

Compact

Kushal Agrawal

**A study investigating
the factors that cause delays
and cost overruns in
construction projects in India**



Anchor Academic Publishing

disseminate knowledge

Agrawal, Kushal: A study investigating the factors that cause delays and cost overruns in construction projects in India. Hamburg, Anchor Academic Publishing 2015

Original title of the thesis: «buchtitel»

Buch-ISBN: 978-3-95489-213-6

PDF-eBook-ISBN: 978-3-95489-713-1

Druck/Herstellung: Anchor Academic Publishing, Hamburg, 2015

Bibliografische Information der Deutschen Nationalbibliothek:

Die Deutsche Nationalbibliothek verzeichnet diese Publikation in der Deutschen Nationalbibliografie; detaillierte bibliografische Daten sind im Internet über <http://dnb.d-nb.de> abrufbar

Bibliographical Information of the German National Library:

The German National Library lists this publication in the German National Bibliography. Detailed bibliographic data can be found at: <http://dnb.d-nb.de>

All rights reserved. This publication may not be reproduced, stored in a retrieval system or transmitted, in any form or by any means, electronic, mechanical, photocopying, recording or otherwise, without the prior permission of the publishers.

Das Werk einschließlich aller seiner Teile ist urheberrechtlich geschützt. Jede Verwertung außerhalb der Grenzen des Urheberrechtsgesetzes ist ohne Zustimmung des Verlages unzulässig und strafbar. Dies gilt insbesondere für Vervielfältigungen, Übersetzungen, Mikroverfilmungen und die Einspeicherung und Bearbeitung in elektronischen Systemen.

Die Wiedergabe von Gebrauchsnamen, Handelsnamen, Warenbezeichnungen usw. in diesem Werk berechtigt auch ohne besondere Kennzeichnung nicht zu der Annahme, dass solche Namen im Sinne der Warenzeichen- und Markenschutz-Gesetzgebung als frei zu betrachten wären und daher von jedermann benutzt werden dürften.

Die Informationen in diesem Werk wurden mit Sorgfalt erarbeitet. Dennoch können Fehler nicht vollständig ausgeschlossen werden und die Diplomica Verlag GmbH, die Autoren oder Übersetzer übernehmen keine juristische Verantwortung oder irgendeine Haftung für evtl. verbliebene fehlerhafte Angaben und deren Folgen.

Alle Rechte vorbehalten

© Anchor Academic Publishing, ein Imprint der Diplomica® Verlag GmbH <http://www.diplom.de>, Hamburg 2015
Printed in Germany

About the author

Kushal Manoj Agrawal was born in Ahmedabad, India. Having an insight in the industry, he was well aware of the plight faced by the project developers in the country. He realised that the problems faced by the construction industry in India are embedded deep in the roots. This book is an attempt to identify and examine the factors responsible for this.

Acknowledgement

I take great pleasure in expressing my deep sense of gratitude to my esteemed institution Leeds University Business School for providing me the opportunity to carry out a research project.

I gratefully acknowledge with heartfelt gratitude to my supervisor Dr. Kenneth Gadd as well as Dr. Alistair Norman for their co-operation, constructive criticism and keen interest throughout the entire period of my association with them.

I would also like to thank the project developers who took out time to be interviewed to help me with the research.

Last but not the least, I would like to thank my parents and my friends for their support and encouragement which helped me to carry out the research.

Table of Contents

Acknowledgement	VI
Abstract	IX
CHAPTER 1: INTRODUCTION	1
1.1 Introduction.....	1
1.2 Background.....	1
1.3 Research aims and Question	2
1.3.1 Research aim.....	2
1.3.2 Research Question	2
1.4 Organization of the study	3
CHAPTER 2: LITERATURE REVIEW	4
2.1 Introduction.....	4
2.2 Basic concepts of a project and project management	4
2.3 Aligning the project with the business strategy	5
2.4 Assessing the project	7
2.5 Project implementation	8
2.6 Factors causing delays in the construction industry	10
2.6.1 Lack of commitment	11
2.6.2 Inefficient site management.....	11
2.6.3 Poor site coordination	12
2.6.4 Improper planning.....	13
2.6.5 Lack of clarity in project scope	14
2.6.6 Lack of communication.....	15
2.6.7 Sub-standard contract.....	15
2.7 Summary	16
CHAPTER 3: METHODOLOGY	17
3.1 Research philosophy	17
3.1.1 Epistemological considerations	17
3.1.2 Ontological considerations.....	18
3.1.3 Axiological Considerations.....	18
3.2 Research approach.....	18
3.3 Research method	19
3.4 Research design and strategy	19