



PROSPECTIVA DEL DESARROLLO DEPORTIVO

Darío José Espinal Ruiz
Javier Enrique Medina Vásquez





PROSPECTIVA DEL DESARROLLO DEPORTIVO





PROSPECTIVA DEL DESARROLLO DEPORTIVO

*Darío José Espinal Ruiz, PhD.
Javier Enrique Medina Vásquez, PhD.*



Facultad de Ciencias de la Administración
2020

Espinal, Darío José

Prospectiva del desarrollo deportivo / Darío José Espinal, Javier Enrique Medina Vásquez. --Cali : Programa Editorial Universidad del Valle, 2020.
320 páginas ; 24 cm. -- (Colección Ciencias Sociales)

1. Desarrollo deportivo - 2. Prospectiva - 3. Gestión deportiva - 4
Competitividad - 5. Colombia

796.069 cd 22 ed.

E77

Universidad del Valle - Biblioteca Mario Carvajal

Prospectiva del desarrollo deportivo



© Universidad del Valle

© Facultad de Ciencias de la Administración

© Darío José Espinal Ruiz, PhD., Javier Enrique Medina Vásquez,
PhD.

ISBN: 978-958-5168-27-5

Primera edición, diciembre 2020

UNIVERSIDAD DEL VALLE

**Comité de publicaciones de la Facultad de Ciencias de la
Administración**

Edgar Varela Barrios Ph.D

Rector Universidad del Valle

Omar de Jesús Montilla Galvis

Decano y Presidente del Comité de Publicaciones

Carlos Arango Pastrana

Vicedecano de Investigaciones y Posgrados

Carlos Hernán González Campo

Editor Revista Cuadernos de Administración

Bairon Otálvaro Marín

Representante Departamento de Administración y Organizaciones

Alvaro Pio Gómez

Representante Departamento de Administración y Organizaciones

Jorge Alberto Rivera Godoy

Representante Departamento de Contabilidad y Finanzas

Maritza Rengifo Millán

Representante Departamento de Contabilidad y Finanzas

Sara Alejandra Alzate

Técnico de apoyo del Comité de Publicaciones

Facultad de Ciencias de la Administración

Calle 4B No 36-00

Sede San Fernando, Edificio 124.

<http://administracion.univalle.edu.co/>

Cali, Valle del Cauca

Colombia

Diagramación, corrección de estilo e impresión

Artes Gráficas del Valle S.A.S.

Tel: 333 2742

Cali, Valle del Cauca

Colombia

El contenido de esta obra corresponde al derecho de expresión del autor y no compromete el pensamiento institucional de la Universidad del Valle, ni genera su responsabilidad frente a terceros. El autor asume la responsabilidad por los derechos de autor y conexos contenidos en la obra, así como por la eventual

información sensible publicada en ella. Este libro, o parte de él, no puede ser reproducido por ningún medio sin autorización escrita de la Universidad del Valle.

Diseño epub:

Hipertexto - Netizen Digital Solutions

TABLA DE CONTENIDO

PRESENTACIÓN

INTRODUCCIÓN

PARTE I. FUNDAMENTOS TEÓRICOS Y CONCEPTUALES DEL DESARROLLO DEPORTIVO Y LOS ESTUDIOS DE FUTURO

CAPÍTULO 1. FUNDAMENTACIÓN TEÓRICA DEL DESARROLLO DEPORTIVO

1.1 TEORÍAS CLÁSICAS DEL *SPORT MANAGEMENT*

1.2 TEORÍAS CONTEMPORÁNEAS DEL *SPORT MANAGEMENT*

1.3 EL DEPORTE EN EL CONTEXTO DEL DESARROLLO

1.4 TEORÍAS DEL DESARROLLO DEPORTIVO

1.5 TEORÍA DEL DESARROLLO DEPORTIVO

1.6 TEORÍAS DEL DESARROLLO DEL DEPORTE

1.6.1 Teorías de desarrollo del deporte a nivel micro

1.6.2 Teorías de desarrollo del deporte a nivel meso

1.6.3 Teorías de desarrollo del deporte a nivel macro

1.7 TEORÍAS DEL DEPORTE PARA EL DESARROLLO

- 1.7.1 Deporte para el cambio social
- 1.7.2 Deporte para el desarrollo y la paz
- 1.7.3 Deporte para el desarrollo sostenible
- 1.7.4 Deporte para el desarrollo económico
- 1.8 EL DESARROLLO DEPORTIVO COMO VISIÓN
- 1.9 TENSIONES DEL DESARROLLO DEPORTIVO
 - 1.9.1 Tensiones entre los énfasis de política
 - 1.9.2 Tensiones ideológicas
 - 1.9.3 Tensiones entre el enfoque de mercado y el enfoque sin ánimo de lucro
- 1.10 LA CONVERGENCIA DEL DESARROLLO DEPORTIVO

CAPÍTULO 2: TEORÍA DE LOS ESTUDIOS DE FUTURO

- 2.1 ORIGEN DE LOS ESTUDIOS DE FUTURO
 - 2.1.1 Definición de los estudios de futuro
- 2.2 LA PROSPECTIVA
- 2.3 LA PROSPECTIVA DE CUARTA GENERACIÓN Y EL CRECIMIENTO EXPONENCIAL
- 2.4 LA CONSTRUCCIÓN SOCIAL DE FUTURO
 - 2.4.1 Visión de futuro
 - 2.4.2 Los valores compartidos
 - 2.4.3 Las capacidades
 - 2.4.4 Los futuros
- 2.5 PROSPECTIVA ESTRATÉGICA EN EL DESARROLLO DEPORTIVO

2.6 PROSPECTIVA TERRITORIAL EN EL DESARROLLO DEPORTIVO

2.7 PROSPECTIVA TECNOLÓGICA EN EL DESARROLLO DEPORTIVO

2.8 PROSPECTIVA SOCIO HUMANÍSTICA EN EL DESARROLLO DEPORTIVO

PARTE II: FUNDAMENTACIÓN TEÓRICA Y METODOLÓGICA DE LA PROSPECTIVA DEL DESARROLLO DEPORTIVO

CAPÍTULO 3: BASES TEÓRICAS DE LA PROSPECTIVA DEL DESARROLLO DEPORTIVO

3.1 DIMENSIÓN EPISTEMOLÓGICA DE LA PROSPECTIVA DEL DESARROLLO DEPORTIVO

3.1.1 Contexto del desarrollo deportivo: políticas, procesos y prácticas

3.1.2 Actores de la prospectiva del desarrollo deportivo

3.1.3 Los modelos de desarrollo deportivo

3.2 DIMENSIÓN ONTOLÓGICA DE LA PROSPECTIVA DEL DESARROLLO DEPORTIVO

3.2.1 Visión centralista

3.2.2 Visión emprendedora

3.2.3 Visión de futuro comunitaria

3.3 DIMENSIÓN AXIOLÓGICA DE LA PROSPECTIVA DEL DESARROLLO DEPORTIVO

3.3.1 La escuela americana “determinista” en el desarrollo deportivo

3.3.2 La escuela latinoamericana en el desarrollo deportivo

3.3.3 La escuela francesa en el desarrollo deportivo “prospectiva estratégica”

3.3.4 La previsión humana y social en el desarrollo deportivo

3.3.5 El foresight británico en el desarrollo deportivo

3.3.6 La planeación por escenarios en el desarrollo deportivo

3.3.7 La vigilancia tecnológica y la inteligencia competitiva en el desarrollo deportivo

3.4 DIMENSIÓN PRAXEOLÓGICA DE LA PROSPECTIVA DEL DESARROLLO DEPORTIVO

3.4.1 Dimensión social

3.4.2 Dimensión económica

3.4.3 Dimensión ambiental

3.4.4 Dimensión institucional

3.4.5 Dimensión infraestructura deportiva

3.4.6 Dimensión eventos deportivos

3.4.7 Dimensión manifestaciones del deporte

3.5 HECHOS PORTADORES DE FUTURO DEL DESARROLLO DEPORTIVO

3.5.1 Gobernanza del desarrollo deportivo

3.5.2 Talento humano para el desarrollo deportivo

3.5.3 Organizaciones del desarrollo deportivo

3.5.4 Ciencia, tecnología e innovación para el desarrollo deportivo

3.5.5 Infraestructura deportiva para el desarrollo deportivo

3.5.6 Manifestaciones del deporte para el desarrollo deportivo

3.5.7 Eventos para el desarrollo deportivo

CAPÍTULO 4: LA FASE DE INVESTIGACIÓN DE LA PROSPECTIVA DEL DESARROLLO DEPORTIVO

4.1 MÉTODOS Y PROCESOS PROSPECTIVOS PARA LA CONSTRUCCIÓN DE FUTURO

4.2 FASES DEL PROCESO PROSPECTIVO

4.3 LA COMBINACIÓN DE MÉTODOS PROSPECTIVOS

4.4 VALIDEZ Y FIABILIDAD DEL PROCESO DE INVESTIGACIÓN PROSPECTIVO

4.5 LOS MÉTODOS DE INVESTIGACIÓN PROSPECTIVOS

4.5.1 Análisis de sistemas

4.5.1.1 Definición del objetivo

4.5.1.2 Reunión de datos y ejemplificación

4.5.1.3 Evaluación y revisión

4.5.1.4 Modelos

4.5.1.5 El planeamiento interactivo

4.5.1.5.1 Fases

4.5.1.6 Teoría de los Sistemas Vivientes (LST)

4.5.1.6.1 Fases

4.5.1.7 Investigación Operativa

4.5.1.7.1 Fases

4.5.1.8 Sistemas Sociotécnicos

- 4.5.1.8.1 Fases
- 4.5.1.9 Metodología de los Sistemas Blandos
 - 4.5.1.9.1 Fases
- 4.5.1.10 Dinámica Sistémica
- 4.5.1.11 Gerenciamiento de Calidad Total
- 4.5.1.12 Modelo de Sistemas Viables
 - 4.5.1.12.1 Fases
 - 4.5.1.12.2 Desventajas
 - 4.5.1.12.3 Ventajas
- 4.5.2 Análisis estructural
 - 4.5.2.1 Fases del proceso
 - 4.5.2.2 Evaluación del grado de determinación del sistema
 - 4.5.2.3 Ventajas
 - 4.5.2.4 Desventajas
- 4.5.3 Métodos de pronóstico
 - 4.5.3.1 Pronóstico normativo
 - 4.5.3.2 Pronóstico genial
 - 4.5.3.3 Technology Future Analysis (TFA)
- 4.5.4 Método Delphi
 - 4.5.4.1 Fases del método
 - 4.5.4.2 Desventajas
 - 4.5.4.3 Ventajas
- 4.5.5 Método Mactor
 - 4.5.5.1 Objetivo
 - 4.5.5.2 Características (fases)
 - 4.5.5.3 Ventajas

- 4.5.5.4 Limitaciones
- 4.5.6 Método de los Escenarios
 - 4.5.6.1 Modelos para la construcción de escenarios
 - 4.5.6.2 Desventajas
- 4.5.7 El panel de expertos
 - 4.5.7.1 Campos de aplicación del panel de expertos
 - 4.5.7.2 Criterios para la selección de los expertos
 - 4.5.7.3 Selección de los expertos
 - 4.5.7.4 Definición de perfiles
 - 4.5.7.5 Proceso de selección
 - 4.5.7.6 Funcionamiento del panel
 - 4.5.7.7 Metodología
 - 4.5.7.8 Funciones del presidente del panel
 - 4.5.7.8.1 Función como facilitador/coordinador
 - 4.5.7.8.2 Función como integrador
 - 4.5.7.8.3 Función como responsable del proyecto
 - 4.5.7.8.4 Función como representante del panel
 - 4.5.7.9 Ventajas
 - 4.5.7.10 Desventajas
- 4.5.8 *Roadmapping*
 - 4.8.5.1 Fases para la realización de un *roadmapping* tecnológico

5.1 CONTEXTO DEL DESARROLLO DEPORTIVO
COLOMBIANO

5.2 LOS ACTORES DEL DESARROLLO DEPORTIVO
COLOMBIANO

5.3 LOS FUTUROS DEL DESARROLLO DEPORTIVO
COLOMBIANO

5.4 VISIÓN DE FUTURO DEL DESARROLLO DEPORTIVO
COLOMBIANO 2050

CAPÍTULO 6: RETOS FUTUROS DEL DEPORTE EN EL MARCO DE LOS
OBJETIVOS DEL DESARROLLO SOSTENIBLE

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

NOTA AL PIE

SOBRE LOS AUTORES

ÍNDICE DE TABLAS

TABLA 1. Teorías clásicas y contemporáneas del sport management

TABLA 2. Génesis del concepto de deporte en el contexto del desarrollo

TABLA 3. Definiciones del desarrollo deportivo

TABLA 4. Teorías del desarrollo del deporte

TABLA 5. Olas de los estudios de futuro

TABLA 6. Evolución histórica de los estudios de futuro

TABLA 7. Funciones y procesos de los estudios prospectivos

TABLA 8. Prospectiva estratégica en el desarrollo deportivo

TABLA 9. Prospectiva territorial en el desarrollo deportivo

TABLA 10. Prospectiva tecnológica en el desarrollo deportivo

TABLA 11. Prospectiva socio humanística en el desarrollo deportivo

TABLA 12. Visión de futuro del centralismo

TABLA 13. Visión de futuro emprendedora

TABLA 14. Visión de futuro comunitaria

TABLA 15. Funciones de la prospectiva del desarrollo deportivo

- TABLA 16. Niveles, dimensiones y factores drivers de la prospectiva del desarrollo deportivo
- TABLA 17. Políticas, procesos y prácticas de la dimensión social del desarrollo deportivo
- TABLA 18. Políticas, procesos y prácticas de la dimensión económica del desarrollo deportivo
- TABLA 19. Políticas, procesos y prácticas de la dimensión ambiental del desarrollo deportivo
- TABLA 20. Políticas, procesos y prácticas de la dimensión institucional del desarrollo deportivo
- TABLA 21. Políticas, procesos y prácticas de la dimensión infraestructura deportiva
- TABLA 22. Políticas, procesos y prácticas de la dimensión eventos deportivos del desarrollo deportivo
- TABLA 23. Políticas, procesos y prácticas de la dimensión manifestaciones del deporte del desarrollo deportivo
- TABLA 24. Características actuales y semillas de cambio de la gobernanza del desarrollo deportivo
- TABLA 25. Características actuales y semillas de cambio del talento humano del desarrollo deportivo
- TABLA 26. Características actuales y semillas de cambio de las organizaciones deportivas
- TABLA 27. Características actuales y semillas de cambio de la ciencia, tecnología e innovación del desarrollo deportivo
- TABLA 28. Características actuales y semillas de cambio de las instalaciones deportivas
- TABLA 29. Características actuales y semillas de cambio de las manifestaciones del deporte

TABLA 30. Características actuales y semillas de cambio de los eventos deportivos para el desarrollo deportivo

TABLA 31. Fases del proceso prospectivo

TABLA 32. Tipos de método por tipo de pronóstico

TABLA 33. Usos de los métodos de pronóstico

TABLA 34. Tipos de métodos Technological Forecasting Analysis (TFA)

TABLA 35. Contexto del desarrollo deportivo colombiano

TABLA 36. Visiones de futuro de los actores del desarrollo deportivo colombiano

TABLA 37. Visiones compartidas de futuro de los actores del desarrollo deportivo colombiano

TABLA 38. Matriz de importancia/gobernabilidad y escenarios de futuro del desarrollo deportivo colombiano en el horizonte del 2050

TABLA 39. Funciones de los actores del desarrollo deportivo en los escenarios de futuro

ÍNDICE DE FIGURAS

FIGURA 1. Dimensiones del desarrollo deportivo

FIGURA 2. Escenarios de futuro

FIGURA 3. Fundamentos de la prospectiva del desarrollo deportivo

FIGURA 4. Modelos del desarrollo deportivo

FIGURA 5. Diseño de la investigación prospectiva

FIGURA 6. Diamante prospectivo de Popper

FIGURA 7. Clasificación de las variables según su influencia y dependencia

FIGURA 8. Evaluación del grado de determinación del sistema

FIGURA 9. Modelo de roadmapping

FIGURA 10. Escenarios de futuro del desarrollo deportivo colombiano

PRESENTACIÓN

Es un hecho que el cambio estructural global impone grandes límites a las certezas, tal y como señalaron Giarini y Stahel (1993) para el Club de Roma, a principios de los años 90. Este fenómeno lleva a una insuficiencia del control de los líderes y grupos sociales y, por tanto, a un aumento de los errores de gobernanza, como expone magistralmente Jacques Lesourne (2017), lo cual se ha visto patéticamente reflejado al nivel mundial con la gestión del Covid 19.

Acorde con Dominici (2018), la humanidad se encuentra lanzada hacia la hipercomplejidad. Por tal concepto se entiende un proceso complejo de transformación antropológica, un cambio en los paradigmas, modelos y códigos, aparte de una síntesis irreversible de nuevos sistemas de valores y criterios de juicio. Los extraordinarios descubrimientos científicos e innovaciones tecnológicas abren vertiginosamente la frontera de posibilidades hacia escenarios todavía inimaginables, a la vez que exigen la urgencia de repensar radicalmente la gerencia, la educación y el desarrollo de capacidades de las organizaciones. El sistema deportivo global no escapa a esta necesidad y ello convoca la importancia de abrir caminos para pensar la construcción de futuros desde el presente, en este importante campo de acción para la salud

de los ciudadanos y la transformación humana y social de nuestros países latinoamericanos y caribeños.

Desde la perspectiva de los estudios del futuro, un enfoque prospectivo y estratégico implica comprender la complejidad, indeterminación y ambivalencia del gran cambio estructural en curso, el cual se extiende en forma global a todos los procesos políticos, económicos, sociales, culturales, ambientales y científico-tecnológicos. Es necesario avanzar en la formación gerencial en un mundo venidero que requiere soluciones frente a las nuevas asimetrías y desigualdades. Esto implica una redefinición de los perfiles y competencias profesionales de los gerentes deportivos. En este contexto, la prospectiva y el pensamiento estratégico tienen un gran aporte que realizar, para avanzar hacia concepciones holísticas e integrales del proceso de desarrollo humano y su expresión material y concreta en la calidad de vida y la salud de los ciudadanos a través del deporte.

El rol de los estudios del futuro y la prospectiva es proveer, a los decisores del sistema deportivo, caminos para ver el futuro con ojos diferentes y brindar una completa comprensión de las posibles implicaciones de las alternativas y trayectorias tecnológicas y sociales. El elemento más crítico no es la correcta predicción acerca de cuándo algunos eventos van a suceder, más bien, se trata de la visualización de sus implicaciones estratégicas en términos de capacidades, tecnologías, inversiones, etc. Su propósito no es suministrar recetas ni pronósticos específicos, sino que ayuda a preparar las capacidades que las organizaciones deportivas requieren en diversos escenarios, sin estereotipos preconcebidos, facilitando el debate sobre estas implicaciones y sus potenciales riesgos

o beneficios, así como respecto a las formas prácticas en las cuales estos escenarios se puedan convertir en acciones ejecutables.

Para que la prospectiva del desarrollo deportivo sea considerada tan valiosa como sea posible, las organizaciones deportivas deben crear grupos con gente idónea que pueda destinar tiempo y recursos valiosos para esta deliberación informada acerca de incertidumbres cruciales y preguntas inteligentes sobre cómo todos estos factores pueden incidir en la transformación de los modelos de negocio, el campo privado, los modelos de desarrollo deportivo, el campo público, los modelos académicos, el campo universitario y las prácticas deportivas de la sociedad civil y la ciudadanía.

Así las cosas, el presente texto busca contribuir en la construcción de sentido y coherencia de las organizaciones y el sistema deportivo, desde el campo de los estudios del futuro. Pretende brindar un marco de referencia que facilite pensar varias ideas fuerza, a saber:

- El deporte como movilizador de la sociedad y la humanidad.
- Las bases teóricas, conceptuales y metodológicas para el desarrollo deportivo.
- El aporte de diferentes escuelas de los Estudios del Futuro al desarrollo deportivo.
- La importancia de la visión de futuro en las organizaciones deportivas.
- Comprender las tendencias y potenciales rupturas que pueden afectar al sector deporte.
- La relevancia de los Cisnes Negros en los procesos de planeación prospectiva.

- La urgencia de asumir la prospectiva como una capacidad institucional en el sector deporte, ante los tiempos de crisis.

Este trabajo es el producto de varios años de colaboración de los autores, así como de la Universidad del Valle y la Escuela Nacional del Deporte. Se espera que inspire a las nuevas generaciones a creer en el poder de la cooperación y el trabajo conjunto, con la esperanza de brindar mejores oportunidades de desarrollo deportivo a nuestra sociedad, la cual merece políticas públicas efectivas y respuestas adecuadas a las necesidades de la población, acorde con los nuevos contextos globales y nacionales.

INTRODUCCIÓN

Propósito

El propósito de este texto es contribuir a mejorar la formación disciplinar de gestores deportivos, planificadores del desarrollo, académicos de la administración deportiva y la prospectiva, en el contexto latinoamericano. Se trata de una propuesta científica y crítica sobre el papel que desempeña el deporte en los escenarios del desarrollo. Dicho panorama exige capacidades prospectivas de anticipación, construcción de futuro, pensamiento estratégico e innovación, los cuales son aspectos que requiere la región para asumir los retos a los cuales se enfrentan los países que asumen al deporte como uno de los aspectos relevantes para acelerar su desarrollo sostenible.

Esta propuesta emerge a partir de los cuestionamientos que se realizan en la actualidad desde las instituciones globales que orientan las políticas de desarrollo deportivo mundial, como la Organización de las Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura (Unesco), la Federación Internacional de Educación Física (FIEP), Comité Intergubernamental para la Educación Física y el Deporte (Cigepe), el Comité Olímpico Internacional (COI), La Conferencia Internacional de Ministros y Altos

Funcionarios Encargados de la Educación Física y el Deporte (Mineps), las Federaciones Deportivas Internacionales (FDI) y demás organizaciones que tienen como objeto la formulación e implementación de políticas de desarrollo deportivo. Las repuestas sugeridas provienen de la experiencia y conocimiento de los autores en el campo de la administración deportiva y la prospectiva, así como de un extenso proceso investigativo de cuatro años consultando expertos en el área, y de una constante interacción con actores estratégicos del sector deportivo a nivel latinoamericano.

¿Por qué la necesidad de la prospectiva del desarrollo deportivo?

La Conferencia Internacional de Ministros y Altos Funcionarios Encargados de la Educación Física y el Deporte (Mineps) es un espacio de intercambio político y académico, que pretende la institucionalización de una estrategia de desarrollo deportivo común entre los distintos países miembros de la Unesco, a través de políticas públicas y buenas prácticas validadas en distintos espacios a nivel global. El acceso inclusivo al deporte, donde todos los ciudadanos tengan espacios de participación activa, la contribución al desarrollo sostenible y la paz, y proteger la integridad del deporte, son los acuerdos de política pública que se ha establecido como la agenda internacional de desarrollo deportivo, los cuales, fundamentados sobre tres grandes ejes temáticos, definen el curso de acción a largo plazo del deporte internacional en el marco de los Objetivos del Desarrollo Sostenible 2030 (ODS).

Este acuerdo global de desarrollo deportivo implica que las distintas naciones adopten estrategias para su incorporación e implementación en los niveles locales, proceso que se convierte en una restricción debido a la carencia de los fundamentos epistemológicos y praxeológicos que respondan a las particularidades propias del deporte. Para suplir esta deficiencia, este libro propone un marco de análisis para la construcción de futuro del desarrollo deportivo, que permita comprender el contexto actual y futuro del deporte (políticas, procesos y prácticas), sus actores (visión, valores y capacidades) y los distintos modelos del desarrollo deportivo que se pueden consolidar como visión compartida de futuro. El análisis sistemático sugerido permitirá a los tomadores de decisiones reflexionar sobre los futuros del desarrollo deportivo, otorgándoles la oportunidad de priorizar políticas integrales, con mayor alcance y mejores resultados sobre el tejido humano y social.

La prospectiva del desarrollo deportivo facilita la reflexión y el diálogo político entre los actores del sistema. Su importancia radica en que brinda un marco de análisis sistemático que permite identificar las distintas visiones de futuro, definir líneas de acción y promover un espacio de convergencia multi e interdisciplinario, que reconoce las tensiones políticas, ideológicas y del mercado como punto de partida para establecer acuerdos sobre soluciones y propuestas que contribuyan a superar problemas estructurales y complejos del deporte en el marco de una perspectiva de largo plazo.

El carácter polisémico, multicultural y complejo del deporte, el cambio acelerado gracias a la mediación de la tecnología, los altos niveles de incertidumbre social,

política, económica y ambiental, y la debilidad institucional, son algunos de los retos a los que se enfrenta el deporte del futuro. Los aportes del deporte al desarrollo social son ampliamente conocidos. La salud, educación, inclusión y paz son algunos de sus contribuciones más significativas. El impacto económico, las inversiones en infraestructura, el turismo, el consumo, la producción de bienes y servicios y el empleo son aspectos emergentes en su consolidación global como componente del desarrollo. El reto de las organizaciones y sistemas deportivos del futuro se encamina al desarrollo sostenible. Aunque se ha demostrado algunos impactos negativos del deporte en el planeta, especialmente cuando se relaciona con los mega eventos, su contribución pasada, presente y futura al desarrollo humano, social, económico y ambiental no puede ser cuestionado.

La prospectiva del desarrollo deportivo contribuye con la articulación entre las agendas globales de desarrollo sostenible y las políticas internacionales y nacionales de desarrollo deportivo. Su fundamentación tiene como finalidad establecer los puntos de convergencia para resaltar el papel que cumple el deporte en el camino hacia el desarrollo sostenible. El deporte ha demostrado tener influencia en asuntos como la capacidad para obtener ingresos, la superación de la exclusión, el espacio público con acceso e inclusión social, la educación, la equidad de género en la gobernanza del deporte, las actividades productivas, y la mejora de la calidad de vida y de los indicadores sociales, de salud pública y de convivencia. Estos resultados se convierten en argumentos sólidos para incorporar al deporte como una de las estrategias principales en el camino a superar los grandes retos

globales establecidos en los Objetivos de Desarrollo Sostenible 2030 (ODS).

Estructura temática

Este libro plantea abordar el paradigma cambiante del deporte en el espacio del desarrollo. Para esto, el texto se estructura en dos grandes partes. En la primera parte se realiza una revisión del estado del arte del desarrollo deportivo y de los fundamentos teóricos y conceptuales de los Estudios de Futuro y sus diferentes escuelas de pensamiento. En la segunda parte se expone un aporte original sobre la fundamentación teórica y metodológica de la prospectiva del desarrollo deportivo y se presenta la aplicación del método sugerido en el caso del sistema deportivo colombiano. Además, plantea los retos futuros a los cuales se enfrenta el deporte en el marco de los Objetivos del Desarrollo Sostenible.

En el capítulo 1 se estudian aspectos relacionados a las teorías clásicas y contemporáneas del *sport management*. Igualmente, se analizan las dimensiones del desarrollo deportivo y se proponen las tensiones y convergencias como marco de análisis de las conflictos y alianzas entre sus actores. En el capítulo 2 se aborda la teoría de los Estudios de Futuro, haciendo un repaso por las distintas escuelas de pensamiento que la constituyen y sus características principales. En el capítulo 3 se proponen los fundamentos teóricos de la prospectiva del desarrollo deportivo desde las dimensiones epistemológica, ontológica, praxeológica y axiológica. En el capítulo 4 se plantea el método de investigación de la prospectiva del desarrollo deportivo y se abordan algunos de los métodos

de investigación prospectivos con mayor relevancia. En el capítulo 5 se expone el caso del sistema deportivo colombiano, en el cual se analizan el contexto, los actores y los futuros del desarrollo deportivo colombiano. Finalmente, en el capítulo 6 se proponen los retos futuros a los cuales se deben enfrentar las organizaciones y sistemas deportivos en el marco de los Objetivos del Desarrollo Sostenible.

Los autores intentan con estas temáticas dar un primer paso hacia la consolidación de un programa de investigación que tenga como propósito establecer los factores clave del proceso de transformación de la planeación del desarrollo deportivo latinoamericano. La aproximación sugerida, desde una perspectiva interdisciplinar, pretende articular el pensamiento de futuro a los procesos de planeación del desarrollo deportivo, como elemento esencial para lograr los cambios estructurales que demanda la sociedad y frente a los cuales le corresponde al deporte aportar soluciones.