

# }essentials{

Peter Kinne · Jürgen Kopfmüller  
Jan Reisener · Hans Strikwerda

# Organisationen als Transformations- beschleuniger

Die produktive Allianz von  
Nachhaltigkeit, Resilienz,  
Systems- und Design-Thinking



Springer Gabler

---

**essentials**

*essentials* liefern aktuelles Wissen in konzentrierter Form. Die Essenz dessen, worauf es als „State-of-the-Art“ in der gegenwärtigen Fachdiskussion oder in der Praxis ankommt. *essentials* informieren schnell, unkompliziert und verständlich

- als Einführung in ein aktuelles Thema aus Ihrem Fachgebiet
- als Einstieg in ein für Sie noch unbekanntes Themenfeld
- als Einblick, um zum Thema mitreden zu können

Die Bücher in elektronischer und gedruckter Form bringen das Fachwissen von Springerautor\*innen kompakt zur Darstellung. Sie sind besonders für die Nutzung als eBook auf Tablet-PCs, eBook-Readern und Smartphones geeignet. *essentials* sind Wissensbausteine aus den Wirtschafts-, Sozial- und Geisteswissenschaften, aus Technik und Naturwissenschaften sowie aus Medizin, Psychologie und Gesundheitsberufen. Von renommierten Autor\*innen aller Springer-Verlagsmarken.

---

Peter Kinne · Jürgen Kopfmüller ·  
Jan Reisener · Hans Strikwerda

# Organisationen als Transformations- beschleuniger

Die produktive Allianz von  
Nachhaltigkeit, Resilienz, Systems-  
und Design-Thinking

 Springer Gabler

Peter Kinne  
Meerbusch, Deutschland

Jürgen Kopfmüller  
Walldorf, Deutschland

Jan Reisener  
Neuss, Deutschland

Hans Strikwerda  
Eindhoven, Niederlande

ISSN 2197-6708  
essentials

ISSN 2197-6716 (electronic)

ISBN 978-3-662-65529-0

ISBN 978-3-662-65530-6 (eBook)

<https://doi.org/10.1007/978-3-662-65530-6>

Die Deutsche Nationalbibliothek verzeichnet diese Publikation in der Deutschen Nationalbibliografie; detaillierte bibliografische Daten sind im Internet über <http://dnb.d-nb.de> abrufbar.

© Der/die Herausgeber bzw. der/die Autor(en), exklusiv lizenziert an Springer-Verlag GmbH, DE, ein Teil von Springer Nature 2022

Das Werk einschließlich aller seiner Teile ist urheberrechtlich geschützt. Jede Verwertung, die nicht ausdrücklich vom Urheberrechtsgesetz zugelassen ist, bedarf der vorherigen Zustimmung des Verlags. Das gilt insbesondere für Vervielfältigungen, Bearbeitungen, Übersetzungen, Mikroverfilmungen und die Einspeicherung und Verarbeitung in elektronischen Systemen.

Die Wiedergabe von allgemein beschreibenden Bezeichnungen, Marken, Unternehmensnamen etc. in diesem Werk bedeutet nicht, dass diese frei durch jedermann benutzt werden dürfen. Die Berechtigung zur Benutzung unterliegt, auch ohne gesonderten Hinweis hierzu, den Regeln des Markenrechts. Die Rechte des jeweiligen Zeicheninhabers sind zu beachten.

Der Verlag, die Autoren und die Herausgeber gehen davon aus, dass die Angaben und Informationen in diesem Werk zum Zeitpunkt der Veröffentlichung vollständig und korrekt sind. Weder der Verlag, noch die Autoren oder die Herausgeber übernehmen, ausdrücklich oder implizit, Gewähr für den Inhalt des Werkes, etwaige Fehler oder Äußerungen. Der Verlag bleibt im Hinblick auf geografische Zuordnungen und Gebietsbezeichnungen in veröffentlichten Karten und Institutionsadressen neutral.

Planung/Lektorat: Christine Sheppard

Springer Gabler ist ein Imprint der eingetragenen Gesellschaft Springer-Verlag GmbH, DE und ist ein Teil von Springer Nature.

Die Anschrift der Gesellschaft ist: Heidelberger Platz 3, 14197 Berlin, Germany

---

## Was Sie in diesem *essential* finden können

- Brennpunkte nachhaltiger Entwicklung
- Einblick in die Theorie resilienter Systeme
- Herausforderungen für Organisationen im 21. Jahrhundert
- Vorzüge von Design Thinking
- Integrative Methode zur Entwicklung nachhaltiger Organisationen

---

## Vorwort

Die „Große Transformation“ hin zu einer nachhaltigen, an den Prinzipien von Gerechtigkeit und Zukunftsverantwortung orientierten Entwicklung der Weltgemeinschaft klemmt. Vor zehn Jahren vom Wissenschaftlichen Beirat für Globale Umweltveränderungen (WBGU) in einer weltweit beachteten Stellungnahme gefordert, scheint sie heute festgefahren im Getriebe alltäglicher Routinen und Gewohnheiten, wirtschaftlicher Interessen und (vermeintlicher?) realpolitischer Zwänge. Nicht dass nichts passieren würde, im Gegenteil: viele Akteure engagieren sich in ihrem Umfeld, in Unternehmen und auch in der Politik. Ohne Zweifel tragen sie zu Bewusstseinswandel, Verhaltensänderungen und zum notwendigen Umsteuern bei. Aber reicht das angesichts der riesigen vor uns liegenden Herausforderungen?

Die aktuelle Weltlage wird von Krisen bestimmt. Hitze und Dürreperioden in bislang gemäßigten Breiten, Waldbrände von historischem Ausmaß und Jahrtausendüberschwemmungen sind die Alarmzeichen, unübersehbar nun auch für die letzten Verharmloser. Der Klimawandel beschleunigt sich, von einem IPCC Report zum nächsten werden die Szenarien düsterer. Die Pandemie mit negativen Folgen gerade auch für die Schwächsten, vor allem in den Entwicklungsländern, soziale Verwerfungen, Flüchtlingsbewegungen und die Krise vieler westlicher Demokratien stimmen nicht optimistisch. Eine neue Dimension der Bedrohung hat der Angriff Russlands auf die Ukraine geschaffen. Er hat eine geopolitische Ordnung zerstört, die auf friedlichem Miteinander souveräner Staaten beruhte. Vor diesem Hintergrund ist die „Große Transformation“ hin zu einer nachhaltigeren Entwicklung heute, fast dreißig Jahre nach dem fulminanten Weltgipfel von Rio, dringender denn je.

Diese Situation bildet den Kontext des vorliegenden Buches. Der Titel ist Programm: die Transformation muss dringend beschleunigt werden. Die Autoren