

CHEMIE/PHARMA

CHEMIE **Andrew N. Liveris** [Dow Chemical](#) • **Kurt Bock** [BASF](#) • **Saud bin Abdullah bin Thenayan Al-Saud** [Sabic](#)

PHARMA **Jörg Reinhardt** [Novartis](#) • **Ian Read** [Pfizer](#) • **Olivier Brandicourt** [Sanofi](#) • **André Hoffmann** [Roche](#) • **Kenneth C. Frazier** [Merck & Co.](#)

GESUNDHEITSWESEN **John Hammergren** [McKesson](#)

FREIZEIT/ENTERTAINMENT

MEDIEN **Larry Page**, **Sergey Brin** [Google \(Alphabet\)](#) • **Brian L. Roberts** [Comcast](#) • **Robert A. Iger** [Disney](#) • **Rupert Murdoch** [News Corp. / 21st Century Fox](#)

REISE **Friedrich Jousen** [TUI](#) • **Micky Arison** [Carnival Corporation](#) • **Bill Marriott** [Marriott International](#) • **Peter Fankhauser** [Thomas Cook](#)

RESTAURANT **Richard Cousins** [Compass](#) • **Steve Easterbrook** [McDonald's](#) • **Sophie Bellon** [Sodexo](#) • **Howard Schultz** [Starbucks](#)

SPORT **Phil Knight** [Nike](#) • **Kasper Rorsted** [Adidas](#)

ENERGIE/ROHSTOFFE

ÖL UND GAS **Wang Yupu** [Sinopec](#) • **Wang Yilin** [China National Petroleum Corporation \(CNPC\)](#) • **Ben Van Beurden** [Royal Dutch Shell](#) • **Rex W. Tillerson** [ExxonMobil](#) • **Bob Dudley** [BP](#) • **Patrick Pouyanné** [Total](#) • **Alexej Miller** [Gazprom](#)

ANDERE ROHSTOFFE **Lakshmi Mittal** [Arcelor-Mittal](#) • **Kwon Oh-joon** [Posco](#) • **Kosei Shindo** [Nippon Steel & Sumitomo Metal](#) • **Andrew Mackenzie** [BHP Billiton](#) • **Jan du Plessis** [Rio Tinto](#)

ROHSTOFFHANDEL **Ivan Glasenberg** [Glencore](#)

VERSORGER **Johannes Teyssen** [Eon](#) • **Maria Patrizia Grieco** [Enel](#) • **Gérard Mestrallet** [Engie](#) • **Jean-Bernard Lévy** [EdF](#) • **Naomi Hirose** [Tepco](#)

KONSUMGÜTER

NAHRUNGSMITTEL **Paul Bulcke** [Nestlé](#) • **Juan Luciano** [Archer Daniels Midland](#) • **Indra Nooyi** [PepsiCo](#) • **Joesley und Wesley Batista** [JBS](#) • **Muhtar Kent** [Coca-Cola](#) • **Jorge Paulo Lemann** [AB InBev](#)

LIFESTYLE, KONSUM, GENUSS **David S. Taylor** [Procter & Gamble](#) • **Paul Polman** [Unilever](#) • **André Calantzopoulos** [Philip Morris International](#) • **Simone Bagel-Trah** [Henkel](#)

INDUSTRIE

Tai-Ming (»Terry«) **Gou** [Foxconn](#) • **Guan Qing** [China State Construction Engineering Corporation \(CSCEC\)](#) • **Jeffrey Immelt** [General Electric](#) • **Dennis A. Muilenburg** [Boeing](#)
• **Li Changjin** [China Railway Group](#) • **Meng Fengchao** [China Railway Construction Corporation \(CRCC\)](#) • **Joe Kaeser** [Siemens](#) • **Thomas (»Tom«)** **Enders** [Airbus](#) • **Fumiya Kokubu** [Marubeni](#)

HIGHTECH

TECHNOLOGIE **Tim Cook** [Apple](#) • **Meg Whitman** [Hewlett-Packard](#) • **Hiroaki Nakanishi** [Hitachi](#) • **Virginia Rometty** [IBM](#) • **Kazuo Hirai** [Sony](#) • **Kazuhiro Tsuga** [Panasonic](#) • **Andy D. Bryant** [Intel](#)

TELEKOMMUNIKATION **Randall L. Stephenson** [AT&T](#) • **Lowell McAdam** [Verizon](#) • **Shang Bing** [China Mobile](#) • **Hiroo Unoura** [NTT Group](#) • **Tim Höttges** [Deutsche Telekom](#) • **Masayoshi Son** [SoftBank](#)

LOGISTIK

Frank Appel [Deutsche Post DHL](#) • **David Abney** [UPS](#) • **Frederick W. Smith** [FedEx](#) •
Ane Mærsk Mc-Kinney Uggla [Maersk](#)

FLUG **Doug Parker** [American Airlines](#) • **Carsten Spohr** [Deutsche Lufthansa](#)

TEIL 3 Wem die Welt wirklich gehört, und wie wir sie zurückgewinnen können

Kampf der Giganten: Wie »alter Geldadel«, angelsächsischer Finanzkapitalismus und Staatsfonds um die Weltherrschaft ringen • Wie alles begann • Der Blackrock-Kapitalismus • Die im Schatten – die nächste Krise kommt bestimmt • Öffentliches Geld als Waffe im globalen Verteilungskampf • In der Angst und in der Not: Die Rolle der Aktivisten im Neokapitalismus – und was man dagegen tun kann • Daten als neues Kapital und die Supermacht Silicon Valley • Der chinesische Tiger und sein Sprung in die Weltwirtschaft • Auf die Familie kommt es an • Was tun, wenn im Neokapitalismus Vermögensverwalter und Staatsfonds die Welt unter sich aufteilen?

INFOGRAFIKEN

[Die Märkte](#) • [Weltfinanzvermögen vs. Weltproduktion](#) • [Top 4 Marktanteile](#) • [Ungleichverteilung](#) • [Weltkarte der Milliardäre](#) • [Vermögensverwalter im Vergleich](#) • [Wem gehört der Dax?](#) • [Beteiligungen der größten Finanzfirmen](#) • [Alte Deutschland AG](#) • [Blackrock](#) • [Blackstone](#) • [Berkshire Hathaway](#) • [Anteil der 5 größten Vermögensverwalter am Marktwert der Top 4](#) • [Die Kapitalklassen](#) • [Staatsfonds: Die Macht von Norges](#) • [Top 10 Investoren in Deutschland](#) • [USA, Europa und China im Vergleich](#)

Dank

Bildnachweis

Wem die Welt wirklich gehört

Die Geschichte beginnt mit dem Mann, den sie »Joe« nannten. Mit jenem Schweizer Manager, der für einige Jahre das Gesicht der Deutschen Bank war und damit auch das Gesicht der deutschen Wirtschaft. Einer der maßgeblichen Männer der späten Deutschland AG also, der mithelfen sollte, den neuen Geist des amerikanischen Investmentbankings in die Bundesrepublik zu bringen. Der in der Finanzkrise 2007/2008, symbolisiert durch die Lehman-Pleite, zusammen mit anderen Geldinstituten, der Zentralbank und der politischen Führung, eine ökonomische Kernschmelze verhindert hat. Und der dann, im Herbst 2011, nicht das werden konnte, was er werden wollte: Aufsichtsratsvorsitzender *seiner* Deutschen Bank. Josef (»Joe«) Ackermann, der mächtige Vorstandschef, scheiterte.

Was war passiert? Wer hatte die Mittel und die Macht, Ackermanns Wechsel in den Aufsichtsrat zu verhindern? Mit anderen Worten: Wer hatte noch mehr Macht als Joe Ackermann? Oder anders gefragt: Wer bestimmt die Geschicke der Deutschen Bank wirklich?

Die Suche nach einer Antwort führt schnell auf die Spur des weltweit größten Vermögensverwalters, der über die unvorstellbar große Summe von 4,9 Billionen Dollar (4.900.000.000.000) disponiert. Das entspricht dem Anderthalbfachen der Wirtschaftsleistung des Exportweltmeisters Deutschland. Dieses Bruttoinlandsprodukt (BIP), der Wert der gesamten Industrieproduktion und aller erbrachten Dienstleistungen der viertgrößten Wirtschaftsnation der Welt, ist rechnerisch nur ein Teil des verwalteten Vermögens einer einzigen Finanzfirma. Im Vergleich zur Wirtschaftsleistung der Schweiz bringt diese Firma das Siebenfache, im Vergleich zu Österreich das Dreizehnfache in den Wirtschaftskreislauf ein. Der Schlüssel für die Nichtnominierung Ackermanns lag, das ergaben Recherchen, bei der Firma Blackrock in New York und bei deren Chef Lawrence (»Larry«) Fink. Der mächtige Chef der Deutschen Bank, auf dessen Wort in der Finanzkrise Premierminister, Staatspräsidenten und eine Bundeskanzlerin gehört hatten, war in Manhattan durchgefallen. Ackermann, einst auch Präsident des Weltbankenverbands, hatte nicht das Plazet einer geheimnisumwitterten Kapitalfirma gefunden, die weltweit an Hunderten Aktiengesellschaften beteiligt ist, die wie selbstverständlich bei

allen Konzernen des Deutschen Aktienindex (Dax) mitmischte und die selbstredend auch bei der Deutschen Bank in Frankfurt mit einem Anteil von sechs Prozent einer der größten und wichtigsten Großaktionäre ist. Und die in der Schweiz zum Beispiel bei Swiss Re (vier Prozent) und Glencore (7,5 Prozent) sowie in Österreich bei der Erste Group Bank (vier Prozent) mitmischte.

»Larry« stoppte »Joe«, das ist die schlichte Wahrheit hinter der Personalie. Fink verhinderte Ackermann. Es ging nicht darum, dass der Blackrock-Strategie den Deutschbanker persönlich nicht schätzte oder sogar offen ablehnte. Nein, die Regeln, die sich der gewaltige Kapitalverteiler aus New York und seine Gleichgesinnten gegeben haben, sehen nun einmal den direkten Wechsel eines Firmenchefs in den Aufsichtsrat nicht vor. Wo immer sie so etwas stoppen können, verhindern die Gewaltigen des weltweiten Finanzkapitalismus eine solche Personalie. In diesem System zählten Ackermanns Wünsche so viel wie aktuell ein Sparbuch bei der Vermögensbildung.

Mit diesem Fall wurde klar: Hier gibt es ein Netzwerk der Macht in der Weltwirtschaft, eine Riege ganz neuer Kapitalisten, einen Klub der wirklich Einflussreichen, der seit der Lehman-Pleite immer mehr Macht erlangt hat und weiter erlangt. Und, was mindestens genauso bemerkenswert ist, dieses Netzwerk gibt sich seine eigenen Spielregeln – und setzt sie, wo immer möglich, auch durch. In der Öffentlichkeit sind diese neuen Kapitalisten weitgehend unbekannt, auch wenn sie mit ihren Entscheidungen über Hunderte Milliarden, ja Billionen von Dollar ganze Unternehmen, Märkte und sogar Volkswirtschaften bewegen. Hinter dem Rücken großer Teile der Bevölkerung und der Öffentlichkeit hat sich so eine Phalanx von Finanzfirmen eine dominante Stellung in der globalisierten Wirtschaft erarbeitet. Sie trifft dort auf das geballte Kapital von Staaten wie China, von arabischen Fürstentümern und russischen Oligarchen, die ebenfalls in der Wirtschaft expandieren wollen, sowie auf die Milliarden von Pensionsfonds und von großen Familienunternehmer-Dynastien, denen es um neue Produkte und neue Märkte geht, die andererseits aber auch ihr Geld zwecks Vermögensanlage teilweise Spezialisten wie Larry Fink überlassen.

Dieser über Finanzmärkte gesteuerte *Neokapitalismus* spiegelt einen geostrategischen Wettbewerb, bei dem Geld den Charakter einer Waffe bekommen hat. Wer sind die Protagonisten dieser weltweiten

Auseinandersetzung um Märkte, Rohstoffe, Firmen? Welche Ziele verfolgen sie? Wie transparent agieren sie? Wie stabil ist dieses System? Wie sehr kann es Krisen abfedern? Oder verstärkt es Ausschläge nach oben und unten? Vergrößert es am Ende die Risiken?

Dieses Buch will über die wahren Herren des Geldes und damit die wirklich Wichtigen dieser Welt aufklären. Während die politisch Mächtigen tagtäglich die Schlagzeilen bestimmen, haben die meisten von uns von den Handelnden im Neokapitalismus noch nie gehört. Denn Diskretion ist das oberste Motto dieses Gewerbes. »Wem gehört die Welt?« – ein »wirklich« ist immer mitzudenken – stellt dar, wie viel Kapital an welcher Stelle angesammelt ist, wer darüber nach welchen Kriterien verfügt und wie die Entscheider denken. Welche Eigentümer stehen hinter den einzelnen Märkten und ihren »Champions«? Dieses Buch stellt die zugespitzte Frage nach den wirklichen Strippenziehern, nach jenen wenigen dominanten Figuren, von deren Klugheit und Umsicht, Launen und Idiosynkrasien, womöglich auch Angst oder Gier, das Wohlergehen oder auch das »Schlechtergehen« von so vielen auf diesem Erdball abhängt.

Im Lichte der alltäglichen Berichterstattung über Wirtschaft stehen zumeist die obersten Angestellten des Systems, die Vorstandschefs. In der angelsächsisch geprägten Konzernökonomie firmieren sie als Chief Executive Officer (CEO). Vieles in dieser Sphäre des Erwerbsstrebens ist transparent: ihr Gehalt, ihre Boni, ihre Rentenansprüche, ihre Firmenpolitik, ihr Vorleben. Von den meisten Aufsichtsräten allerdings weiß das breite Publikum schon deutlich weniger. Und über die Eigentümer schließlich ist in der Öffentlichkeit oft sehr wenig bekannt. Über diejenigen also, die die Kapelle bezahlen, nach deren Musik das Saalpublikum tanzt, über die Chefs der Chefs. Das ist fatal in einem System, in dem der Faktor Kapital Übergewichtig und extrem dynamisch geworden ist, in dem Anlageentscheidungen global in Nanosekunden automatisch fallen, gesteuert von Computerprogrammen und Algorithmen.

Diese breite Dokumentation wirtschaftlicher Macht will für mehr Transparenz sorgen. Dabei geht es nicht allein um die Beschreibung des Faktischen, sondern auch um Hinweise darauf, wer im Kampf der Kräfte die Oberhand gewinnen könnte: privates Investorenkapital, Staatskapitalismus oder das alte oder neue Vermögen erfolgreicher Dynastien? Die USA mit ihren wirtschaftlichen Hauptattraktionen Wall Street und Silicon Valley? Die

Volksrepublik China als Sinnbild einer gelenkten politischen Macht, die Wirtschaft als Zone der Eroberung strategisch nutzt und deren Unternehmen im Jahr 2016 wie nie zuvor als Aufkäufer von Firmen auf den Weltmärkten unterwegs sind, von Hotels, Hollywood, Industrie 4.0 bis Fußball? Oder das uneinig-vereinte Europa mit seinen vielen Traditionsunternehmen und Patriarchen?

Dieses Buch stellt 200 der einflussreichsten Kapitaleigner und Macher des Neokapitalismus vor mit Foto und einem kurzen Essay. Dabei geht es nicht allein um schiere Größe, sondern auch um Macht in Schlüsselbereichen. So wird dem anonymen Kapital, das man sonst im Dunkeln nicht sieht, ein Gesicht gegeben. Entscheidend war die Verfügungsgewalt, also das Stimmrecht, das jemand mobilisieren kann. Vorstandsvorsitzende kamen in Betracht, wenn sie im Zusammenspiel mit Aktionärsgruppen eine prägende Rolle spielen. Eine Kurzbeurteilung der 200 Akteure und ihrer Institutionen nach fünf Kriterien – Nachhaltigkeit, Unbestechlichkeit, Steuerehrlichkeit, Humanität, Transparenz – gibt eine Einordnung. Das Urteil von Nichtregierungsorganisationen ist hier eingeflossen.

Im *ersten Teil* des Buchs werden die großen Akteure klassifiziert: Wie ist der Faktor Kapital organisiert? Wer sind die Schlüsselfiguren bei Vermögensverwaltern («Asset Management»), Pensionsfonds, Staatsfonds, Private-Equity-Firmen, Hedgefonds, Banken, Versicherungen und großen Unternehmervermögen? Welche Strategien werden hier verfolgt?

Im *zweiten Teil* geht es darum, wer sein Kapital wie verwendet. Wie wirken sich die Investments in den einzelnen Märkten aus? Wer beherrscht welche Länder? Und wie ist die Beziehung zu den großen Aktionären? Tabellen und Statistiken sowie Grafiken illustrieren die Dimension der Macht. Die Geschichte schreibt sich mit jeder neuen Bilanz von alleine fort, doch die Strukturen der Macht bleiben.

Das klassische oder auch neoklassische Modell der Marktwirtschaft beruht – idealtypisch, nicht als Beschreibung der Wirklichkeit – auf Annahmen wie jener der vollständigen Information. Transparenz soll in diesem Modell dem Handelnden die Grundlage für Entscheidungen bieten. »Wem gehört die Welt?« ordnet sich diesem Orientierungsrahmen zu. Das Buch will mehr Informationen bieten, damit Entscheidungen und Handlungen besser werden und damit ein Verständnis für die globalen

Zusammenhänge von Wirtschaft wächst. Auch deshalb werden im *dritten Teil* in einem ausführlichen Essay Schlussfolgerungen aus der Analyse gezogen und politische Empfehlungen ausgesprochen.

Die Politik hat den Banken nach der Finanzkrise 2007/2008 eine maximale Transparenz verordnet – doch die weiten Finanzlandschaften jenseits der Kreditinstitute sind von diesem Gebot weitgehend unberührt geblieben. Sie firmieren als »Shadow-Banking«. Das ist der blinde Fleck des Neokapitalismus. Die nächste Krise wird, so sage ich voraus, in diesem Sektor entstehen. Je besser Banken kontrolliert wurden, desto stärker wanderten Bankgeschäfte in andere Finanzsektoren ab. Auch darüber schafft dieses Buch Transparenz, wo es bisher nur Vermutungen gab.

Manch einer hat mich in den letzten Monaten gefragt: Müsste es nicht statt »Wem gehört die Welt?« besser »Wer verändert die Welt?« heißen? Sind es nicht Innovationen und Erfindungen, die ausschlaggebend für unsere Zukunft sind? Ja, lautet die Antwort, sicher, sie prägen neue Märkte, aber ohne die großen Kapitalgeber, die sich aus Investments Rendite versprechen, bleiben sie Idee. Bleiben sie Pläne ohne Perspektive. Wer Aufklärung über den globalen Kapitalismus der neuen Zeit will, muss nach dem Eigentum fragen. Am Ende hat Macht, wer über Geld disponiert. Und die 200 hier vorgestellten Akteure versammeln zusammen mehr als 40 Billionen Dollar (40.000.000.000,000) – das sind 60 Prozent des Bruttoinlandsprodukts (BIP) der Welt oder fast das Dreifache des BIP der EU.

Die Explosion der Daten und Informationen droht einherzugehen mit immer größer werdenden Wissenslücken, wenn all die Details nicht mehr eingeordnet, erklärt und interpretiert werden können. Ein Projekt wie dieses Buch, das sich diesem Defizit entgegenstellt, ist nur mit der Unterstützung vieler kluger und kundiger Menschen zu verwirklichen. 20

Auslandskorrespondenten und 30 Fachredakteure des »Handelsblatts« haben mit Informationen, Zulieferungen und Beiträgen, aber auch in vielen Debatten mit mir, zum Gelingen des Buchs beigetragen. Die Kollegen des Handelsblatt Research Institute haben in akribischer, verdienstvoller Kleinarbeit Daten gesammelt und geordnet. Viele der veröffentlichten Fakten waren vorher unbekannt. Viele Zusammenhänge blieben bisher unbeleuchtet. Die vielen Zahlen erlauben nun erstmals eine Bewertung der Machtverhältnisse im globalen Kapitalismus. Erstmals vereinigt dieses Buch auch das Wissen um die Investoren und Kapitalgeber und ermöglicht so

einen Vergleich – und eine Bewertung. Diesen Erkenntnissen zugrunde liegen nicht zuletzt rund 300 Gespräche, die meine Kollegen und ich führen durften.

Und Larry Fink, der große Magier aus Manhattan? Er hat auch über seine Ideen, seine Macht und seine Möglichkeiten gesprochen. Zur Sache mit Joe Ackermann, damals im Herbst 2011, hatte er sich zuvor noch nie geäußert. Es existierten nur Gerüchte. Nun sagte der Chef von Blackrock jedoch frank und frei: »Es ist ja bekannt, dass wir damals dagegen waren.«

Als der Mächtige von Manhattan, der längst eine Art Präsident des Weltfinanzmarkts ist, dies erklärte, sickerte in der Finanzbranche durch, dass Larry Fink nunmehr auch gegen den seit 2012 bis 2017 amtierenden Aufsichtsratschef der Deutschen Bank, den Österreicher Paul Achleitner, große Bedenken hat. Das lenkt den Blick auf das katarische Herrscherhaus Al-Thani, dem mittlerweile größten Aktionär der Bank. Die Katarer dementierten eine baldige Ablösung Achleitners und schoben Treueschwüre nach. Wie auch immer: Die Verantwortung für die Dauerkrise der deutschen Großbank liegt bei den beiden Großgesellschaftern. Der Aktienkurs des Finanzinstituts leidet seit Jahren unter Prozessen, Skandalen und Rechtsunsicherheiten, hohe Abschreibungen waren nötig. Je tiefer aber der Kurs sinkt, umso stärker büßen die Beteiligungen von Kapitalismus-Potentaten wie Blackrock oder Al-Thani an Wert ein. Eine Wende muss her. Das treibt die Strategen im Hintergrund, die wahren Machthaber der Deutschen Bank, die nur noch ihrem Namen nach »deutsch« ist und in der ausländische Investoren den Ton angeben. Warum rufe ich gerade die Geschichte von Josef Ackermann und der Deutschen Bank hier im Vorwort zum Zeugen auf? Der Grund ist einfach: Die Geschehnisse in den Zwillingstürmen an der Frankfurter Taunusanlage erzählen exemplarisch die Geschichte des neuen Kapitalismus und seiner Treiber. Sie ist ein Paradebeispiel dafür, wem heute viele bedeutende Unternehmen, wem die Welt wirklich gehört. Oder, wie erklärte es mir ein Manager der Deutschen Bank mit großer Deutlichkeit in einem Nebensatz: »Es fällt hier im Haus keine wesentliche Entscheidung gegen den Willen von Blackrock.«

München/Düsseldorf im September 2016, Hans-Jürgen Jakobs

TEIL 1

DAS KAPITAL UND SEINE MACHER

VERMÖGENSVERWALTER

Larry Fink

[Blackrock](#)

John Bogle

[Vanguard](#)

Joseph »Jay« Hooley

[State Street](#)

Abigail Johnson

[Fidelity Investments](#)

Robert W. Lovelace

[Capital Group](#)

Yves Perrier

[Amundi](#)

David H. B. Smith

[Northern Trust](#)

Brendan Swords

[Wellington Management](#)

Gregory E. Johnson

[Franklin Resources](#)