idée coopérative

la coopérative
pour les coopératives

idée coopérative impulsion 3 | 2020

Gouvernance coopérative – Lignes directrices

Beat Brechbühl – Daniel Lengauer – Thomas Nösberger – Edgar Philippin

Stämpfli Editions

La gouvernance coopérative est le cadre de la gestion durable et responsable des sociétés coopératives, ainsi que de la surveillance de leurs activités.

Les présentes lignes directrices se lisent comme un guide d'orientation et s'utilisent comme une boîte à outils. Elles serviront à définir la structure optimale des petites et des grandes coopératives au moment de leur constitution et, ultérieurement, à réexaminer leur organisation de manière critique. Elles doivent contribuer à améliorer la transparence et le contrôle de la gestion des coopératives et, ainsi, à soutenir la poursuite de leurs objectifs.

la coopérative
pour les coopératives

idée
coopérative

idée coopérative impulsion 3 | 2020

Beat Brechbühl
Daniel Lengauer
Thomas Nösberger
Edgar Philippin

Gouvernance coopérative – Lignes directrices

Stämpfli Editions

Idée coopérative vise à soutenir l'entrepreneuriat sous forme de coopérative afin d'augmenter la responsabilité personnelle dans l'économie et la société. La coopérative est un modèle de société moderne : elle est une solution durable permettant de relever de nombreux défis actuels. Idée Coopérative met ses données et son savoir à disposition des entreprises et des organisations, afin de les soutenir avec succès. Elle est le centre de compétence des sociétés coopératives en Suisse. Les membres fondateurs en sont l'Allgemeine Baugenossenschaft Zürich (ABZ), fenaco, GLB, Mobilière Suisse, Mobility, Raiffeisen Suisse et la Caisse suisse de voyage (Reka).

Centre de compétences visant à promouvoir la mise en réseau et l'échange entre coopératives, Idée Coopérative publie plusieurs fois par année, dans sa série « idée coopérative impulsion », des contributions destinées à aborder les questions qui se posent aux entreprises exploitées sous forme de société coopérative. L'accent est mis sur la recherche ainsi que sur les défis et les tendances dans le domaine des coopératives. Le volume 1/2020 aborde les opportunités que présentent les sociétés coopératives dans un contexte économique impacté par le coronavirus. Le cahier 2/2020 est consacré aux sociétés coopératives à l'ère numérique.

La préparation des présentes lignes directrices a été soutenue par le comité éditorial d'Idée Coopérative.

Ce livre est protégé par le droit d'auteur. Toute forme de distribution à des tiers (à titre onéreux ou gratuit) est interdite. Le fichier contient un filigrane caché dans lequel les données de téléchargement sont stockées.

Information bibliographique de la Deutsche Nationalbibliothek
La Deutsche Nationalbibliothek a répertorié cette publication dans la Deutsche Nationalbibliografie; les données bibliographiques détaillées peuvent être consultées sur Internet à l'adresse http://dnb.d-nb.de.

Tous droits réservés, en particulier le droit de reproduction, de diffusion et de traduction. Sans autorisation écrite de l'éditeur, l'œuvre ou des parties de celle-ci ne peuvent pas être reproduites, sous quelque forme que ce soit (photocopies, par exemple), ni être stockées, transformées, reproduites ou diffusées électroniquement, excepté dans les cas prévus par la loi.

© Stämpfli Editions SA Berne · 2020
www.staempfliverlag.com

E-Book ISBN 978-3-7272-1782-1

Dans notre librairie en ligne www.staempflishop.com,
la version suivante est également disponible :

Print ISBN 978-3-7272-1781-4

Avant-propos de l'éditrice

Idée Coopérative entend communiquer son important message dans toute la Suisse : les coopératives représentent un modèle participatif de recherche de solutions basées sur la responsabilité autonome de ses acteurs. Dans la troisième contribution de la série de recherches « idée coopérative impulsion », cette responsabilité propre joue le rôle central.

Par la présente publication, Idée Coopérative souhaite, en qualité de centre de compétences pour les coopératives, présenter à ses membres des possibilités de développer de manière autonome une gouvernance durable pour leur coopérative. Les auteurs montrent aux coopératives où se trouvent les arêtes vives et les escarpements liés d'une part à la situation juridique, comme dans l'article statutaire relatif au but ou en matière de transparence, et d'autre part aux aspects psychologiques, notamment au sein des comités, lors du recrutement ou en termes d'exigences posées au développement. Aussi flexible que soit la forme juridique de la société coopérative, la structuration et l'organisation restent nécessaires au niveau des statuts et règlements pour assurer la gouvernance.

Le guide est sciemment conçu pour constituer une aide à l'orientation et renonce à prononcer une recommandation unifiée de bonnes pratiques. Il constitue un instrument solide, pratique et clair qui englobe de nombreuses facettes : en effet, la gouvernance coopérative doit comparativement couvrir davantage d'aspects que la gouvernance d'entreprise au sein de la société anonyme, domaine que le législateur a réglementé plus en détail.

Nous espérons que le présent guide permettra à un grand nombre de coopératives de poursuivre leur développement selon leurs buts, de manière durable et innovatrice tout en préservant leur autonomie.

Berne, en octobre 2020

Société coopérative Idée Coopérative

© 2020 Editions Stämpfli SA - Matériel protégé par le droit d'auteur - Toute cession à des tiers est interdite
Brechbühl, B.; Lengauer, D.; Nösberger, T. Philippin, E.: Gouvernance coopérative –Lignes directrices, 2020

© 2020 Editions Stämpfli SA - Matériel protégé par le droit d'auteur - Toute cession à des tiers est interdite
Brechbühl, B.; Lengauer, D.; Nösberger, T. Philippin, E.: Gouvernance coopérative –Lignes directrices, 2020

Avant-propos des auteurs

La gouvernance d'entreprise (ou corporate governance) ne se rapporte en principe pas à une forme juridique spécifique ; elle doit être comprise de manière globale et recouvre, selon la conception présentée ici, les objectifs adéquats poursuivis par les activités entrepreneuriales et les structures sociales, le contrôle efficace de la direction d'entreprise exercé sans pour autant porter atteinte à sa pleine efficience, une transparence suffisante des processus internes à l'entreprise ainsi que la protection de la situation juridique des propriétaires.

En se basant sur cette conception globale, on constate rapidement que la gouvernance d'entreprise propre aux coopératives – que nous nommerons « gouvernance coopérative » ci-après – pose des exigences élevées à leur égard. Étant donné que la loi permet une importante flexibilité au niveau de la forme juridique de la coopérative et, de ce fait, une grande liberté d'organisation, la gouvernance coopérative doit, comparativement, couvrir davantage d'aspects que la gouvernance d'entreprise au sein de la société anonyme.

L'action autonome et l'autorégulation constituent des traits caractéristiques décisifs de la coopérative. Le présent guide s'entend ainsi comme une aide à l'orientation dans le cadre de l'usage de cette liberté de manœuvre. Il a été conçu par des praticiens pour les praticiennes et praticiens. Cet objectif est certes ambitieux, mais il a été sciemment renoncé à élaborer un « code de bonnes pratiques pour la gouvernance coopérative » orienté sur les organes et les structures.

Flexibilité et non rigidité, autorégulation et non réglementation législative : ce sont là les caractéristiques et motifs à l'origine de ce guide, unique sous cette forme.

Si nous parvenons à contribuer, modestement, aux discussions sur la gouvernance coopérative, notre but aura été atteint. Les auteurs accueillent en tout temps et avec reconnaissance les éventuelles suggestions ou critiques.

Berne/Fribourg/Zurich/Lausanne, en septembre 2020

Beat Brechbühl Thomas Nösberger Daniel Lengauer Edgar Philippin

© 2020 Editions Stämpfli SA - Matériel protégé par le droit d'auteur - Toute cession à des tiers est interdite
Brechbühl, B.; Lengauer, D.; Nösberger, T. Philippin, E.: Gouvernance coopérative –Lignes directrices, 2020