

Daniel Franz

Unternehmerische Flexibilität durch Kurzarbeit

Chancen und Risiken
aus Sicht des Mittelstandes

Bachelorarbeit

**BACHELOR + MASTER
Publishing**

Franz, Daniel: Unternehmerische Flexibilität durch Kurzarbeit: Chancen und Risiken aus Sicht des Mittelstandes, Hamburg, Bachelor + Master Publishing 2013

Originaltitel der Abschlussarbeit: Unternehmerische Flexibilität durch Kurzarbeit - Chancen und Risiken aus Sicht des Mittelstandes

Buch-ISBN: 978-3-95549-378-3

PDF-eBook-ISBN: 978-3-95549-878-8

Druck/Herstellung: Bachelor + Master Publishing, Hamburg, 2013

Covermotiv: © Kobes - Fotolia.com

Zugl. Georg-August-Universität Göttingen, Göttingen, Deutschland, Bachelorarbeit, 2011

Bibliografische Information der Deutschen Nationalbibliothek:

Die Deutsche Nationalbibliothek verzeichnet diese Publikation in der Deutschen Nationalbibliografie; detaillierte bibliografische Daten sind im Internet über <http://dnb.d-nb.de> abrufbar.

Das Werk einschließlich aller seiner Teile ist urheberrechtlich geschützt. Jede Verwertung außerhalb der Grenzen des Urheberrechtsgesetzes ist ohne Zustimmung des Verlages unzulässig und strafbar. Dies gilt insbesondere für Vervielfältigungen, Übersetzungen, Mikroverfilmungen und die Einspeicherung und Bearbeitung in elektronischen Systemen.

Die Wiedergabe von Gebrauchsnamen, Handelsnamen, Warenbezeichnungen usw. in diesem Werk berechtigt auch ohne besondere Kennzeichnung nicht zu der Annahme, dass solche Namen im Sinne der Warenzeichen- und Markenschutz-Gesetzgebung als frei zu betrachten wären und daher von jedermann benutzt werden dürften.

Die Informationen in diesem Werk wurden mit Sorgfalt erarbeitet. Dennoch können Fehler nicht vollständig ausgeschlossen werden und die Diplomica Verlag GmbH, die Autoren oder Übersetzer übernehmen keine juristische Verantwortung oder irgendeine Haftung für evtl. verbliebene fehlerhafte Angaben und deren Folgen.

Alle Rechte vorbehalten

© Bachelor + Master Publishing, Imprint der Diplomica Verlag GmbH
Hermannstal 119k, 22119 Hamburg
<http://www.diplomica-verlag.de>, Hamburg 2013
Printed in Germany

Inhaltsverzeichnis

Tabellenverzeichnis.....	II
Abbildungsverzeichnis	II
Abkürzungsverzeichnis	III
1 Einleitung	1
1.1 Motivation dieser Arbeit	1
1.2 Zielsetzung und Aufbau dieser Arbeit.....	1
2 Grundlagen der Kurzarbeit.....	3
2.1 Abgrenzung und Definition von Kurzarbeit	3
2.2 Aktuelle gesetzliche Grundlage von Kurzarbeit	5
2.3 Berechnung des Kurzarbeitergeldes	7
3 Spezifizierung des Mittelstandes	9
3.1 Mittelstandsdefinition	9
3.2 Bedeutung des Mittelstandes in der deutschen Wirtschaft.....	10
4 Zeitliche Entwicklung der Kurzarbeit aus Sicht des Mittelstandes	11
4.1 Die historische Entwicklung der Kurzarbeit.....	11
4.2 Entwicklung und Inanspruchnahme von Kurzarbeitergeld in der jüngsten Finanz- und Wirtschaftskrise.....	14
4.3 Fazit	19
5 Analyse des Einsatzes von Kurzarbeit im Mittelstand.....	20
5.1 Chancen und Risiken beim Einsatz von Kurzarbeit.....	20
5.1.1 Kosten bei Kurzarbeit.....	21
5.1.2 Weiterbildung während Kurzarbeit	22
5.2 Kurzarbeit im Mittelstand versus in Großunternehmen.....	23
5.3 Fazit	23
6 Experteninterview mit einem mittelständischen Unternehmen	24
6.1 Art und Aufbau des Interviews	24
6.2 Das Interview	25
6.3 Fazit	31
7 Zusammenfassung und Ausblick	32
7.1 Zusammenfassung	32
7.2 Ausblick	33
Anhang	V
Anhang 1: Kurzarbeiter nach Betriebsgröße.....	V
Anhang 2: Kurzarbeitende Betriebe nach Betriebsgröße.....	VII
Literaturverzeichnis.....	IX

Tabellenverzeichnis

Tabelle 1: KMU-Definition des IfM Bonn.....	9
Tabelle 2: Kurzarbeiter nach Betriebsgröße (für § 170 SGB III).....	15
Tabelle 3: Kurzarbeitende Betriebe nach Betriebsgröße (für § 170 SGB III).....	17

Abbildungsverzeichnis

Abbildung 1: Zentrale Maßnahmen zur Personalfreisetzung im Überblick	4
Abbildung 2: Berechnung des Kurzarbeitergeldes (Kug) bei teilweisem und vollem Arbeitsausfall	8
Abbildung 3: Entwicklung der Leistungsempfänger von Kurzarbeitergeld in Deutschland	13
Abbildung 4: Prozentuale Aufteilung der Kurzarbeiter auf Mittelstand und Betrieben mit mehr als 500 Beschäftigten	16
Abbildung 5: Prozentuale Aufteilung der kurzarbeitenden Betriebe auf Mittelstand und Betrieben mit mehr als 500 Beschäftigten	18

Abkürzungsverzeichnis

AFG	Arbeitsförderungsgesetz
AVAVG	Gesetz über Arbeitsvermittlung und Arbeitslosenversicherung
BA	Bundesagentur für Arbeit
DIHK	Deutscher Industrie- und Handelskammertag
DIW	Deutsches Institut für Wirtschaftsforschung
GmbH	Gesellschaft mit beschränkter Haftung
IAB	Institut für Arbeitsmarkt- und Berufsforschung
IfM	Institut für Mittelstandsforschung
IZA	Forschungsinstitut zur Zukunft der Arbeit
KfW	Kreditanstalt für Wiederaufbau
KMU	Kleine und mittlere Unternehmen
Kug	Kurzarbeitergeld
NJW	Neue Juristische Wochenschrift
SGB	Sozialgesetzbuch