

GPM Deutsche Gesellschaft für
Projektmanagement e. V.

Projektportfolio Sustainability Monitor 2024

Studie in der deutschen
Unternehmenspraxis
mit Fokus auf die UN
Sustainable Development Goals

GPM SCIENCE

GPM

UVK



Projektportfolio Sustainability Monitor 2024

Herausgegeben von der



Die Reihe *GPM SCIENCE* entstammt der Kooperation von UVK und der GPM Deutsche Gesellschaft für Projektmanagement e. V.

Die Herausgeber, Autoren und Studienverantwortlichen dieser Reihe zeichnen sich durch eine hohe Kompetenz in der Projektmanagementforschung aus. In den Bänden werden insbesondere Forschungs- und Studienergebnisse präsentiert. Dabei steht die Wissenschaft im Vordergrund. Leser dürfen sich demnach sowohl auf einen Wissenszuwachs als auch auf hochaktuelle Trendthemen freuen.

GPM Deutsche Gesellschaft für
Projektmanagement e. V.
Timm Eichenberg
Martina Peuser

Projektportfolio Sustainability Monitor 2024

Studie in der deutschen Unternehmenspraxis mit Fokus auf die
UN Sustainable Development Goals

Hochschule Weserbergland, Hameln
Prof. Dr. Timm Eichenberg

Leibniz-Fachhochschule, Hannover
Prof. Dr. Martina Peuser

Unter Mitarbeit von
Micha Wolf



Umschlagabbildung: © Surasak Suwanmake iStockphoto

Bibliografische Information der Deutschen Nationalbibliothek

Die Deutsche Nationalbibliothek verzeichnet diese Publikation in der Deutschen Nationalbibliografie; detaillierte bibliografische Daten sind im Internet über <http://dnb.dnb.de> abrufbar.

Kontakt

Simon Staudigl
GPM Deutsche Gesellschaft für Projektmanagement e. V.
Am Tullnaupark 15
90402 Nürnberg

Hinweis:

Werden Personenbezeichnungen aus Gründen der besseren Lesbarkeit lediglich in der männlichen oder weiblichen Form verwendet, so schließt dies das jeweils andere Geschlecht mit ein.

DOI: <https://doi.org/10.24053/9783381130627>

© 2024 UVK Verlag

- Ein Unternehmen der Narr Francke Attempto Verlag GmbH + Co. KG

Dischingerweg 5 · D-72070 Tübingen

Das Werk einschließlich aller seiner Teile ist urheberrechtlich geschützt. Jede Verwertung außerhalb der engen Grenzen des Urheberrechtsgesetzes ist ohne Zustimmung des Verlages unzulässig und strafbar. Das gilt insbesondere für Vervielfältigungen, Übersetzungen, Mikroverfilmungen und die Einspeicherung und Verarbeitung in elektronischen Systemen.

Alle Informationen in diesem Buch wurden mit großer Sorgfalt erstellt. Fehler können dennoch nicht völlig ausgeschlossen werden. Weder Verlag noch Autor:innen oder Herausgeber:innen übernehmen deshalb eine Gewährleistung für die Korrektheit des Inhaltes und haften nicht für fehlerhafte Angaben und deren Folgen. Diese Publikation enthält gegebenenfalls Links zu externen Inhalten Dritter, auf die weder Verlag noch Autor:innen oder Herausgeber:innen Einfluss haben. Für die Inhalte der verlinkten Seiten sind stets die jeweiligen Anbieter oder Betreibenden der Seiten verantwortlich.

Internet: www.narr.de

eMail: info@narr.de

Druck und Bindung: Elanders Waiblingen GmbH

ISSN 2944-2389

ISBN 978-3-381-13061-0 (Print)

ISBN 978-3-381-13062-7 (ePDF)

ISBN 978-3-381-13063-4 (ePub)



Inhalt

Vorwort	7
Management Summary	9
1 Einleitung	11
2 Konzeptioneller Rahmen der Befragung	13
2.1 Forschungsfragen	13
2.2 Theoretische Grundlagen und Fragebogenentwicklung	14
3 Methodik der Befragung	21
3.1 Vorgehen der Datenerhebung	21
3.2 Vorgehen der Datenaufbereitung und -auswertung	22
3.3 Strukturmerkmale der Stichprobe und der Befragten sowie Limitationen	23
4 Ergebnisse der Befragung	33
4.1 Deskriptive Statistik: Auswertung des Fragebogens	33
4.1.1 Betrachtung der Einzelprojektebene	33
4.1.2 Vorhandensein und Merkmale eines Projektportfoliomanagements	36
4.1.3 Nachhaltigkeit als Kriterium im Projektportfoliomanagement	42

4.1.4	Die Sustainable Development Goals als Kriterien im Rahmen des Projektportfoliomanagements	52
4.1.5	Projektstatus zu Nachhaltigkeitsgesetzgebungen sowie Messungen nach Projektabschluss	58
4.2	Identifizierte Unterschiede zwischen verschiedenen Teilgruppen in der Befragung	62
4.2.1	Erkenntnisse hinsichtlich der Projektarten	62
4.2.2	Erkenntnisse auf Basis der Ausprägungen des Projektportfoliomanagements	63
4.2.3	Erkenntnisse zu Nachhaltigkeit und den Sustainable Development Goals im Projektportfoliomanagement	65
4.2.4	Messung von Nachhaltigkeitsaspekten bei beendeten Projekten	71
5	Zusammenfassung und Ausblick auf weitere Forschung	75
	Literaturverzeichnis	79
	Fragebogen zur Studie	83
	Abbildungsverzeichnis	93
	Tabellenverzeichnis	95

Vorwort

Liebe Leserinnen und Leser,

wir freuen uns, Ihnen die vorliegende Studie zum „Projektportfolio Sustainability Monitor 2024“ präsentieren zu dürfen. Diese umfassende Untersuchung, durchgeführt von Prof. Dr. Timm Eichenberg (Hochschule Weserbergland, Hameln) und Prof. Dr. Martina Peuser (Leibniz-Fachhochschule, Hannover) in Zusammenarbeit mit der GPM Deutsche Gesellschaft für Projektmanagement e. V., bietet wertvolle Einblicke in den aktuellen Stand der Integration von Nachhaltigkeitskriterien im Projektportfoliomanagement deutscher Unternehmen.

Unser besonderer Dank gilt den beiden Autoren, deren fachliche Expertise und Engagement maßgeblich zum Gelingen dieser Studie beigetragen haben. Auch möchten wir Micha Wolf für seine wertvolle Mitarbeit danken, sowie Simon Staudigl für die Übernahme der Koordination im PMO der GPM.

In einer Zeit, in der Nachhaltigkeit und Umweltschutz zu den zentralen Herausforderungen unserer Gesellschaft zählen, bietet diese Studie wertvolle Einblicke und praxisnahe Empfehlungen. Sie beleuchtet, wie Unternehmen Nachhaltigkeitsüberlegungen in ihre Projektmanagementprozesse integrieren und welche Rolle die SDGs dabei spielen. Mit einer detaillierten Analyse und fundierten Ergebnissen zeigt die Untersuchung auf, welche Fortschritte bereits erzielt wurden und wo noch Handlungsbedarf besteht.

Die „Projektportfolio Sustainability Monitor 2024“-Studie untersucht den Status quo der Berücksichtigung von Nachhaltigkeit als Kriterium im Projektportfoliomanagement deutscher Unternehmen. Im Fokus steht dabei insbesondere die Integration der UN Sustainable Development Goals (SDGs).

Durch die Befragung von 224 Unternehmensvertretern aus verschiedenen Branchen bietet die Studie einen umfassenden Überblick über die aktuelle Praxis und die Herausforderungen im Zusammenhang mit nachhaltigem Projektmanagement.

Die Ergebnisse der Studie verdeutlichen, dass die Integration von Nachhaltigkeit in das Projektportfoliomanagement in deutschen Unternehmen grundsätzlich Fortschritte macht, sich aber insbesondere bei Umfang und Tiefe Unterschiede herauskristallisieren. Unternehmen sind gefordert, ihre Ansätze weiterzuentwickeln, um den steigenden, externen Anforderungen von Gesetzgebungen und Kunden zu entsprechen. Die vorliegende Untersuchung bietet wertvolle Einblicke sowie zentrale Handlungsempfehlungen, die Unternehmen dabei unterstützen können, ihre Praktiken in Bezug auf Nachhaltigkeitskriterien weiter zu optimieren und unterschiedlichste Anforderungen zu erfüllen.

Wir laden Sie ein, sich von den Ergebnissen der Studie nicht zuletzt bei der strategischen Projekt- und Unternehmensplanung inspirieren zu lassen und hoffen, dass diese Studie Ihnen wertvolle Impulse für Ihre eigenen Projekte und Strategien liefert und dazu beiträgt, die nachhaltige Entwicklung in Ihrem Unternehmen weiter voranzutreiben.

Prof. Dr. Peter Thuy

Präsident GPM Deutsche Gesellschaft für Projektmanagement e.V.