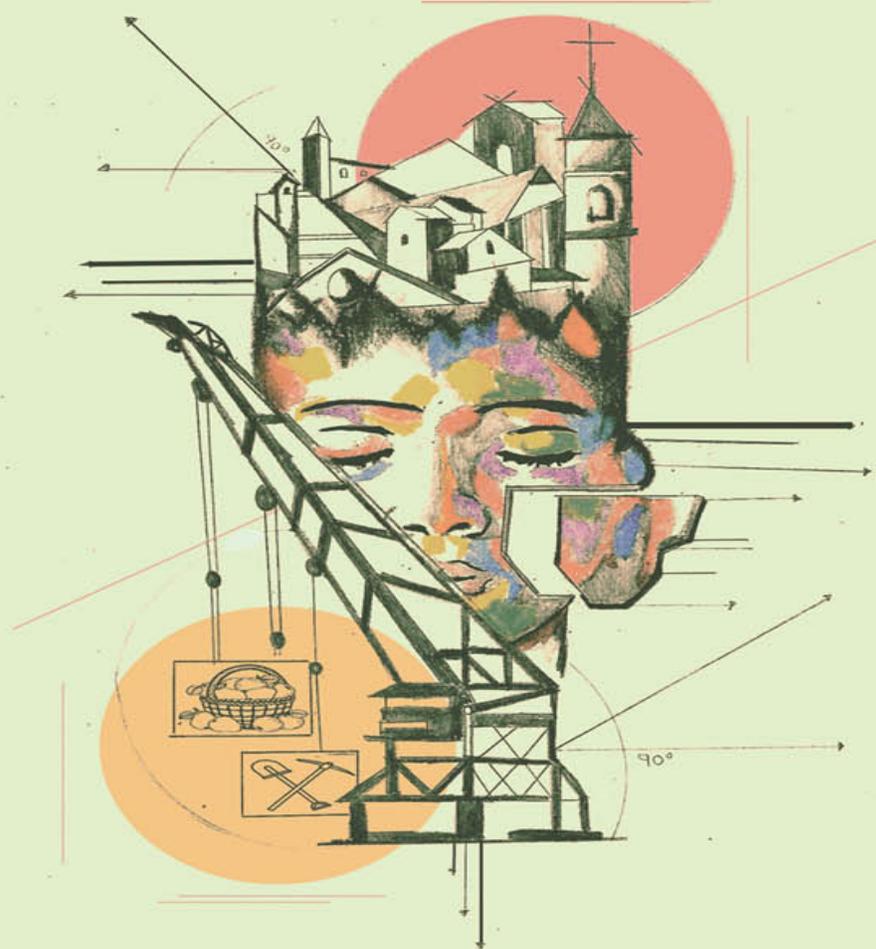


MARYSOL ROJAS PABÓN  
WILSON HERNEY MELLIZO ROJAS EDITORES

# Sujetos de reparación colectiva y construcción de territorios de paz



LIBRO 2

Después de la Estrategia Entrelazando:  
experiencias de reparación colectiva  
en comunidades campesinas en Colombia



Universidad  
**Externado**  
de Colombia

Sujetos de reparación colectiva  
y construcción de territorios de paz



Marysol Rojas Pabón  
Wilson Herney Mellizo Rojas  
Editores

**Sujetos de  
reparación colectiva  
y construcción de  
territorios de paz**

Libro 2

**Después de la Estrategia  
Entrelazando: experiencias  
de reparación colectiva  
en comunidades campesinas  
en Colombia**

Universidad Externado de Colombia  
Conets  
Redconpaz



*Sujetos de reparación colectiva y construcción de territorios de paz. Libro 2, Después de la Estrategia Entrelazando : experiencias de reparación colectiva en comunidades campesinas en Colombia / Diana Constanza Carvajal [y otros] ; Marysol Rojas Pabón, Wilson Herney Mellizo Rojas (editores). -- Bogotá : Universidad Externado de Colombia. 2022.*

500 páginas : ilustraciones, mapas, gráficos, fotografías ; 21 cm.

Incluye referencias bibliográficas.

ISBN: 9789587908510 (impreso)

1. Conflicto armado - Colombia 2. Reparación de víctimas - Colombia 3. Víctimas del conflicto armado - Colombia 4. Tejido social - Colombia 5. Colombia -- Política y gobierno I. Mellizo Rojas, Wilson Herney, editor II. Rojas Pabón, Marysol, editora III. Universidad Externado de Colombia IV. Título

303.66 SCDD 21

Catalogación en la fuente -- Universidad Externado de Colombia. Biblioteca. Área de Procesos Técnicos

mayo de 2022

ISBN 978-958-790-851-0

© 2022, MARYSOL ROJAS PABÓN Y WILSON HERNEY MELLIZO ROJAS (EDS.)

© 2022, UNIVERSIDAD EXTERNADO DE COLOMBIA

Calle 12 n.º 1-17 este, Bogotá

Teléfono (601) 342 0288

publicaciones@uexternado.edu.co

www.uexternado.edu.co

Consejo Nacional para la Educación en Trabajo Social (Conets)

Carrera 12 A n.º 77 A 52, Bogotá, Colombia

Correo electrónico: trabajosocial@conetsco.org

Página web: <https://conetsco.org>

Primera edición: junio de 2022

Imagen de cubierta: “Reparación”, de Andrés Felipe Cortés Moreno

Diseño de cubierta: Departamento de Publicaciones

Composición: David Alba

Impresión y encuadernación: Panamericana, Formas e Impresos S.A.

Tiraje de 1 a 1.000 ejemplares

Prohibida la reproducción o cita impresa o electrónica total o parcial de esta obra, sin autorización expresa y por escrito del Departamento de Publicaciones de la Universidad Externado de Colombia. Las opiniones expresadas en esta obra son responsabilidad de los autores.

**Diseño epub:**

Hipertexto - Netizen Digital Solutions

# CONTENIDO

RESUMEN

PRESENTACIÓN

## DEPARTAMENTO DE CUNDINAMARCA

CAPÍTULO 1. REPARACIÓN COLECTIVA EN LA INSPECCIÓN ALTO DE CAÑAS, YACOPI - CUNDINAMARCA

*Diana Constanza Carvajal*

*Diana Convers Lozano*

*César Alexis Carrera Celis*

*Jenny Maribel Zamudio Beltrán*

Introducción

Una mirada al desarrollo de los 7 componentes en la Inspección Alto de Cañas:  
la implementación de la Estrategia

Hechos victimizantes y daño colectivo narrados por los sujetos y por la  
Unidad para la Atención y Reparación Integral a las Víctimas - UARIV

Proceso y participación

Pedagogía social

Duelos colectivos

Prácticas sociales (intercambio, convivencia y confianza)

Imaginarios colectivos (prejuicios y discriminación)

Transformación de escenarios locales (iniciativas locales de memoria)

Afrontamiento, resistencia y reconstrucción del tejido social

Formas y redes de comunicación

Liderazgo

Redes de apoyo

Iniciativas colectivas y procesos comunitarios

Historia y memoria

Fortalecimiento organizativo y proyección social

Identidad y territorio  
Relaciones familiares y comunitarias  
Confianza, solidaridad y cooperación  
Procesos económicos y productivos  
Tensiones, rupturas y experiencias significativas  
Tensiones y rupturas (contradicción entre la política y el sujeto)  
Experiencias significativas  
Convergencias  
Conclusiones  
Referencias

## **DEPARTAMENTO DE CUNDINAMARCA**

CAPÍTULO 2. LA EXPERIENCIA DE LA IMPLEMENTACIÓN DE LA ESTRATEGIA ENTRELAZANDO EN GUAYABAL DE TOLEDO ENTRE EL LOGRO DEL PROCESO Y EL SINSABOR COMUNITARIO

*Laura Escobar*

*Izabel Solyszko*

*Roberth Salamanca*

*Marysol Rojas*

*Sandra Rubio*

Introducción

Estrategia Entrelazando: la comunidad campesina entre la oferta institucional y la demanda social

La constitución del sujeto de reparación colectiva

El desarrollo de la Estrategia desde sus componentes

Pedagogía social

Duelos colectivos

Prácticas sociales: intercambio, convivencia y confianza

Imaginario colectivo: prejuicios y discriminación

Transformación de escenarios locales: iniciativas locales de memoria

El sujeto colectivo campesino en Guayabal de Toledo, una forma de enfrentar el conflicto

Las formas y redes de comunicación no emergieron: siempre han existido

¿Por qué hubo retorno? Redes familiares, arraigo territorial y la fiesta

La reconstrucción del tejido social, un camino inconcluso

Correlación entre la implementación de los componentes de la estrategia y los recursos de las comunidades, identificando aprendizajes y prácticas

Tensiones y rupturas entre la implementación de la Estrategia Entrelazando y las demandas de la comunidad de Guayabal de Toledo

Convergencias en el resultado de la experiencia y acciones sostenibles con el sujeto de reparación colectiva de Guayabal de Toledo

Conclusiones

Referencias

## **DEPARTAMENTO DE CUNDINAMARCA**

CAPÍTULO 3. VEREDAS HINCHE ALTO E HINCHE BAJO DEL MUNICIPIO DE LA PALMA: SINERGIAS Y TENSIONES EN LOS CAMINOS TRAZADOS PARA FORJAR TERRITORIO DE PAZ EL PODER DE UN PUEBLO QUE TEJE VIDA

*Miguel Antonio Rodríguez Suárez*

*Laura Alejandra Fajardo Ramírez*

*Ángela Marcela Liberato López*

*Patricia Eugenia Carrera Díaz*

Introducción

Características del SRC de las veredas Hinche Alto e Hinche Bajo del municipio de La Palma (Cundinamarca)

Reconstrucción de la experiencia de implementación de la estrategia Entrelazando en Sujetos de Reparación Colectiva

Fase de identificación

Fases de alistamiento y diagnóstico

Fase de formulación del plan de reparación colectiva

Fase de implementación

La participación comunitaria en la fase de implementación de la estrategia Entrelazando: un factor diferenciador en el src de las veredas Hinche Alto e Hinche Bajo de La Palma (Cundinamarca)

Componentes de la Estrategia Entrelazando y su implementación en el src de las veredas Hinche Alto e Hinche Bajo de La Palma, Cundinamarca

Pedagogía social

Prácticas sociales

Duelos colectivos

Transformación de escenarios locales

Evaluación y cierre de la EE

Identificación de los recursos de afrontamiento, resistencia y reconstrucción del tejido social, propios de las comunidades de los Sujetos de Reparación Colectiva

Liderazgo en perspectiva de género

Campesinas y campesinos que aman el trabajo en la tierra  
Identidad y arraigo en perspectiva de género  
Relaciones familiares y comunitarias asertivas  
Correlación entre la implementación de los componentes de la estrategia y los recursos de las comunidades, identificando aprendizajes y prácticas  
Tensiones y rupturas en la implementación de la Estrategia Entrelazando  
Procesos administrativos del operador  
(Dis) continuidad y presencia - Ausencia de la EE  
Voluntades políticas  
Por afectación en las vías  
Conclusiones y reflexiones finales  
Referencias

## **DEPARTAMENTO DE CUNDINAMARCA**

CAPÍTULO 4. REPARACIÓN COLECTIVA: LA ESTRATEGIA ENTRELAZANDO EN VIOTÁ

*Yuri Alicia Chávez Plazas*

Introducción

Viotá: Municipio Rojo

La Estrategia entrelazando en la inspección de Liberia

La Estrategia Entrelazando: una mirada desde la comunidad

Recursos de afrontamiento, resistencia y reconstrucción del tejido social en el Sujeto de Reparación Colectiva inspección de Liberia

Correlación entre la implementación de los componentes de la estrategia y los recursos de las comunidades

Conclusiones y recomendaciones

Referencias

## **DEPARTAMENTO NORTE DE SANTANDER**

CAPÍTULO 5. HUELLAS Y RESISTENCIA EN EL HORROR DE LA GUERRA DE UN SUJETO DE REPARACIÓN COLECTIVA TRANSFRONTERIZO

*Magali Alba-Niño*

*Edith-Dayana Buitrago-Carrillo*

*Myriam-Teresa Carreño-Paredes*

*Onofre Vargas-Clavijo*

## Introducción

La experiencia de implementación de la Estrategia Entrelazando en Juan Frío

Hitos de la implementación de la estrategia

Tensiones y rupturas de la implementación de la estrategia

Componentes de la Estrategia

Pedagogía social

Duelos colectivos

Prácticas sociales

Imaginarios colectivos

Identificación de los recursos de afrontamiento, resistencia y reconstrucción del tejido social propios de la comunidad de Juan Frío

Conclusiones

La Experiencia de implementación de la Estrategia Entrelazando en Juan Frío

Pedagogía social

Duelos colectivos

Prácticas sociales

Referencias

## **DEPARTAMENTO DEL META**

CAPÍTULO 6. CONFLICTO ARMADO Y REPARACIÓN COLECTIVA EN LA COMUNIDAD

CAMPESINA DEL MUNICIPIO DE EL DORADO - META

INCIDENCIA Y VACÍOS DE LA ESTRATEGIA ENTRELAZANDO

*Wilson Herney Mellizo Rojas*

Resumen

Introducción

El Dorado, una comunidad campesina del piedemonte llanero

El conflicto armado en El Dorado

La política de reparación colectiva y la implementación de la Estrategia Entrelazando en El Dorado

Sobre el reconocimiento, registro y fase de alistamiento de la EE

Sobre el diagnóstico del daño

Patrones de la dinámica del conflicto armado

Cambios en las relaciones económicas

Cambios en las relaciones con el territorio

Cambios en los patrones de vida colectiva

Cambio en las prácticas y formas organizativas

Control social  
Cultura política  
Relaciones con el Estado  
Implementación de la Estrategia Entrelazándose: acciones, logros y deudas en El Dorado  
Hallazgos y balance de la implementación de la Estrategia Entrelazando  
Acciones relacionadas con el componente de pedagogía social  
Acciones relacionadas con el componente de imaginarios colectivos  
Acciones relacionadas con el componente de prácticas sociales  
Acciones relacionadas con el componente de duelos colectivos  
Acciones relacionadas con el componente de transformación de escenarios locales  
Los recursos de afrontamiento de la comunidad de El Dorado frente al conflicto armado  
El silencio como forma de enfrentamiento o de silenciamiento  
Las continuidades, rupturas o transformaciones en los liderazgos comunitarios  
La alta presencia e incidencia de organizaciones y redes de apoyo en el municipio  
El laboratorio de paz y el papel de la Asociación de Municipios del Alto Ariari  
El olvidar y no hurgar en el pasado  
El énfasis en la reactivación de los proyectos productivos y de comercialización de los productos y de la vida económica del municipio  
Conclusiones  
Referencias

## **DEPARTAMENTO DEL META**

CAPÍTULO 7. EL CASTILLO –META- LA REPARACIÓN COLECTIVA DESDE LA COMUNIDAD, SIN ESTADO O A PESAR DEL ESTADO: UN PROCESO CONTINUO POR LA DIGNIDAD Y LA MEMORIA

*Marysol Rojas Pabón*

*Sandra Liliana Rubio*

*Izabel Solyzsko*

*Laura Escobar*

*Roberth Salamanca Ávila*

Introducción

Reconstruir la experiencia de implementación de la Estrategia Entrelazando para el municipio de El Castillo, Meta

El exterminio sistemático de la Unión Patriótica (UP) en el Municipio de El Castillo

La entrada paramilitar del Bloque Centauros, el accionar del Batallón XXI Vargas y la Unidad Móvil 1

Asesinatos a la población campesina

Ejecuciones extrajudiciales a campesinos

La desaparición forzada. Un reencuentro familiar aún pendiente

Desplazamiento y presión en el territorio

Despojo de bienes y semovientes

La influencia del narcotráfico

Ataque guerrillero al casco urbano de El Castillo

Reconstruyendo caminos de vida: medidas de afrontamiento desde la comunidad de El Castillo frente a la violencia armada

Resiliencia: iniciativas colectivas y procesos comunitarios

CIVIPAZ: una experiencia de retorno Asociación de Mujeres del Alto Ariari, ASODEMUAR

Formas y redes de comunicación: una estrategia permanente para el trabajo

Liderazgo: la fortaleza de sus habitantes

Redes de apoyo: el soporte para las acciones

Historia y memoria. Parque La Memoria ha sido un ejercicio de resistencia en El Castillo

Comité protemplo para el Santuario de la Memoria

Blog Camino espiritual Mártires del Alto Ariari

Comité de Memoria

Las conmemoraciones

Los diálogos interpersonales: un acompañamiento espiritual

Caminar la palabra: la peregrinación de la Memoria: el recuerdo en el territorio

Proyección del trabajo colectivo

Identidad y territorio

Tejido social, relaciones que se construyen cotidianamente

Relaciones familiares y comunitarias

Confianza, solidaridad y cooperación

Reparación y estrategia

Correlación entre la implementación de los componentes de la estrategia y los recursos de las comunidades, identificando aprendizajes y prácticas

Tensiones y rupturas entre la uariv y la población

Convergencias en el resultado

Reflexiones para continuar revisando

Referencias

## DEPARTAMENTO DE CÓRDOBA

CAPÍTULO 8. LOS SUJETOS DE REPARACIÓN COLECTIVA DEL MUNICIPIO DE VALENCIA,  
CORREGIMIENTO DE VILLANUEVA, EN EL MARCO DE LA LEY 1448 DE 2011

*Nurys Martínez Guerra*

*Sonia Rocha Márquez*

*Carlos Martínez*

Introducción

La experiencia de implementación de la Estrategia

Entrelazando en SRC del municipio de Valencia

Daños colectivos

Caracterización de actores sociales

Los recursos de afrontamiento, resistencia y reconstrucción del tejido social,  
propios de las comunidades

Correlación entre la implementación de los componentes de la estrategia y los  
recursos de las comunidades

Conclusiones

Referencias

A MANERA DE CONCLUSIONES DEL LIBRO 2

1. Se reconoce el daño psicosocial que experimentan comunidades campesinas en el marco del conflicto armado y se diseña e implementa una política pública de reparación psicosocial
2. Una política de rehabilitación psicosocial que se mueve entre la afirmación y la negación de la confianza
3. Una política cuya ejecución se distancia de sus postulados
4. El Estado en la EE: entre el deber y el incumplimiento con las comunidades campesinas
5. Sobre los recursos, el proyecto de vida, la lucha y resistencia de las comunidades campesinas
6. El papel de la academia

NOTAS AL PIE

## **RESUMEN**

En el marco de la Ley 1448 de 2011, el país empezó la implementación de la política de reparación colectiva dirigida a comunidades, sectores y grupos sociales reconocidos como víctimas de la vulneración de sus derechos en el contexto del conflicto armado. Los campesinos fueron una de sus principales víctimas y la tierra estuvo (y continúa estando) en el centro del conflicto. Desde el año 2013, comunidades campesinas de la región de Cundinamarca, Norte de Santander, Meta y Córdoba fueron reconocidas como víctimas colectivas y se formularon planes de reparación colectiva, uno de cuyos componentes es el de rehabilitación denominado Estrategia Entrelazando. Hoy, en varias de estas comunidades, el Estado ha finalizado la implementación de esta medida, y por ello, en un escenario de postacuerdo de paz, este libro recupera las experiencias de implementación de este componente, sus aciertos y desafíos en cada uno de los casos estudiados.

## **PRESENTACIÓN**

Después de cerca de sesenta años de conflicto armado, el país inició en el año 2005 un ambicioso proceso de reparación colectiva, primero en el marco de la Ley de justicia y paz y posteriormente con la Ley de víctimas 1448 de 2011, el Estado colombiano reconoció la existencia del conflicto armado interno, de las víctimas y de los daños colectivos que, en el marco de la confrontación armada, vivieron grupos, colectivos y comunidades. En tal sentido, desde el año 2013, varias comunidades campesinas que sufrieron el conflicto armado en sus territorios fueron reconocidas como sujetos de reparación colectiva y entraron a ser beneficiarias de esta política. La rehabilitación psicosocial es una de las medidas de reparación. Este libro documenta la experiencia de reparación en lo psicosocial a los daños colectivos que vivieron ocho comunidades campesinas de Cundinamarca, Norte de Santander, Meta y Córdoba luego de un ejercicio nacional de investigación que desde el año 2016 convocó a ocho escuelas de Trabajo Social del país adscritas al Consejo Nacional de Educación en Trabajo Social - CONETS.

En un ejercicio de investigación colaborativa e interinstitucional, investigadores de la Universidad La Salle, Universidad Minuto de Dios - Calle 80, Colegio Mayor de Cundinamarca, Universidad Simón Bolívar Sede Cúcuta, Corporación Universitaria Monserrate, Universidad Colegio Mayor de Cundinamarca, Universidad Externado de Colombia y Universidad del Sinú formularon y ejecutaron el proyecto de investigación "Sujetos de Reparación Colectiva y Construcción de Territorios de Paz en el marco de la Ley 1448 de 2011". Un proyecto

cofinanciado entre las universidades participantes y el CONETS.

Este segundo libro, que forma parte de una colección de tres volúmenes, contiene los resultados de los objetivos dos, tres y cuatro del proyecto de investigación, que en su orden corresponden a: a) identificar los recursos de afrontamiento, resistencia y reconstrucción del tejido social, propios de las comunidades de los Sujetos de Reparación Colectiva; b) establecer la correlación entre la implementación de los componentes de la estrategia y los recursos de las comunidades, identificando aprendizajes y prácticas, y c) reconocer y analizar los elementos de la sinergia de la Estrategia Entrelazando y los recursos de las comunidades para la construcción de territorios de paz.

El equipo nacional de investigadores de las universidades vinculadas se dio a la tarea de adelantar un ejercicio de construcción colectiva del diseño metodológico que, desde el enfoque crítico, ubicara el camino, las estrategias, las técnicas y los instrumentos que dieran paso al trabajo de campo en cada uno de los ocho casos estudiados.

Las ocho experiencias de las comunidades campesinas que componen el estudio nacional fueron reconocidas por la Unidad para la Atención y Reparación Integral a las Víctimas -UARIV- como sujetos de reparación colectiva campesina y por tanto beneficiarias de la política de reparación colectiva del Estado colombiano. Como parte de esta política, se incluye la medida de rehabilitación psicosocial denominada Estrategia Entrelazando.

Los capítulos que componen el presente libro reconstruyen crítica y analíticamente la implementación de la medida desde los cinco componentes que la constituyen. La Estrategia Entrelazando tiene por objetivo contribuir con la reconstrucción del tejido social, el restablecimiento de las relaciones de confianza y el fortalecimiento de la

convivencia en las comunidades víctimas del conflicto armado. Para lograr esto, la UARIV definió cinco componentes que actúan como nodos articuladores de la estrategia, de carácter interdependiente, basados en los principios de participación, acción conjunta y coherencia interna. Estos componentes son: Pedagogía social, Duelos colectivos, prácticas sociales, Transformación de Escenarios Locales e Imaginarios Colectivos.

Con estos componentes, la Estrategia pretende contribuir a la recuperación de prácticas comunitarias; aportar a la transformación de escenarios locales, promover la reflexión sobre los imaginarios colectivos, posibilitar los duelos colectivos y contribuir a la construcción de pedagogía social. Según lo manifiesta la Unidad para las Víctimas, la estrategia parte de reconocer y fortalecer los procesos y herramientas que han desarrollado las propias comunidades para afrontar, resistir y reconstruir su tejido social. En este sentido, son “los líderes y cuidadores tradicionales quienes impulsan el desarrollo de la estrategia en cada una de las comunidades”.

Como ya se mencionó, la Estrategia Entrelazando busca contribuir a la mitigación de los daños colectivos generados por el conflicto armado. Según la UARIV (2012), estos daños están relacionados con:

- la fragmentación de los liderazgos, de los procesos sociales, culturales, organizativos (que rompen los escenarios de encuentro e intercambio social);
- la imposición del terror y la desconfianza como forma de relación;
- el aislamiento generado por miedo, las fracturas al apoyo y la solidaridad;
- la imposición de formas de control social y político que conllevan la militarización de la vida civil (un escenario en

que todo gira en torno a de dinámicas bélicas);

- la afectación de la identidad cultural y colectiva, puesto que se transforman los referentes identitarios de las comunidades, se altera la percepción socialmente construida frente a ¿quiénes somos? y se fragmenta la construcción social de un “nosotros” que identifica;

- la solución de los conflictos a través de la violencia y con la mediación de los grupos armados;

- la alteración de los procesos de duelo y afrontamientos comunitarios;

- la alteración de los valores sociales, y

- la permanencia de imaginarios sociales de discriminación, exclusión, y estereotipos que permiten o fortalecen las prácticas de violencia.

Las ocho experiencias que componen el estudio y que son analizadas en este libro son: en el departamento de Cundinamarca se revisa la experiencia de la Inspección Alto de Cañas en Yacopí; la experiencia de Guayabal de Toledo en el municipio de El Peñón; la experiencia de las veredas Hinche Alto e Hinche Bajo del municipio de La Palma, y la experiencia del municipio de Viotá. En Norte de Santander se estudió la experiencia del corregimiento de Juan Frío. En el departamento del Meta se analizaron las experiencias de las comunidades campesinas de dos municipios del Alto Ariari: El Castillo y El Dorado. Finalmente, en Córdoba, la experiencia de la comunidad campesina del municipio de Valencia.

A partir de la revisión de la implementación en estos ocho casos de comunidades rurales, se revisan los efectos que el conflicto dejó en las comunidades, pero sobre todo se reconstruye y analiza la implementación de la Estrategia Entrelazando. En este sentido, se identifica la manera como desde la institucionalidad (a través de la UARIV) se ejecuta esta política pública. Se analiza la propuesta metodológica

mediante la cual la Estrategia Entrelazando busca brindar herramientas a las ocho comunidades para la superación colectiva de los daños que ocasionaron los hechos victimizantes, de las huellas y afectaciones ocasionadas a las dinámicas colectivas de los pobladores de los ocho municipios.

De otro lado, partimos como investigadores-as del hecho que cada comunidad contaba con recursos y capacidades propias para el afrontamiento de las afectaciones que dejaron los diferentes hechos victimizantes, recursos que también son objeto de reconocimiento y análisis en el ejercicio de investigación y acercamiento que tuvieron los equipos en el trabajo de campo en cada territorio.

Este libro nos permite ver los aportes y desafíos de un componente de la política de reparación a las comunidades campesinas del país afectadas por el conflicto. El estudio de los ocho sujetos campesinos posibilita entregar análisis sobre las sinergias desarrolladas entre los recursos propios de las comunidades con la propuesta que hace el Estado desde la Estrategia Entrelazando.

En términos generales, entendemos que las entradas a este problema de la reparación colectiva son múltiples: encontramos sujetos que tenían fortalezas en sus recursos y encontraron con el desarrollo de la estrategia una forma de potenciarlos; existen otras experiencias que contaban con una cantidad limitada de recursos colectivos propios y el desarrollo de la estrategia fue bastante pobre, donde los resultados son desalentadores y se puede cuestionar el impacto de la estrategia. Podríamos decir, en palabras coloquiales, que se desarrolló la estrategia, pero pasó sin pena ni gloria. Existen otras experiencias de comunidades campesinas con trayectorias históricas de organización y participación amplia, lo que las hace contar con grandes y diversos recursos propios que se encontraron con una Estrategia Entrelazando sumamente débil, desarticulada y sin horizonte o potencial transformador, y allí ocurrió que

los sujetos se sienten revictimizados por la Unidad de Víctimas, afianzando las desconfianzas institucionales ya presentes; en otros casos, vemos una estrategia funcional a unos poderes locales que no logra transformar escenarios locales o reconstruir la memoria de lo ocurrido y, mucho menos, contribuir a sanar el dolor.

Como vemos, la ejecución de la Estrategia, aunque con los mismos componentes desarrollados, por lo menos desde su planteamiento nos ofrece una variedad de resultados. Esta investigación nos permite, desde las ciencias sociales y desde la profesión del Trabajo social en particular, realizar un análisis crítico de la operacionalización de las medidas de reparación. Su cumplimiento, alcance y efectividad. Este trabajo posibilita hacer una revisión del tránsito entre el diseño de una política pública para la reparación y el discurrir de su ejecución.

El compromiso de la academia frente a la sociedad colombiana en los tiempos actuales nos impone la necesidad de revisar los problemas sociales dejados por el conflicto armado, la concentración de la tierra y la violación de los derechos humanos, así como las afectaciones por el dolor y el sufrimiento de las poblaciones. La dimensión psicosocial en el trabajo de acompañamiento a víctimas del conflicto armado ha sido uno de los temas que tal vez mayor desarrollo haya alcanzado en las discusiones académicas e institucionales. Es un debate desarrollado por disciplinas como el Trabajo Social, la Psicología. Disciplinas que han profundizado en el acompañamiento, la producción teórica y la reflexión y debate público sobre esta política de reparación colectiva, tarea que indudablemente requiere continuidad en un país en un proceso de transición política sin transición social.

Wilson Herney Mellizo  
Marysol Rojas Pabón

Editores

# **DEPARTAMENTO DE CUNDINAMARCA**

# **CAPÍTULO 1. REPARACIÓN COLECTIVA EN LA INSPECCIÓN ALTO DE CAÑAS, YACOPÍ - CUNDINAMARCA**

DIANA CONSTANZA CARVAJAL<sup>1</sup>

DIANA CONVERS LOZANO<sup>2</sup>

CÉSAR ALEXIS CARRERA CELIS<sup>3</sup>

JENNY MARIBEL ZAMUDIO BELTRÁN<sup>4</sup>

## INTRODUCCIÓN

El municipio de Yacopí -Cundinamarca- se encuentra a 177 km de Bogotá D.C., pertenece a la Provincia de Rionegro, y limita al noroccidente con el departamento de Caldas; al norte con Puerto Boyacá y Quípama, y al oriente, con La Victoria -Boyacá-; al sur, con los municipios de La Palma, Topaipí y Paimé, y al occidente con Puerto Salgar y Caparrapí - Cundinamarca-<sup>5</sup>. La inspección Alto de Cañas se encuentra al sur del casco urbano del municipio, a 45 minutos, limitando con el municipio de La Palma; allí se ubican 13 veredas en donde habitan 230 habitantes (aprox.), de los cuales 173 son mujeres, y 159 son hombres<sup>6</sup>.

Desde la violencia bipartidista en el periodo del Frente Nacional, pasando por la violencia de los años 80 incrementada por el frente 22 de las FARC-EP, hasta la incursión del paramilitarismo (Bloque Cundinamarca) a finales de los años 90 e inicios de los 2000, la inspección de

Alto de Cañas del municipio de Yacopí ha sido sistemáticamente atravesada por prácticas violentas, como asesinatos selectivos, desplazamiento forzado, masacres, estigmatización de ciertos sectores, entre otras formas de violencia.

El proceso de reparación colectiva y que hace parte del interés del presente capítulo se dividió para el caso de la inspección en cinco partes: 1. Identificación (recolección de información de los daños por parte del colectivo), 2. Alistamiento (conformación del equipo de participación para el desarrollo de la ruta), 3. Diagnóstico y caracterización del daño (los colectivos narran lo sucedido y las formas como resistieron el conflicto y se definen las acciones para la reparación), 4. Formulación del plan (medidas de reparación colectiva, restitución satisfacción, garantías de no repetición, rehabilitación psicosocial y de indemnización) y finalmente, 5. Implementación (ejecución de las acciones acordadas con el colectivo).

El presente capítulo dará cuenta de un análisis de tres momentos definidos metodológicamente. El primero busca reconstruir la experiencia de la implementación de la Estrategia Entrelazando. Para el análisis de este objetivo se tiene en cuenta el desarrollo de la estrategia desde la voz de quienes la implementaron, pero también de la comunidad receptora de la misma.

El segundo momento busca identificar los recursos de afrontamiento, resistencia y reconstrucción del tejido social, de las comunidades Sujetos de Reparación, por medio de un acercamiento a la comunidad; se tiene prevalencia en las voces de los sujetos y sus experiencias vividas durante el proceso con respecto a los componentes abordados.

Finalmente, el tercer momento establece la correlación entre la implementación de los componentes de la Estrategia Entrelazando y los recursos de las comunidades, identificando aprendizajes y prácticas que contribuyen a la

reconstrucción del tejido social, las relaciones de confianza y la convivencia comunitaria; los componentes de este objetivo van direccionados a las tensiones y rupturas de las experiencias significativas, las convergencias en el resultado de la experiencia y las acciones sostenibles y replicables.

Entendiendo que cada uno de los momentos responde a un proceso específico de orden investigativo, respaldado por el marco sobre el cual se circunscribe el presente libro, a continuación se detallarán algunas precisiones metodológicas que hicieron parte del trabajo de campo y que se consideran claves para dar elementos contextuales de la investigación llevada a cabo en la inspección Alto de Cañas.

El desarrollo metodológico se centró desde un paradigma comprensivo-interpretativo, el cual respondió principalmente a un enfoque cualitativo y que se llevó a cabo por medio de una fase de trabajo de campo. En dicha fase se realizaron tres visitas a la Inspección Alto de Cañas, del cual se derivaron: 14 entrevistas individuales con autoridades locales, víctimas, personas participantes de la Estrategia Entrelazando; 3 talleres colectivos (de perdón, reconciliación y línea de tiempo), además de un proceso de reconocimiento de terreno y de las instituciones presentes en el proceso de reparación colectiva.

Posterior a la visita de trabajo de campo, se llevó a cabo un proceso de sistematización de la información que implicó la transcripción de entrevistas y talleres; seguido de un proceso de codificación abierta de las narrativas, de acuerdo con las categorías de análisis dispuestas en cada uno de los objetivos. Por último, el proceso concluyó con un análisis de las categorías, de acuerdo con referentes teóricos centrados principalmente en conflicto armado, resiliencia, enfoque psicosocial, estrategias de afrontamiento, violencia sociopolítica, entre otros.

## **Hechos victimizantes y daño colectivo narrados por los sujetos y por la Unidad para la Atención y Reparación Integral a las Víctimas - UARIV**

La reparación colectiva se encuentra en estrecha relación con los derechos a la verdad y a la justicia, y obliga la adopción de un enfoque diferencial para identificar los daños ocasionados a comunidades y sectores sociales, a fin de adoptar las respectivas medidas de reparación. En este sentido, es necesario elaborar un inventario de daños en cada colectividad víctima, teniendo en cuenta sus particularidades étnicas, generacionales, políticas, culturales y de género, con el fin de establecer una serie de medidas específicas de reparación que contemplen las especificidades del grupo afectado y estén orientadas al restablecimiento de los derechos vulnerados (Grupo de Trabajo pro-Reparación Integral, 2008, p. 5).

Para el reconocimiento de los hechos victimizantes como el homicidio, la tortura, la desaparición forzada, la violencia sexual, el desplazamiento y el reclutamiento forzado, la Unidad para la Atención y Reparación Integral a las Víctimas -UARIV-, mediante la contratación de un tercero, realiza el *documento diagnóstico de daño*, que tiene como finalidad reconocer los daños psicosociales, describir los principales hechos victimizantes que enfrentó la población y las afectaciones materiales, económicas, culturales, políticas y simbólicas de los habitantes del municipio de Yacopí, sobre el cual han recaído las acciones violentas, en este caso particular, sobre los pobladores de la Inspección de Alto de Cañas.

Tomando como punto de partida la multidimensionalidad de los impactos producidos por los hechos que han

vulnerado la vida y la dignidad de diversas colectividades en el contexto nacional, es necesario aclarar que existe una gran diferencia entre la reparación de daños y la reparación colectiva de daños individuales. La primera se fundamenta en el reconocimiento de los efectos que han sufrido las colectividades víctimas, como la destrucción de redes sociales, de propuestas políticas, de cosmovisiones, de alternativas de vida y procesos de construcción de memoria; mientras que la segunda responde a una visión que limita los recursos y mecanismos para la aplicación de una política de reparación integral, en la medida en que homogeniza los daños causados individualmente a los miembros de una comunidad” (Grupo de Trabajo pro Reparación Integral, 2008, p. 6).

Una de las principales razones del porqué la Inspección Alto de Cañas vivió con mayor grado de intensidad el conflicto armado obedece principalmente a su posición geográfica, en tanto es un territorio que se encuentra entre los límites fronterizos con el Municipio de La Palma, que, según los pobladores, fue epicentro de operaciones de grupos guerrilleros, mientras que Yacopí lo fue durante mucho tiempo bastión de los grupos paramilitares:

En 1991 se crean las autodefensas de Yacopí por Luis Eduardo Cifuentes alias *el Águila*, como disidente de la Autodefensas Campesinas de Puerto Boyacá que posteriormente serían conocidas como las Autodefensas Campesinas de Cundinamarca - ACC, que en 1998 adhieren al proyecto de Carlos Castaño hasta el 9 de diciembre de 2004, momento de su desmovilización colectiva (Tribunal Superior de Bogotá, 2014, p. 12).

Allí comienza el tema del territorio: los paracos estaban en Yacopí, la guerrilla estaba en La Palma. Así, cuando usted va a mirar el tema de límites, Yacopí colinda con La Palma, justamente donde queda Alto de Cañas. Entonces la confrontación bélica que se da entre los tres grupos armados: Fuerzas Armadas Revolucionarias de Colombia - FARC, paramilitares ACC y Ejército Nacional, se da en esa cordillera, por eso es por

lo que Alto de Cañas queda en este fuego cruzado y por eso es el sujeto de reparación” (Líder social, comunicación personal, junio de 2018).

Los principales hechos victimizantes reconocidos en el diagnóstico de daño (2015) permiten identificar los patrones de victimización, intensidad y sistematicidad de las violaciones a los Derechos Humanos -DDHH- y al Derecho Internacional Humanitario -DIH-, por parte de los diferentes actores armados en el marco del conflicto armado; estos fueron:

a) El sometimiento e imposición mediante las armas por parte de los actores armados ilegales a la comunidad en general.

b) El establecimiento de cultivos de uso ilícito en el territorio y la disputa de los actores armados para el manejo y control de estos.

c) El desplazamiento forzado producto de los enfrentamientos entre paramilitares y guerrilleros por el control territorial. Los pobladores relatan que para ese período más de 210 familias salieron desplazadas por temor a perder sus vidas durante los enfrentamientos.

d) La utilización de los escenarios comunitarios locales (la cancha de fútbol, el centro de salud, la escuela) como escenarios de juzgamiento y tortura.

e) El reclutamiento forzado de los jóvenes por parte de los actores armados.

f) El confinamiento selectivo y el impedimento a la libre movilidad de personas por parte de los actores armados.

g) La instalación de los actores armados en los espacios comunes y personales de la comunidad, como la escuela, la cancha de fútbol, el centro de salud, así como el establecimiento de horarios obligados para reunirse cuando el actor así lo exigiera.

h) La extorsión y las amenazas a la población.