



**Leben.Lieben.Arbeiten**

SYSTEMISCH BERATEN

Christoph Ewen / Yvonne Knapstein /  
Carla Schönfelder

# **Bürger, Behörden und Blockaden**

Konflikthafte Entscheidungen  
in Planung und Politik  
im Dialog begleiten

**V&R**



Leben.Lieben.Arbeiten

SYSTEMISCH BERATEN

Herausgegeben von  
Jochen Schweitzer und  
Arist von Schlippe

Christoph Ewen/Yvonne Knapstein/  
Carla Schönfelder

# **Bürger, Behörden und Blockaden**

Konflikthafte Entscheidungen  
in Planung und Politik  
im Dialog begleiten

Mit 9 Abbildungen und 2 Tabellen

Vandenhoeck & Ruprecht

Bibliografische Information der Deutschen Nationalbibliothek:  
Die Deutsche Nationalbibliothek verzeichnet diese Publikation in der  
Deutschen Nationalbibliografie; detaillierte bibliografische Daten sind  
im Internet über <http://dnb.de> abrufbar.

© 2019, Vandenhoeck & Ruprecht GmbH & Co. KG,  
Theaterstraße 13, D-37073 Göttingen  
Alle Rechte vorbehalten. Das Werk und seine Teile sind urheberrechtlich  
geschützt. Jede Verwertung in anderen als den gesetzlich zugelassenen Fällen  
bedarf der vorherigen schriftlichen Einwilligung des Verlages.

Umschlagabbildung: ulleo/Pixabay

Satz: SchwabScantechnik, Göttingen  
EPUB-Produktion: Lumina Datametics, Griesheim

**Vandenhoeck & Ruprecht Verlage | [www.vandenhoeck-ruprecht-  
verlage.com](http://www.vandenhoeck-ruprecht-verlage.com)**

ISSN 2625-6088

ISBN 978-3-647-90145-9

# Inhalt

Zu dieser Buchreihe  
Vorwort von Jochen Schweitzer

## I Der Kontext

- 1 »Sie haben alle recht« – Konfliktsysteme im öffentlichen Raum
  - 1.1 Einführung
  - 1.2 Fallbeispiel: Windenergie im Dorf
    - 1.2.1 Die Geschichte
    - 1.2.2 Der Dialog wird angebahnt
    - 1.2.3 Information und Dialog finden statt
  - 1.3 HINTERGRUND: Das Konfliktsystem im öffentlichen Raum
    - 1.3.1 Nachbarschaft oder öffentlicher Raum
    - 1.3.2 Mit der Atomkraft fing es an
    - 1.3.3 Debatten und Schweigespiralen im Dorf
    - 1.3.4 Rolle und Haltung von Beratern im öffentlichen Raum
    - 1.3.5 Und die Behörden?
  - 1.4 Systemische Zugänge
    - 1.4.1 Eskalationsstufen im öffentlichen Raum
    - 1.4.2 Zeit und Raum
    - 1.4.3 Zuschreibungen im Drama-Dreieck

## II Die systemische Beratung

- 2 Lösungssuche auf regionaler und nationaler Ebene
  - 2.1 Fallbeispiel: Eine neue Straße für den nördlichen Bodenseeraum
  - 2.2 Elemente systemischer Beratung im öffentlichen Raum
    - 2.2.1 Der Auftraggeber
    - 2.2.2 Eine Bühne bauen

- 2.2.3 Das System einbeziehen
- 2.2.4 Ökologie der Politik
- 2.2.5 Rollen und Aufgaben des Beraters
- 2.2.6 Ohne große Veranstaltungen geht es nicht
- 2.2.7 Ohne geschützte Gruppen geht es ebenso wenig
- 2.2.8 Zufällig ausgewählte Bürgerinnen
- 2.2.9 Wahrnehmung im Raum
- 2.2.10 Fakten und Interessen
- 2.3 Fallbeispiel: Die neue Asbestproblematik gemeinsam angehen
- 2.4 Ausblick
  - 2.4.1 Was ist Erfolg?
  - 2.4.2 Soll Dialog verpflichtend sein?
  - 2.4.3 Wie inklusiv sind die Dialoge?

### **III Am Ende**

- 3 Literatur
- 4 Sonstige Materialien zum Thema
- 5 Die Autoren

## Zu dieser Buchreihe

Die Reihe »Leben. Lieben. Arbeiten: systemisch beraten« befasst sich mit Herausforderungen menschlicher Existenz und deren Bewältigung. In ihr geht es um Themen, an denen Menschen wachsen oder zerbrechen, zueinanderfinden oder sich entzweien und bei denen Menschen sich gegenseitig unterstützen oder einander das Leben schwermachen können. Manche dieser Herausforderungen (Leben.) haben mit unserer biologischen Existenz, unserem gelebten Leben zu tun, mit Geburt und Tod, Krankheit und Gesundheit, Schicksal und Lebensführung. Andere (Lieben.) betreffen unsere intimen Beziehungen, deren Anfang und deren Ende, Liebe und Hass, Fürsorge und Vernachlässigung, Bindung und Freiheit. Wiederum andere Herausforderungen (Arbeiten.) behandeln planvolle Tätigkeiten, zumeist in Organisationen, wo es um Erwerbsarbeit und ehrenamtliche Arbeit geht, um Struktur und Chaos, um Aufstieg und Abstieg, um Freud und Leid menschlicher Zusammenarbeit in ihren vielen Facetten.

Die Bände dieser Reihe beleuchten anschaulich und kompakt derartige ausgewählte Kontexte, in denen systemische Praxis hilfreich ist. Sie richten sich an Personen, die in ihrer Beratungstätigkeit mit jeweils spezifischen Herausforderungen konfrontiert sind, können aber auch für Betroffene hilfreich sein. Sie bieten Mittel zum Verständnis von Kontexten und geben Werkzeuge zu deren Bearbeitung

an die Hand. Sie sind knapp, klar und gut verständlich geschrieben, allgemeine Überlegungen werden mit konkreten Fallbeispielen veranschaulicht und mögliche Wege »vom Problem zu Lösungen« werden skizziert. Auf unter 100 Buchseiten, mit etwas Glück an einem langen Abend oder einem kurzen Wochenende zu lesen, bieten sie zu dem jeweiligen lebensweltlichen Thema einen schnellen Überblick.

Die Buchreihe schließt an unsere Lehrbücher der systemischen Therapie und Beratung an. Unsere Bücher zum systemischen Grundlagenwissen (1996/2012) und zum störungsspezifischen Wissen (2006) fanden und finden weiterhin einen großen Leserkreis. Die aktuelle Reihe erkundet nun das kontextspezifische Wissen der systemischen Beratung. Es passt zu der unendlichen Vielfalt möglicher Kontexte, in denen sich »Leben. Lieben. Arbeiten« vollzieht, dass hier praxisbezogene kritische Analysen gesellschaftlicher Rahmenbedingungen ebenso willkommen sind wie Anregungen für individuelle und für kollektive Lösungswege. Um klinisch relevante Störungen, um systemische Theoriekonzepte und um spezifische beraterische Techniken geht es in diesen Bänden (nur) insoweit, als sie zum Verständnis und zur Bearbeitung der jeweiligen Herausforderungen bedeutsam sind.

Wir laden Sie als Leserin und Leser ein, uns bei diesen Exkursionen zu begleiten.

Jochen Schweitzer und Arist von Schlippe