



# Agiles IT-Projektmanagement



Wie man IT-Projekte erfolgreich abschließt



# Agiles IT-Projektmanagement

Wie man agile Projekte erfolgreich abschließt	5
Agil oder klassisch – Hinweise zur Methodenwahl	10
Bei gleichzeitigen Projekten den Überblick behalten	15
Scrum im Kundenprojekt – Erfahrenes, Erlerntes und Erreichtes	19
Anforderungen und Projektrealität unter einen Hut bringen	24
Wie agile Softwareentwicklung ein Berufsbild verändert	27
Agile Entwicklungsmethoden in Großfirmen einführen	30
Agiles Planen mit Taskboard und Tracking-Software	35
SQuBOK: Methodensammlung für bessere Anwendungen	41

## Impressum

*iX* Dossier: Agiles IT-Projektmanagement  
Chefredakteur: Jürgen Seeger  
Konzeption: Jürgen Diercks  
Redaktion: Kersten Auel (ka), Jürgen Diercks (jd), Moritz Förster (fo), Susanne Nolte (sun)  
Umschlaggestaltung: Dietmar Jokisch, Enrico Eisert

Artikel aus *iX* 3 und 8/2013, *iX* Kompakt 2/2013 sowie *iX* 2,3 und 5/2014  
Alle Artikel wurden überarbeitet und auf den aktuellen Stand gebracht.  
Erscheinungsdatum: Sommer 2014

ISBN 978-3-95788-004-8 (v2)

Copyright © Heise Zeitschriften Verlag GmbH & Co KG, Hannover

Die vorliegende Publikation ist urheberrechtlich geschützt. Alle Rechte vorbehalten. Die Verwendung der Texte und Abbildungen, auch auszugsweise, ist ohne die schriftliche Zustimmung des Verlags urheberrechtswidrig und daher strafbar. Dies gilt insbesondere für die Vervielfältigung, Übersetzung oder die Verwendung in elektronischen Systemen. Alle Informationen in diesem Buch wurden mit größter Sorgfalt kontrolliert. Weder Herausgeber, Autor noch Verlag können jedoch für Schäden haftbar gemacht werden, die in Zusammenhang mit der Verwendung dieses Buches stehen.

Heise Zeitschriften Verlag GmbH & Co. KG  
Karl-Wiechert-Allee 10  
30625 Hannover

**Judith Andresen**

ist Projektcoach und stützt ehrenamtlich die Kommunikation in der PHP Community durch das Organisieren von PHP Unconferences.

**Barbara Hönle**

arbeitet als Scrum Master und Software Engineer bei softwareinmotion in Urbach. Parallel absolviert sie derzeit ein Masterstudium in Informatik.

**PD Dr. Andreas Boes**

ist Privatdozent an der Technischen Universität Darmstadt und Vorstand des ISF München.

**Dr.-Ing. Eric Knauss**

forscht und lehrt im Bereich Software Engineering, derzeit an der University of Victoria, Kanada.

**Jörg Ewald**

ist Senior Consultant bei der Acrea AG in Zürich. Seine Kerngebiete umfassen Informationssicherheit und Softwareentwicklung im Online-Business.

**Dr. Carola Lilienthal**

ist Mitglied der Geschäftsleitung der C1 WPS GmbH in Hamburg.

**Gerhard Fessler**

leitet das Steinbeis-Beratungszentrum Prozesse, Exzellenz und CMMI (PEC) in Ostfildern und lehrt an der Hochschule Esslingen.

**Daniel Ritter**

studierte Informatik und Mathematik und arbeitet als Softwarearchitekt.

**Norman Frischmuth**

ist Geschäftsführer der preventis GmbH in Berlin.

**Dr. Charlotte Sanwald**

ist bei der andrena objects ag zuständig für das Thema Kommunikation.

**Matthias Grund**

verantwortet im Vorstand der andrena objects ag die Bereiche Beratung und Entwicklung.

**Uwe Valentini**

ist Senior Consultant for Systems und Software Engineering bei der HOOD Group.

**Dr. habil. Andrea Herrmann**

ist freiberufliche Software-Engineering-Trainerin und -Forscherin sowie Privatdozentin an der Universität Heidelberg.

**Dr. Rüdiger Weißbach**

ist Professor für Wirtschaftsinformatik am Department Wirtschaft der Hochschule für Angewandte Wissenschaften Hamburg.

**Manuel Holzleitner**

studierte Informatik und arbeitet als Softwareentwickler.

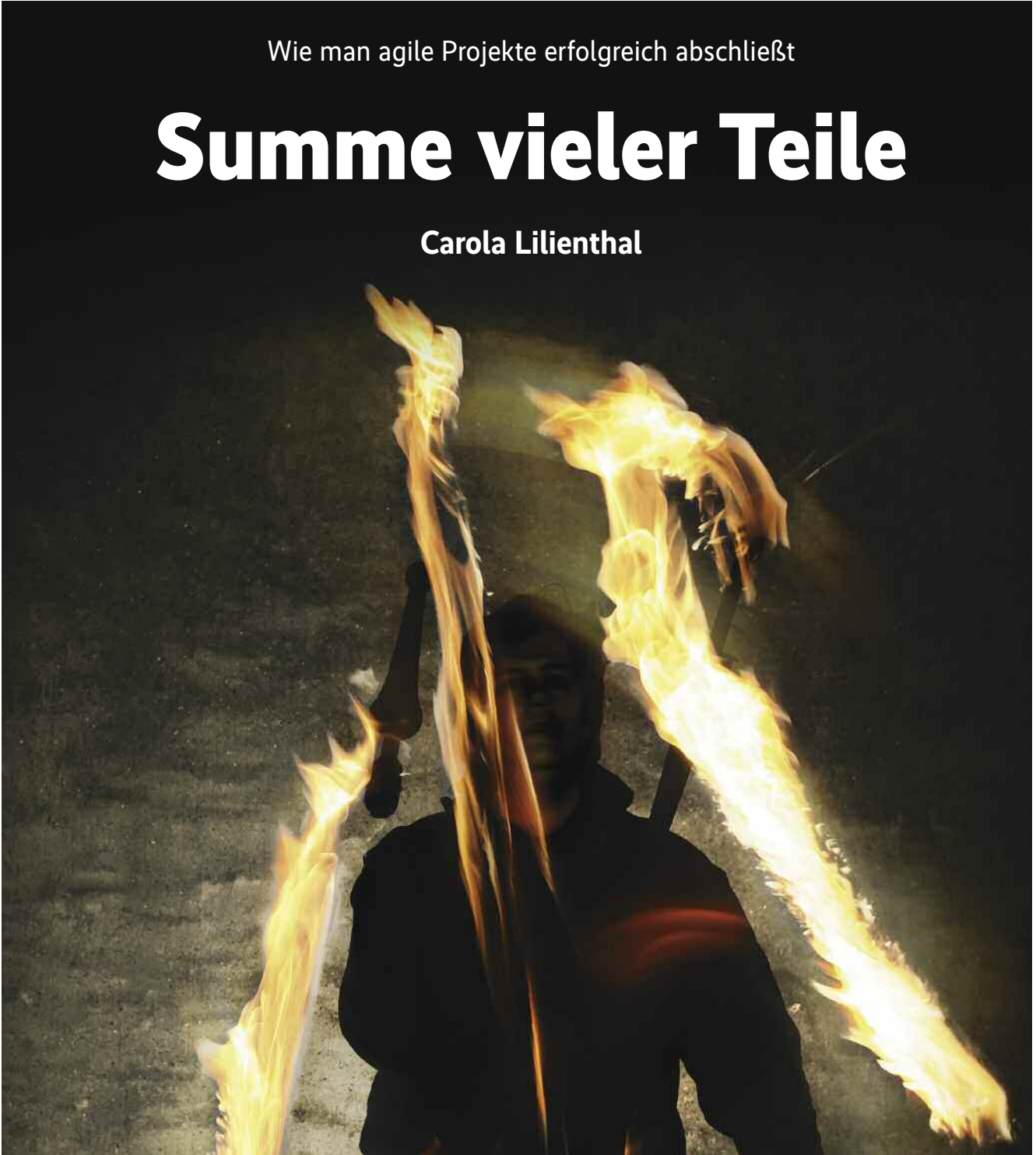
**Stefan Wengi**

ist Partner und Mitbegründer der Acrea AG. Er befasst sich u.a. mit der Frage, wie moderne Softwareentwicklungsmethoden Wettbewerbsvorteile im Online-Business bringen können.

Wie man agile Projekte erfolgreich abschließt

# Summe vieler Teile

Carola Lilienthal



Softwareentwicklung gleicht oft einer Expedition ins Ungewisse: Das Ziel scheint klar, der Weg ist jedoch schwer erkennbar. Das Wasserfallmodell, Mutter aller Projektverfahren, weist einen schwerwiegenden Fehler auf, der die Erfolgsaussichten deutlich schmälert. Agile Strategien leisten potenziell mehr, aber auch hier müssen Entwickler, Planer und Kunden einige Dinge beachten, wenn sie nicht Schiffbruch erleiden wollen.