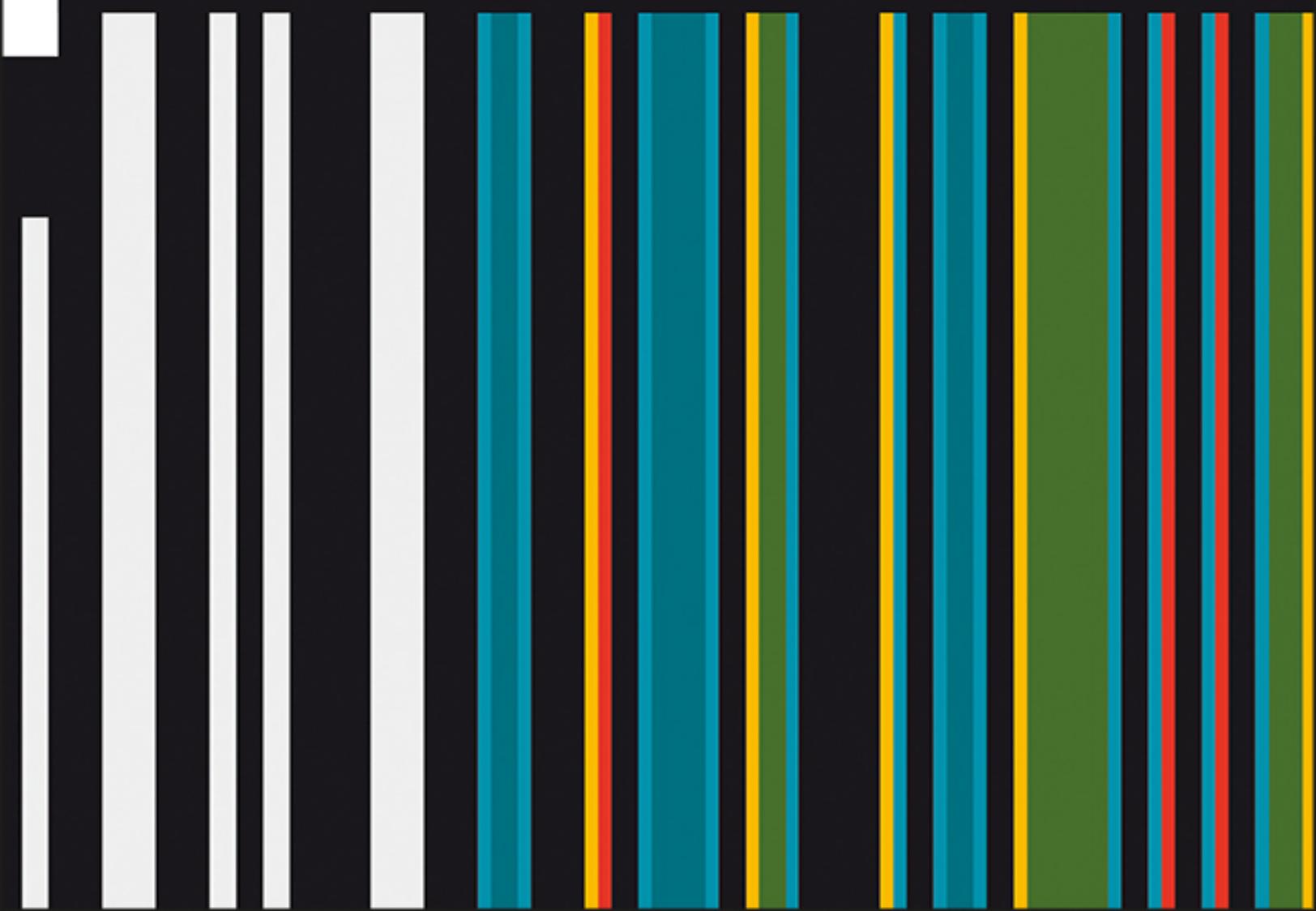


[Was bedeutet das alles?]

Elinor Ostrom
**Jenseits von
Markt und Staat**
Über das Potential
gemeinsamen Handelns

Reclam



Elinor Ostrom

Jenseits von Markt und Staat

Über das Potential gemeinsamen Handelns

Aus dem amerikanischen Englisch übersetzt von Silke
Helfrich unter Mitarbeit von Johannes Euler

Mit einem Essay von Johannes Euler und Insa Theesfeld

Reclam

E-Book-Leseproben von einigen der beliebtesten Bände unserer Reihe [Was bedeutet das alles?] finden Sie [hier](#) zum kostenlosen Download.

2022 Philipp Reclam jun. Verlag GmbH,
Siemensstraße 32, 71254 Ditzingen
Covergestaltung: Cornelia Feyll, Friedrich Forssman

© The Nobel Foundation 2009

© Indiana University Foundation, Inc.

Gesamtherstellung: Philipp Reclam jun. Verlag GmbH,
Siemensstraße 32, 71254 Ditzingen

Made in Germany 2022

RECLAM ist eine eingetragene Marke der Philipp
Reclam jun. GmbH & Co. KG, Stuttgart

ISBN 978-3-15-962077-0

ISBN der Buchausgabe 978-3-15-014179-3

www.reclam.de

Inhalt

Jenseits von Markt und Staat. Über das Potential gemeinsamen Handelns

- 1. Das bisherige Weltbild einfacher Systeme**
- 2. Frühe Versuche, ein besseres Verständnis komplexer sozialer Systeme zu entwickeln**
- 3. Die Entwicklung eines Analyserahmens für vielfältige menschliche Begebenheiten**
- 4. Sind rationale Individuen in sozialen Dilemmas hilflos gefangen?**
- 5. Experimente zur Untersuchung von Gemeinressourcen-Problemen**
- 6. Untersuchung von Gemeinressourcen-Problemen in der Praxis**
- 7. Aktuelle Entwicklungen der Theorie**
- 8. Komplexität und Reform**

Danksagung

Zu dieser Ausgabe

Anmerkungen

Literaturhinweise

Elinor Ostrom: Ein Leben für die Wissenschaft

- 1. Elinor Ostroms akademischer Werdegang**
- 2. Der Nobelpreis und seine Rezeption**
- 3. Ostroms Arbeiten aus heutiger Perspektive**
- 4. Neuere Entwicklungen der Community**
- 5. Weitere Ansätze der Commons-Forschung**

Literatur

Werke von Elinor Ostrom (Auswahl)

Werke über Elinor Ostrom (Auswahl)

Silke Helfrich und Elinor Ostrom - ein Nachruf

Jenseits von Markt und Staat

Über das Potential gemeinsamen Handelns

Die aktuelle Forschung zur Wirkung diverser institutioneller Anordnungen zur Verwaltung von Gemeinressourcen **1** und öffentlichen Gütern beruht auf klassischer Wirtschaftstheorie. Doch die Forschenden entwickeln auch neue Theorien, um Phänomene zu verstehen, die nicht in die dichotome Welt von ›Markt‹ und ›Staat‹ passen. Sie gehen allmählich nicht mehr von einfachen Systemen aus und wenden sich komplexeren Analyserahmen, Theorien und Modellen zu. Sie wollen die vielfältigen Rätsel und Probleme durchdringen, mit denen Menschen in ihrem Miteinander in heutigen Gesellschaften konfrontiert sind. Die Menschen, deren Handeln wir untersuchen, bringen komplexe Motivationsstrukturen mit und sie schaffen vielfältige privat-gewinnorientierte, staatliche und gemeinschaftsgetragene institutionelle Arrangements, die ihre Wirkung auf verschiedenen Ebenen entfalten. Dabei bringen sie produktive und innovative, aber auch destruktive und perverse Ergebnisse hervor. **2**

In diesem Aufsatz beschreibe ich die intellektuelle Reise, die ich im vergangenen halben Jahrhundert, seit ich in den späten 1950er Jahren mit dem Studium begann, unternommen habe. Meine ersten Bemühungen, die

polyzentrisch verwaltete Wasserwirtschaft in Kalifornien zu verstehen, haben mich geprägt. Neben der Zusammenarbeit mit Vincent Ostrom und Charles Tiebout, die das Konzept der polyzentrischen Systeme zur Verwaltung von Metropolregionen formulierten, untersuchte ich die Arbeit zahlreicher privater und öffentlicher Wasserwerke. Sie waren mit einem überlasteten Grundwasserbecken konfrontiert, das sich in Küstennähe befand, und beobachteten, wie Salzwasser in die Grundwasserspeicher eindrang und deren langfristige Nutzung bedrohte. In den 1970er Jahren beteiligte ich mich mit Kolleg:innen an einer Studie über polyzentrisch organisierte Polizeidienststellen in US-amerikanischen Großstädten. Dabei stellte ich fest, dass die Theorie, welche bedeutenden Reformvorschlägen zugrunde lag, falsch war. Metropolregionen, die durch einen Mix von großen und kleinen Dienstleistern versorgt wurden, konnten in der Bereitstellung einiger Polizeidienstleistungen Größenvorteile erzielen (positive Skaleneffekte) und Größennachteile (negative Skaleneffekte) in der Bereitstellung anderer Dienstleistungen vermeiden.

Diese frühen empirischen Studien führten im Laufe der Zeit zur Entwicklung eines Analyserahmens für Institutionen und deren Entwicklung (Institutional Analysis and Development, IAD). Dieser mit der Spieltheorie übereinstimmende Bezugsrahmen ermöglichte uns, viele

empirische Studien über Systeme gemeinsamer Ressourcennutzung durchzuführen, einschließlich einer Metaanalyse bereits existierender Fallstudien aus aller Welt. Sorgfältig konzipierte Studien in Laborsituationen erlaubten uns, bestimmte Kombinationen von Strukturvariablen zu testen und dadurch festzustellen, dass isolierte, anonyme Einzelne die Ressourcen von Gemeinschaftspools übermäßig ausbeuten. Doch einfach nur dadurch, dass ihnen Kommunikation – und sei es bloß ›ein einfacher Schwatz‹ – erlaubt wird, gelingt es den Teilnehmer:innen – entgegen den Annahmen der Spieltheorie – die Übernutzung zu verringern und die gemeinsamen Auszahlungen zu erhöhen. Groß angelegte Studien von Bewässerungssystemen in Nepal sowie von Wäldern auf der ganzen Welt stellten die Annahme in Frage, dass Regierungen für Verwaltung und Schutz wichtiger Ressourcen stets besser geeignet sind als die Nutzer:innen selbst.

Derzeit gibt es neue Bemühungen in der Theoriearbeit. Dabei liegt ein Hauptaugenmerk auf der Entwicklung einer allgemeineren Theorie individueller Entscheidung, die die zentrale Rolle des Vertrauens anerkennt, wenn es darum geht, soziale Dilemmas zu bewältigen. Aus der Beobachtung von Mikrosituationen schälten sich im Laufe der Jahre eine ganze Reihe von Erkenntnissen heraus, welche strukturellen Faktoren die Wahrscheinlichkeit für eine gesteigerte Kooperation beeinflussen. Aufgrund der

Komplexität größerer Feldzusammenhänge brauchen wir konfiguralere Ansätze, um jene Faktoren untersuchen zu können, die das Entstehen und die Robustheit von Selbstorganisation in polyzentrischen Mehrebenen-Systemen verstärken oder abschwächen. Wenn wir diese empirischen Erkenntnisse auf die Politik übertragen, ist zu betonen, wie wichtig es ist, dass institutionelle Regeln auf das je spezifische sozial-ökologische Umfeld angepasst sind. Eine Politik der ›Einheitsgrößen‹ [ein Patentrezept für alle] wirkt nicht.

1. Das bisherige Weltbild einfacher Systeme

Mitte des 20. Jahrhunderts dominierte in der Wissenschaft der Versuch, das in der Welt Beobachtete in einfache Modelle zu fügen und jene institutionellen Anordnungen zu kritisieren, die sich dort nicht einpassen ließen. Ich werde kurz auf die grundlegenden Annahmen dieser Zeit eingehen, die inzwischen von Wissenschaftler:innen auf der ganzen Welt, darunter Herbert Simon [3](#) und Vincent Ostrom [4](#), in Frage gestellt wurden.

A. Zwei optimale Organisationsformen

Der Markt galt als optimale Institution für die Produktion und den Austausch von Privatgütern. Für nichtprivate Güter hingegen brauchte man ›die‹ Regierung, um Regeln und Steuern zu verordnen, und um damit eigennützige Individuen zu zwingen, das Notwendige beizusteuern und auf eigennütziges Handeln zu verzichten. Ohne eine hierarchische Regierung, welche die Regeleinhaltung herbeiführt, würden selbstsüchtige Bürger:innen und Funktionär:innen nicht fähig sein, öffentliche Güter wie Frieden und Sicherheit auf verschiedenen Ebenen effizient

herzustellen. **5** Einer Regierungsbehörde wurde beispielsweise empfohlen, die »chaotische« Struktur großstädtischer Verwaltungen abzubauen, ihre Effizienz zu steigern, Konflikte zwischen den Behörden und Verwaltungseinheiten einzudämmen und bestmöglich einer als homogen angesehenen Öffentlichkeit zu dienen. **6**

Diese dichotome Weltsicht erklärte zwar die Interaktionsmuster und Ergebnisse der Produktion und des Austauschs von reinen Privatgütern über den Markt, **7** konnte aber die Dynamiken im Inneren von privaten Unternehmen nicht angemessen fassen. **8** Gleiches galt für die große Vielfalt institutioneller Arrangements, die Menschen schaffen, um öffentliche Güter und Gemeinressourcen zu regeln, bereitzustellen und zu verwalten.

B. Zwei Güterkategorien

In seinem klassischen definitorischen Essay unterschied Paul Samuelson **9** zwei Arten von Gütern. Danach sind reine Privatgüter sowohl ausschließbar (Person A kann vom Konsum privater Güter ausgeschlossen werden, wenn sie nicht dafür zahlt) als auch rival (was Person A konsumiert, kann niemand anderes konsumieren). Öffentliche Güter sind nicht ausschließbar (es ist unmöglich, jene, die für ein Gut nicht bezahlt haben, vom

Konsum desselben abzuhalten) und nicht rival (was Person A konsumiert, schränkt den Konsum weiterer Personen nicht ein). Diese grundlegende Einteilung passte gut zur Dichotomie der institutionellen Welt, in der Güter in Privateigentum in einer Marktumgebung getauscht und Eigentum in öffentlicher Hand von staatlichen Hierarchien verwaltet wurden. Die Menschen wurden vor allem als Verbraucher:innen oder Wähler:innen betrachtet.

C. Ein Menschenbild

Die Annahme, alle Menschen seien völlig rational, war im Mainstream der Wirtschaftswissenschaften und in der Spieltheorie allgemein akzeptiert. Von vollkommen rational handelnden Individuen wird angenommen, dass sie (1) in einer bestimmten Situation auf alle vorhandenen Strategien zurückgreifen, (2) aufgrund des wahrscheinlichen Verhaltens der anderen wissen, welche dieser Strategien mit welchen Ergebnissen verbunden sind, und (3) jedes dieser Ergebnisse mit Blick auf die eigenen – als Nutzen gemessenen – Präferenzen in eine Rangfolge bringen. Für ein solches Individuum ist die Maximierung des erwarteten Nutzens in jeglichen Handlungssituationen rational. Während der Nutzen in den Wirtschaftswissenschaften ursprünglich als Möglichkeit konzipiert war, viele externe Werte auf einer einzigen

internen Skala abzubilden, wurde er in der Praxis mehr und mehr mit einer externalisierten Maßeinheit gleichgesetzt - etwa dem erwarteten Gewinn. Dieses Modell des Individuums führte zu nützlichen sowie gut belegten Vorhersagen über die Ergebnisse des Tauschs von Gütern mit bestimmten Eigenschaften im Wettbewerbsmarkt, nicht aber in vielfältigen sozialen Dilemmas. In Abschnitt 7 A werde ich auf die Diskussion zur Theorie des individuellen Verhaltens zurückkommen.

2. Frühe Versuche, ein besseres Verständnis komplexer sozialer Systeme zu entwickeln

Die Idee aus der Mitte des 20. Jahrhunderts, die Welt in einfachen Systemen zu fassen, hat sich infolge umfangreicher empirischer Forschung sowie durch die Entwicklung eines Analyserahmens, der mit spieltheoretischen Modellen konsistent ist und für vielfältige Fragestellungen eingesetzt werden kann, allmählich verändert.

A. Erforschung polyzentrischer öffentlicher Dienstleistungen

Durch empirische Studien zur Bereitstellung, Herstellung und Verwaltung öffentlicher Dienstleistungen und gemeinschaftsgetragener Eigentumsregime **10** auf verschiedenen Ebenen durch Bürger:innen, lokale öffentliche Unternehmer:innen oder Angestellte im öffentlichen Dienst konnte umfangreiches Wissen geschaffen werden, das nicht durch zwei Modelle für optimale Organisationsformen erklärt werden kann. Im Versuch zu verstehen, ob öffentliche und private Einrichtungen, die in Ballungsräumen Dienstleistungen bereitstellten, tatsächlich chaotisch handelten – wie andere Wissenschaftler:innen behaupteten – oder ob es sich um potentiell produktive Arrangements handelte, führten Vincent Ostrom, Charles Tiebout und Robert Warren das Konzept der Polyzentralität ein.

›Polyzentrisch‹ bedeutet, dass es viele Zentren der Entscheidungsfindung gibt, die formal voneinander unabhängig sind. Ob sie tatsächlich unabhängig voneinander funktionieren oder vielmehr ein interdependentes System von Beziehungen darstellen, ist im Einzelfall empirisch zu prüfen. In dem Maße aber, wie sie sich

im Wettbewerb gegenseitig berücksichtigen, verschiedene vertragliche und kooperative Verpflichtungen miteinander eingehen oder Zugang zu zentralen Konfliktlösungsmechanismen haben, können die verschiedenen Zuständigkeitsbereiche in einem Ballungsraum kohärent funktionieren und konsistente sowie vorhersagbare Interaktionsmuster aufweisen. Und in dem Maße, wie dies der Fall ist, kann man davon sprechen, dass sie als ein ›System‹ funktionieren. **11**

In Anlehnung an das Konzept der öffentlichen Dienstleistungsindustrie **12** wurde in den 1960er Jahren in verschiedenen Regionen Kaliforniens die Leistungsfähigkeit der Wasserwirtschaft untersucht.

13 Dies lieferte stichhaltige Belege dafür, dass mehrere öffentliche und private Einrichtungen auf verschiedenen Ebenen zu einem produktiven Wassermanagement gefunden hatten und stand im Gegensatz zu der Annahme, das Vorhandensein mehrerer staatlicher Einheiten ohne klare Hierarchie sei chaotisch. Darüber hinaus arbeiteten die Forscher:innen drei Wirkmechanismen heraus, die die polyzentrische Organisation in Ballungsräumen produktiver machen: (1) Kleinere bis mittelgroße Städte überwachen das Verhalten der Bürger:innen sowie relevante Kosten effektiver als Großstädte, (2) Bürger:innen, die mit der Leistungserbringung unzufrieden sind, können »mit ihren Füßen abstimmen« und dorthin ziehen, wo der Mix an Leistungen und Kosten ihren Vorlieben mehr entspricht, und (3) lokal eingebundene Gemeinschaften können mit größeren Produzenten verhandeln und die Verträge ändern, wenn sie mit den erbrachten Leistungen nicht zufrieden sind, wohingegen Nachbarschaften in einer Großstadt keine Stimme haben.

In den 1970er Jahren wurde dieser Forschungsansatz zur Wirkung verschiedener Organisationsformen der Wasserversorgung in Ballungsräumen auf die Bereiche Polizeiarbeit und öffentliche Sicherheit ausgeweitet. Wir stellten fest, dass in den 80 untersuchten