

Ruben Osvaldo Chiappero - María Clara Supisiche - Juan Cecilio Ortiz

POR EL CAMINO DEL GRINGO

LA CONSERVACIÓN
PATRIMONIAL URBANO-ARQUITECTÓNICA
-ENTRE LO LOCAL Y LO GLOBAL-
DE ESPERANZA, HUMBOLDT, PILAR Y RAFAELA.

Chiappero, Ruben Osvaldo

Por el camino del gringo : la conservación patrimonial urbano-arquitectónica -entre lo local y lo global- de Esperanza, Humboldt, Pilar y Rafaela / Ruben Osvaldo Chiappero ; María Clara Supisiche ; Juan Cecilio Ortiz ; ilustrado por Julio Aldo Toledo. - 2a ed ampliada. - Santa Fe : Universidad Católica de Santa Fe, 2021.

Libro digital, PDF

Archivo Digital: descarga y online

ISBN 978-950-844-192-8

1. Arquitectura . I. Supisiche, María Clara II. Ortiz, Juan Cecilio III. Toledo, Julio Aldo, ilus. IV. Título.

CDD 720.9

© Ruben Osvaldo Chiappero, 2021

© Julio Aldo Toledo, 2021

© Universidad Católica de Santa Fe, 2021

Echagüe 7151, Santa Fe (S3004JBS), República Argentina

Todos los derechos reservados.

Prohibida la reproducción total o parcial por cualquier medio sin previa autorización por escrito.

Queda hecho el depósito que marca la ley 11.723

Directora Editorial: María Graciela Mancini

Diseño de interior: Mariel Mambretti

Ilustraciones y pie de imágenes: Julio Aldo Toledo



Universidad Católica de Santa Fe



ÍNDICE

- 1 Prólogo/ 7**
- 2 Introducción/ 11**
- 3 La configuración regional como sistema/ 15**
- 4 Definiciones conceptuales/ 37**
- 5 Marco histórico/ 45**
- 6 Marco disciplinar y legal/ 65**
- 7 Propuestas/ 77**
- 8 Consideraciones finales/ 83**
- 9 Fuentes y obras bibliográficas/ 91**
- I Anexo. Acerca de la investigación / 99**
- II Anexo. Talleres: Resultados cuantitativos y cualitativos/ 107**
- III Anexo. Disposiciones legislativas y legales sobre Patrimonio / 117**
- IV Anexo: Análisis estadístico y fichas/ 189**

PRÓLOGO A LA SEGUNDA EDICIÓN

Para esta segunda edición se ha pensado en facilitar al lector la comprensión de la realidad arquitectónica, urbana y ambiental de los poblados estudiados mediante la integración en un único corpus de la construcción teórica del trabajo de investigación y las abundantes fichas de relevamiento que el equipo de autores ha realizado, proporcionando de este modo instrumentos adecuados para un más ajustado discernimiento de cada uno de los contextos considerados.

Los autores

1

PRÓLOGO

Las actuales circunstancias históricas, vigentes ya desde la segunda mitad del siglo XX, manifiestan claramente que estamos en el umbral de una nueva cultura mundial. Más allá de las oportunidades que este hecho genera, es preocupante ver que las ciudades que tradicionalmente han sido expresión dialógica entre pasado y futuro, tienden a uniformarse como pretendiendo negar su propia individualidad histórica. Es como desconocer que la cultura de una nación, de una región, una ciudad o de un determinado grupo social, constituye su personalidad y que en la propia afirmación es posible vivir, convivir y dialogar con otras culturas.

Esta afirmación permite además tener una actitud de apertura para aceptar lo valioso de otras culturas sin el temor de perder lo propio, independientemente de que no se pueda soslayar o ignorar los riesgos que el proceso globalizador presenta.

Por ello, la prudencia indica que se debe trabajar con firmeza en la reafirmación de nuestra identidad mediante la renovación de nuestros valores y el reconocimiento de nuestros bienes culturales mediante su conocimiento y defensa. Es más, viviéndolos será posible conservar nuestra identidad mediante una cultura viva e influir en la construcción de la nueva civilización. Y una cultura sólo puede estar viva cuando las personas aceptan y viven sus valores fundamentales. Es que el arraigo que se consolida por la maduración identitaria desde la necesidad de conservar los bienes patrimoniales, promueve valores que inequívocamente posibilitarán el desarrollo cultural.

Ante esta realidad, el trabajo de investigación: "POR EL CAMINO DEL GRINGO", verifica su propia pertinencia al abordar precisamente el reconocimiento de la individualidad histórico-espacial de un conjunto de colonias agrícolas urbanizadas cuya fundación y desarrollo ha sido clave, no solo en la conformación de la Argentina como nación independiente, sino como una expresión cultural pionera de la modernidad en toda América Latina. Resultó una expresión independiente, con propios y determinados aportes, pero a la vez ligada por su continuidad en ciertos rasgos, a la modernidad europea.

La investigación abarca y diferencia los aspectos socioculturales y físico-espaciales, permitiendo la identificación metodológica de variables, indicadores, así como los alcances en las diferentes

dimensiones (temporal y espacial), referenciados claramente en las fichas clasificadas con base en los diversos niveles o escalas de apreciación de cada componente de la estructura patrimonial.

El abordaje del tema, basado principalmente en la Teoría General de los Sistemas de Bertalanffy, ofrece no solamente un desarrollo ordenado y proporcionado a los objetivos y métodos planteados, sino además evita el desarrollo de un simple inventario particularizado y lineal de los componentes patrimoniales. Este planteo sistémico, posibilita también a analizar, relacionar, compatibilizar y desarrollar una síntesis de las estructuras sociales, urbanas, arquitectónicas, espaciales y temporales que caracterizan al sistema conformado por las localidades de Esperanza, Humboldt, Pilar y Rafaela. Esto es así porque en arquitectura y en urbanismo, el espacio interior no es opuesto al espacio exterior, no existe la dialéctica entre ambos conceptos, pero sí se percibe el carácter complejo de esta relación. Tal como lo menciona Morín¹ para fundamentar parte de su Teoría de la Complejidad porque el problema del espacio es complejo y, para tratarlo, es necesario separarlo sin dejar de ver sus contextos, sus proporciones, escalas e incluso, sus implicancias culturales, sociales, económicas y tecnológicas.

Ciertamente, el concepto de sistema no es nuevo en el pensamiento sino que arranca de la Crítica de la razón pura de Immanuel Kant quien, precisamente, definía a la arquitectura como el arte de construir sistemas². El concepto aparece ya en Étienne Bonnot Condillac y su tratado de los sistemas (1749), y en Hegel, quien definió una verdad sistémica que consistiría en la articulación de cada cosa en el todo³. En 1968 Ludwig von Bertalanffy publicó su obra de divulgación sobre esta teoría ¿Qué significaría aplicar la teoría de los sistemas a la arquitectura contemporánea? Para empezar, oponerse a todo reduccionismo y mecanicismo, intentar acercarse a un pensamiento de la complejidad y de las redes⁴. En este sentido, se evita el divorcio entre el tratamiento arquitectónico y el urbano, lo cual permite también que en los ámbitos educativos, los docentes

1 Cfr.: MORÍN, Edgar, en IBÁÑEZ, Eduardo Alejandro, *Las teorías del caos, la complejidad y los sistemas. Impactos educativos y aplicaciones en ciencias sociales*, Santa Fe, Ediciones Homo Sapiens, 2008, ps.105, 106, 107.

2 MONTANER, Josep María: *Sistemas arquitectónicos contemporáneos*, Barcelona, Gustavo Gilli, 2008, p.10.

3 *Ibidem*.

4 *Ídem*, p.11.

y los alumnos universitarios encuentren, a través de este trabajo, alternativas valiosas de abordaje interdisciplinario para la investigación urbano-arquitectónica.

La investigación destaca acertadamente y en primer término la necesidad de la toma de conciencia ciudadana y la delimitación del sistema conformado por las colonias agrícolas santafesinas para la formulación de un plan general de gestión que involucre al Estado como garante de la conservación del patrimonio.

En una segunda instancia, se destaca la propuesta para la relación zonal y nacional del sistema estudiado al considerarlo condicionante en el diseño de procedimientos de interconexión urbana. Se propone también la preservación de los bienes ambientales y la integración de los bienes culturales, delimitando las agresiones derivadas de la actividad económica mediante políticas de entendimiento entre la comunidad industrial, la colectividad doméstica, los estados y el individuo. En tercer lugar se propone también la preservación del contexto paisajístico, enaltecido por su condición de patrimonio integrado y apropiado por la comunidad y, por último, se propone el estudio detallado de la edilicia patrimonial en cuanto a su materia, sus formas y ornamentaciones, sus funciones previas y las actuales. Inventariando estas realidades se accederá al respeto, valoración y supervisión de los materiales y procedimientos constructivos compatibles con las características tipológicas del patrimonio urbano arquitectónico.

Además de recomendar ampliamente a los especialistas del tema la lectura del presente trabajo, considero pertinente proponer que los planes universitarios para la enseñanza de la Arquitectura y el Urbanismo, incluyan su consulta obligada y promuevan diálogos similares de la Historia Urbana y de la Arquitectura.

Arq. L. Fernando Arizpe

2

INTRODUCCIÓN

La Provincia de Santa Fe asumió en la segunda mitad del siglo XIX los cambios de los parámetros económicos de sustitución del modelo de agricultura de importación –en especial de trigo- por el de abastecimiento del mercado interno y de exportación de excedentes, base del progreso nacional que se aspiraba desde inicios de esa centuria.

El rumbo económico marcado por el mercado internacional -como también por las nuevas aspiraciones de gobernantes e inversores extranjeros- señaló las tierras fértiles de la zona central de Argentina como propicias para el asentamiento de mano de obra y capitales europeos. Desde esa ambición y espíritu de progreso se legisló la venta y concesión de la tierra pública para organizar colonias de inmigrantes europeos que se dedicaran a la agricultura, fomentando su llegada y arraigo con promesas estatales y medidas fiscales, las cuales no siempre se cumplieron fehacientemente.

En la línea de pensamiento de Juan Bautista Alberdi propuesta en su libro “Bases y puntos de partida” sobre la necesidad de ejercer el efectivo gobierno poblando el territorio nacional, la llanura santafesina fue el soporte físico de la primera colonia agrícola organizada en 1856. El empresario Aarón Castellanos convocó y asentó a los inmigrantes suizos valesanos de lengua francesa y alemana -mayoritariamente-, como también de otros cantones y nacionalidades.

A partir de esta colonia, el establecimiento de otras sucesivas permitió la ocupación de las tierras del centro y del noroeste por emprendimientos privados de terratenientes como también en el sur santafesino, lo hicieron similarmente algunos capitales ligados a la expansión del ferrocarril. Los colonos se esforzaron en hacer producir las concesiones otorgadas introduciendo mejoras en los sistemas de labranza y en las edificaciones rurales.

La colonia era mensurada y dividida por agrimensores oficiales y los lotes de laboreo rodeaban un espacio que se reservaba para el pueblo que serviría de apoyo de servicio a los campesinos, como también sería el punto de conexión viaria y ferroviaria con la ciudad de Santa Fe.

La nueva traza urbana tuvo su correlato con la hispanoamericana pues se delimitó con la idea del cruce en ángulo recto de las calles que definían manzanas de superficie regulada aunque varió la

escala a una dimensión que es proporcionalmente comparable con las determinadas por la modificación de París por el Barón Haussmann. De igual modo, se pueden considerar las ideas provenientes de los antecedentes de las trazas de Washington que realizó el Barón Pierre Charles L'Enfant en 1791, los planes de Ildelfonso Cerdá para Barcelona en 1859 y la retícula diseñada para la reconstrucción de la ciudad de Mendoza luego del terremoto de 1861 con su gran plaza central y cuatro plazas secundarias, ya presentes en la delimitación del agrimensor francés Ballofet de 1863.

Una gran plaza central, con una superficie que reúne “4 manzanas” y con grandes calles que concurren a sus medianas –más tarde ajardinadas- conforma un repetido paisaje urbano que desde la primera colonia se irradió a las del oeste santafesino. Esperanza, Rafaela, Pilar son ejemplos de este nuevo urbanismo que enfatizó la idea de amplitud en la creencia de un progreso sin límites. Y el pueblo de Humboldt se presenta como una situación atípica pues carece de esa enorme plaza –oficia como tal una pequeña rotonda- aunque mantiene la generosa dimensión de sus calles que concurren al punto considerado central del poblado.

La decisión enfocar este trabajo desde la perspectiva del concepto de sistema y subsistema descansa en la convicción de que TGS (Teoría General de Sistemas) ayuda a “1) investigar el isomorfismo de conceptos, leyes y modelos en varios campos, y fomentar provechosas transferencias de un campo a otro; 2) estimular el desarrollo de modelos teóricos adecuados en los campos que carecen de ellos; 3) minimizar la repetición de esfuerzo teórico en diferentes campos; 4) promover la unidad de la ciencia mejorando la comunicación entre especialistas”.⁵

La elección del sistema propuesto de las cuatro localidades -a su vez un subsistema dentro del amplio sistema de los núcleos urbanos de las colonias agrícolas del oeste santafesino- se basó en la estructuración dada por la Ruta Provincial N°70, la conservación particular de los ambientes urbanos que presentan una similar amalgama de iniciales construcciones con las levantadas en el siglo XX, el mantenimiento del resultado de la yuxtaposición de orígenes étnicos y culturales diversos de sus habitantes como también por las

5 BERTALANFFY, Ludwig von: *Teoría General de los Sistemas*, México D.F., Fondo de Cultura Económica, 1989, p. 14.

condiciones económicas actuales que inducen a cambios y modificaciones en la calidad del medio ambiente y la vida de sus habitantes.

De este modo, el presente trabajo de investigación focaliza la atención y la tarea en valorar y conservar el patrimonio de estas localidades para consolidar su identidad en lo local, regional y global. Asimismo, coloca en armonía las permanencias y los cambios para que el mejoramiento de la calidad de vida de sus habitantes no se manifieste a costa del deterioro, la desaparición o mutilación de sus valores patrimoniales.

3

LA CONFIGURACIÓN REGIONAL COMO SISTEMA

3.1. EL SISTEMA DE LAS COLONIAS AGRÍCOLAS DEL OESTE SANTAFESINO Y EL SUBSISTEMA CON ORIGEN EN ESPERANZA Y CIERRE EN RAFAELA.

3.1.1. CONCEPTOS DE “SISTEMA” Y “SUBSISTEMA” E INTERPRETACIÓN SISTÉMICA DEL CONJUNTO SELECCIONADO

La decisión de enfocar este trabajo de investigación desde el concepto de sistema y subsistema se basa en lo sostenido por Bertalanffy en el sentido de que la Teoría General de los Sistemas (TGS) “se presenta como una forma sistemática y científica de aproximación y representación de la realidad y, al mismo tiempo, como una orientación hacia una práctica estimulante para formas de trabajo transdisciplinarias”.⁶

Existen supuestos básicos de la TGS que son claramente aplicables a la construcción del presente trabajo, como por ejemplo: que se evidencia una clara integración de diversas ciencias naturales y sociales, como son las que se deberán tomar en consideración para el análisis del problema de investigación planteado; que esta teoría permitirá estudiar los campos no-físicos de las ciencias sociales a abordar; que al atravesar verticalmente los universos particulares de las ciencias involucradas será posible comprender los diversos elementos analizados en su unidad constitutiva y global, generando de esta manera la necesaria integración de la educación científica.

La TGS se fundamenta en tres premisas básicas:

1. Los sistemas existen dentro de sistemas: cada sistema existe dentro de otro más grande.
2. Los sistemas son abiertos: es consecuencia del anterior. Cada sistema que se examine, excepto el menor o mayor, recibe y descarga algo en los otros sistemas, generalmente en los contiguos. Los sistemas abiertos se caracterizan por un proceso de cambio infinito con su entorno, que son los otros sistemas. Cuando el intercambio cesa, el sistema se desintegra, esto es, pierde sus fuentes de energía.
3. Las funciones de un sistema dependen de su estructura: para los sistemas biológicos y mecánicos esta afirmación es intuitiva. Los tejidos musculares, por ejemplo, se contraen porque están constituidos por

⁶ ARNOLD, Marcelo, Ph.D. y OSORIO, Francisco, M.A. *Introducción a los Conceptos Básicos de la Teoría General de Sistemas* En: Cinta moebio 3:40-49; <www.moebio.uchile.cl/03/frprinci.htm> [Consulta: 20 de julio de 2009]

una estructura celular que permite contracciones.

Se diría, entonces, que una teoría general de los sistemas sería un instrumento útil al dar, por una parte, modelos utilizables y transferibles entre diferentes campos, y evitar, por otra, vagas analogías que a menudo han perjudicado el progreso en dichos campos.⁷

3.1.2. CARACTERÍSTICAS DE LOS SISTEMAS

Una característica interesante de los sistemas a destacar para esta investigación es que del análisis de las organizaciones es posible develar “lo general de lo particular”, pudiendo definirlo como

un todo organizado y complejo; un conjunto o combinación de cosas o partes que forman un todo complejo o unitario. Es un conjunto de objetos unidos por alguna forma de interacción o interdependencia. Los límites o fronteras entre el sistema y su ambiente admiten cierta arbitrariedad

Y que, según Bertalanffy, “un sistema puede ser definido como un complejo de elementos interactuantes”.⁸ De ahí se deducen dos conceptos: propósito (u objetivo) y globalismo (o totalidad).

Desde esta visión, las cuatro colonias seleccionadas como objeto de estudio presentan una combinación de partes que remiten al todo en cuanto a re-unión de cada una de ellas con las demás; del mismo modo, se contiene a la reciprocidad entre ellas desde la proximidad en los años de establecimiento y la distancia física entre los poblados. Asimismo, se relacionan intrínsecamente en la diversidad de sus propulsores que tuvieron el propósito similar de colonizar dentro de una globalidad o totalidad –visión geopolítica- que emergió cuando se hizo política de Estado la decisión del gobierno provincial de apoyar la radicación de colonos europeos para producir granos en una tierra. Desde las épocas hispanas, el territorio estaba destinado con total naturalidad y costumbre a la cría de ganado sin mayores pretensiones que la obtención de cueros y sebo, primordialmente.

7 BERTALANFFY, *ob.cit.*, p. 56

8 *Ibíd.*

| Poblado | Departamento | Fundación | Fundador |
|-----------|--------------|-----------|-------------------|
| Esperanza | Las Colonias | 1856 | Aarón Castellanos |
| Pilar | Las Colonias | 1875 | Guillermo Lehmann |
| Humboldt | Las Colonias | 1868 | Beck y Herzog |
| Rafaela | Castellanos | 1881 | Guillermo Lehmann |

3.1.2.1. Propósito u objetivo

Todo sistema tiene uno o algunos propósitos. Los elementos (u objetos), como también las relaciones, definen una distribución que trata siempre de alcanzar un objetivo.

El propósito del sistema de las colonias agrícolas del oeste santafesino fue

fomentar la inmigración para poblar el territorio (...) Los contratos posteriores a 1852 (...) respondían a la necesidad de poblar las regiones desiertas y, como consecuencia, hacer que se cultivara la tierra, porque lo que se necesitaba en primer término eran inmigrantes agricultores. El pensamiento predominante, obsesivo casi en algunos publicistas, es la falta de población como motivo de atraso y de inestabilidad política.⁹

3.1.2.2. Globalismo o totalidad

Un cambio en una de las unidades del sistema, con probabilidad producirá cambios en las otras. El efecto total se presenta como un ajuste a todo el sistema. Hay una relación de causa/efecto. De estos cambios y ajustes, se derivan dos fenómenos: entropía y homeostasia.¹⁰

Como uno de los posibles ejemplos de globalismo o totalidad se puede mencionar la participación de los pobladores de las colonias en la política comunal que en las dos primeras (Esperanza y San Carlos) “se remonta al momento mismo de la fundación...y que con motivo de la sanción de la Constitución provincial de 1872 se replica en las colonias de Helvecia, Humboldt, Jesús María y Roldán”¹¹.

⁹ GORI, Gastón: *Inmigración y colonización en la Argentina*, Buenos Aires, EUDEBA, 1971, p. 52.

¹⁰ Cfr.: BERTALANFFY: *ob. cit.*, ps. 167-170.

¹¹ GALLO, Ezequiel: *La pampa gringa*, Buenos Aires, Edhasa, 2004, p. 281.

3.1.2.3. Entropía

Es la tendencia de los sistemas a desgastarse, a desintegrarse, para el relajamiento de los estándares y un aumento de la aleatoriedad. La entropía aumenta con el correr del tiempo. Si aumenta la información, disminuye la entropía, pues la información es la base de la configuración y del orden. De aquí nace la negentropía, o sea, la información como medio o instrumento de ordenación del sistema¹².

3.1.2.4. Entropía negativa

Los sistemas abiertos necesitan moverse para detener el proceso entrópico y reabastecerse de energía manteniendo indefinidamente su estructura organizacional. A dicho proceso se le llama entropía negativa o negentropía.

Tanto la entropía como la negentropía son posibles de detectar: la primera en los conflictos suscitados en las colonias por motivos diversos (políticos, religiosos, económicos) producidos durante la década del setenta del siglo XIX que incidieron “en la marcada apatía que caracterizó la vida política durante los años posteriores a 1878”¹³. Asimismo, la información existente entre las colonias hizo que las acciones pioneras de reclamos implementadas por Esperanza tuvieran su manifestación en otras colonias de la región en procura de conseguir los mismos derechos políticos y económicos, manifestándose de esta forma la consolidación y ordenamiento del sistema.

Aunque como poblados consolidados poseen clara autonomía dominial sobre sus límites comunales, urbanos y rurales, sus características sociales, económicas y culturales, han ligado fuertemente la historia de estos asentamientos de los departamentos Las Colonias y Castellanos hasta conformar un sistema abierto, cuyos límites se pretenden demarcar en tanto se enmarque la extensión del mismo.

El concepto de sistema entendido como “un conjunto de elementos dinámicamente relacionados formando una actividad para alcanzar un objetivo” aplica en la totalidad de los casos elegidos y en la parte como subsistema, o sistema según se enfoque el fragmento como totalidad.

¹² Cfr.: BERTALANFFY, *ob. cit.*, ps. 41-45.

¹³ GALLO: *ob. cit.*, p.293.

La historia propia de cada uno de los poblados de la pampa gringa en su devenir político, de capital económico y social se encuentra ligada al impacto de la inmigración como factor común que fue determinante para su surgimiento, crecimiento y desarrollo. Cabe acotar que resultaron producto de la primigenia iniciativa del gobierno de la provincia de Santa Fe, aunque hayan sido las empresas privadas las que se afianzaron y desarrollaron con más éxito.

En estos inmigrantes se verifican interesantes procesos de adaptación y transculturación que van definiendo la idiosincrasia de los habitantes en el sector estudiado, en el que las etnias originarias han aportado al acervo cultural de la región la diversidad y riqueza propia del terruño.

Las tierras efectivamente aptas para los cereales, orientan en las épocas fundacionales el tipo de explotación, cuya producción se exportaba hacia destinos lejanos. La tierra, considerada inerte para el cultivo de trigo, se trabajó en su fertilidad natural y el cultivo de trigo -en particular- fomentó la construcción de molinos harineros y las estructuras características del sistema de producción principal. Tal es el caso del antiguo molino Angelita que hace unas décadas se reutilizó para alojar las actividades del Liceo Municipal José Pedroni y el ITEC con el mayor beneficio de resultar ubicado en el actual centro de la ciudad de Esperanza.

3.1.2.5. Homeostasia

Es el equilibrio dinámico entre las partes del sistema. Los sistemas tienen una tendencia a adaptarse con el fin de alcanzar un equilibrio interno frente a los cambios externos del entorno¹⁴.

A este respecto se puede afirmar que “el equilibrio dinámico entre las partes del sistema” considerado en este trabajo de investigación se dio a partir de las “condiciones jurídicas e institucionales que hicieran posible el ingreso de inmigrantes y capitales a la nueva región”¹⁵.

Con la formalización del Estado en sus instituciones y ámbitos nacional y provincial, se pretendió apoyar la expansión agrícola a través de otros mecanismos, tales como: protección arancelaria, subsidios a inmigrantes, fundación de colonias y devaluaciones monetarias. Algunas de estas

14 Cfr.: BERTALANFFY: *ob. cit.*, ps. 167-170.

15 GALLO: *ob. cit.*, p.356-357.

medidas fracasaron, otras fueron de muy corta duración y algunas tuvieron un efecto secundario sobre el proceso general. En rigor, la gran contribución de las autoridades argentinas fue establecer condiciones institucionales mínimas de seguridad y justicia. Fue la implementación de estas condiciones que eran, además, las que exigían los agricultores inmigrantes en casi todos sus reclamos a las autoridades provinciales y municipales¹⁶.

La propia empresa colonizadora en la provincia de Santa Fe refiere a un modo particular de surgimiento de asentamientos y de desarrollo urbano fuertemente vinculado a la explotación de las áreas territoriales circundantes por medio de la ganadería y de la agricultura.

Esta fue la política nacional emprendida durante la segunda mitad del siglo XIX, fomentada por medio de beneficios impositivos, al principio, para garantizar el efectivo poblamiento de estos espacios territoriales vírgenes. Es así que Santa Fe comenzó a transitar un extraordinario proceso de transformación socio-económica que determinó un nuevo mapa geo-productivo y el modelando del perfil de la provincia.

Una organización podrá ser entendida como un sistema o subsistema o un supersistema, dependiendo del enfoque. El sistema total es aquel representado por todos los componentes y relaciones necesarios para la realización de un objetivo, dado un cierto número de restricciones. Los sistemas pueden operar, tanto en serie como en paralelo. De ahí la existencia de la noción misma de subsistema que no es sino otro sistema, es decir una organización de la realidad, en conexión con otra más amplia¹⁷.

El subsistema considerado en este trabajo conformado por Esperanza, Pilar, Humboldt y Rafaela, tiene como elementos relacionales a la ruta 70 que los vincula directa o indirectamente y a la escala mayor alcanzada por las cuatro poblaciones, en comparación con las demás colonias de tamaño menor.

En cuanto a su constitución, tanto el sistema como el subsistema son de tipo físico o concreto ya que están compuestos por objetos o cosas reales y “se llaman sistemas abiertos, es decir, sistemas que se mantienen en continuo intercambio de materia con el medio

16 Idem, p. 328.

17 <<http://ensayos.filosofianet.net/sistemasysubistemas.htm>> [Consulta: 27 de julio de 2009]

circundante”¹⁸. Este hecho se traduce en una cualidad de adaptación para la supervivencia materializada en un proceso continuo adiestramiento y auto-estructuración.

El parámetro de entrada o input del sistema “Colonias agrícolas...” que, de acuerdo a la definición desde la cual “es la fuerza de arranque del sistema, que provee el material o la energía para la operación del sistema” en estas colonias fue la necesidad de poblar el territorio para desarrollarlo y sacarlo del atraso, de la pobreza y de la tentación de conquista por parte de otras naciones poderosas¹⁹.

El parámetro de salida o output del sistema fueron los resultados finales obtenidos, es decir “un panorama social, político y económico distinto”²⁰ devenido del poblamiento del territorio argentino, de la colonización y del desarrollo industrial y comercial con el aporte de la inmigración, mientras que el output del subsistema es un resultado intermedio o sea las propias colonias de la pampa gringa.

La meta compartida, en este caso y según la definición, se puede descubrir en diferentes niveles, ya que el objetivo de la colonización depende de la mirada desde la cual se observa y evalúa. En primera instancia el poblamiento de los amplios espacios sin habitar y la conversión de tierras ociosas en productivas fue una razón suficiente para atraer la inmigración desde Europa y que unificó, desde los objetivos, a todas las empresas colonizadoras.

A su vez, cada subsistema tiene sus propias metas e intereses, que se van reorientando en el devenir histórico y que atienden los requerimientos individuales y colectivos. Ya de por sí todo asentamiento humano, de acuerdo a su naturaleza compleja, conforma un sistema. En el caso de los poblados de la pampa gringa, el carácter sistémico se hace presente a lo largo de la ruta 70 y en 66 km de desarrollo, es decir, la distancia existente entre Esperanza y Rafaela. Una extensión reducida que permite una dinámica particular gracias a la proximidad geográfica.

Desde un punto de vista vital, son evidentes las relaciones variadas entre los diferentes poblados, ya que las actividades laborales y comerciales se desarrollan a lo largo del corredor de la ruta 70,

18 Cfr.: BERTALANFFY: *ob. cit.*, pp 162-167.

19 Cfr.: GORI: *ob. cit.*, p. 7.

20 *Idem*, p. 8.

ampliando las posibilidades de los asentamientos menos privilegiados. Basta ver en los medios de transporte masivo (colectivos o autobuses) o coches autom3viles individuales c3mo las personas se trasladan internamente dentro del sistema, para acudir a una instituci3n acad3mica mejor, para hacer compras o negocios, para visitar a un pariente o simplemente para recrearse.

Los mismos habitantes en las colonias, d3gase zona de campos que se dedican a la agricultura y a la ganader3a, acuden a las zonas pobladas pr3ximas para fines semejantes. Tambi3n son habituales los viajes a Santa Fe, como centro y capital de la regi3n.

3.1.2.6. Procesamiento o procesador o transformador (throughput)

Es el fen3meno que produce cambios, es el mecanismo de conversi3n de las entradas en salidas o resultados. Generalmente es representado como la caja negra, en la que entran los insumos y salen cosas diferentes, que son los productos.

El procesador o transformador inicial ser3 la necesidad de poblar para transformar la tierra p3blica desierta en "una naci3n civilizada a la altura del siglo"²¹, y posteriormente, todo el andamiaje ideol3gico y jur3dico que se construy3 en Argentina dentro el esp3ritu del derecho constitucional de Am3rica del Sur

determinado por los intereses de su progreso material y cultural, imposible de realizar sin el concurso de inmigrantes europeos, sin la poblaci3n del desierto, sin el afianzamiento de las instituciones que permiten la libertad del hombre; eliminando la repulsa al extranjero de la vieja legislaci3n heredada por la Revoluci3n de Mayo, en lo relativo a derechos, deberes y garant3as constitucionales y, especialmente, la apertura generosa de las barreras que imped3an el ingreso masivo al pa3s de elementos trabajadores procedentes de Europa. Y no solo facilitar este ingreso, sino estimularlo, traer al inmigrante, y de aqu3 surgi3 una nueva manera de orientar los intereses nacionales, con el triunfo definitivo –en este aspecto– del esp3ritu democr3tico y liberal que movi3 el pensamiento de los constituyentes²².

21 Idem, p.7.

22 Idem, p.8.

3.1.2.7. Retroacción o retroalimentación o retroinformación (feedback)

Es la función de retorno del sistema que la tiende a comparar con un criterio preestablecido, manteniéndola controlada dentro de aquel estándar o criterio.

La retroalimentación es la transformación producida por la acción del sistema de las colonias agrícolas en el territorio del oeste santafesino, poblando, civilizando, transformándolo mediante el trabajo del campo y la industria. La zona se ha consolidado como cuenca lechera y esta materia prima ha permitido montar empresas como Milkaut, Iolay junto con otras compañías que han establecido sus factorías a lo largo de la ruta 70, antes de llegar a Rafaela. Diferentes industrias fueron desarrolladas en la coyuntura actual tiene que ver con la producción de autopartes: Basso y Mahle en Rafaela, la industria del cuero o la madera en Esperanza, por ejemplo, encontrando en el sistema los recursos humanos adecuados para una producción local que tiene y busca su salida en mercados internacionales.

Este es otro de los aspectos que caracteriza a la zona, la producción de bienes y servicios que se exportan hacia mercados globales: un nuevo horizonte que abre numerosas puertas a través de ferias internacionales, y que va delineando el tipo y la calidad de los bienes producidos. Así, por ejemplo, la ciudad de Esperanza ha ido consolidando su oferta educativa para satisfacer una demanda creciente de profesionales ingenieros agrónomos, diseñadores de muebles, y otros, capaces de responder a las nuevas demandas con una visión integral de los procesos involucrados y de la importancia de la región como productora de un tipo de bienes –mobiliario-, que caracteriza la ciudad que ha devenido en un nodo de referencia a nivel regional, nacional e internacional.

Tan importante resulta así la visión sistémica que una parte importante del éxito presente y del suceso futuro dependerá en gran medida de la acentuación de estos aspectos que considera a los poblados de la pampa gringa como una totalidad.

3.1.2.8. Ambiente

Es el medio que envuelve externamente el sistema. Está en constante interacción con el sistema, ya que éste recibe entradas, las

procesa y efectúa salidas. La supervivencia de un sistema depende de su capacidad de adaptarse, cambiar y responder a las exigencias y demandas del ambiente externo. Aunque el ambiente puede ser un recurso para el sistema, también puede ser una amenaza. Esto indica con claridad que existe una real interdependencia de las partes que se manifiesta en el hecho de que un cambio en una de las partes del sistema, afectará a las demás. Las interacciones internas y externas del sistema reflejan diferentes escalones de control y de autonomía.

En los tiempos originarios de las colonias de la pampa gringa, los recién llegados de tierras lejanas tuvieron que adaptarse a las duras condiciones de la región, que no estaba servida ni dotada de equipamiento e infraestructura como en la actualidad. La respuesta necesaria para la acomodación de los colonos europeos se vio marcada por la falta de medios y por las escasas disponibilidades materiales de la zona: la rusticidad de la arquitectura y la falta de una oferta urbana atractiva sobresalen en crónicas de viajeros extranjeros de aquellas épocas iniciáticas.

El medio externo en el cual se desenvuelve el sistema es, primeramente, el desierto entendido como gran extensión de territorio que era dominio del Estado y la falta de habitantes para desarrollarlo. A este medio primario se le agrega el desarrollo jurídico que permitió el desenvolvimiento del sistema constantemente.

3.1.2.9. El sistema abierto

El sistema abierto es un conjunto de partes en interacción que constituyen un todo sinérgico, orientado hacia determinados propósitos y en permanente relación de interdependencia con el ambiente externo.

El sistema abierto como organismo, es influenciado por el medio ambiente e interviene sobre él, alcanzando un equilibrio dinámico en ese sentido.

- El sistema abierto interactúa con el ambiente en forma dual, o sea, lo influencia y es influenciado. El sistema cerrado no interactúa.
- El sistema abierto puede crecer, cambiar, adaptarse al ambiente y hasta reproducirse bajo ciertas condiciones ambientales. El sistema cerrado no.

- Es propio del sistema abierto competir con otros sistemas, no así el sistema cerrado.

3.1.2.10. La organización como un sistema abierto

Un organismo social se asemeja a un organismo individual en los siguientes rasgos esenciales:

- En el crecimiento.
- En el hecho de volverse más complejo a medida que crece.
- En el hecho de que haciéndose más complejo, sus partes exigen una creciente interdependencia.
- Porque su vida tiene inmensa extensión comparada con la vida de sus unidades componentes.
- Porque en ambos casos existe creciente integración acompañada por progresiva heterogeneidad.

Todas estas características de un sistema abierto las tiene el sistema de las colonias del oeste santafesino. Los departamentos Las Colonias y Castellanos, que contienen los poblados estudiados de la llanura gringa santafesina, conforman un sistema abierto que interactúa con otras regiones y con otros nodos urbanos de escala provincial o nacional y que retroalimenta las relaciones internas, enriqueciendo la dinámica sistémica. Las rutas de conexión a escala territorial se articulan con vías de importancia nacional (ruta 34 en el borde de Rafaela, por ejemplo), poniendo en relación estos poblados con otras áreas productivas o nodos de intercambio y de exportación, como las zonas portuarias de Rosario (Puerto Gral. San Martín, por ejemplo).

3.1.2.11. Límites o fronteras

Como sistema abierto, la organización presenta límites o fronteras, esto es, barreras entre el ambiente y el sistema. Definen el campo de acción del sistema, así como su grado de apertura.

Los promotores de la colonización gringa (Castellanos, Lehmann, Rams y Rubert, Beck-Herzog y Cía, etc.) organizaron sus empresas a partir de contratos firmados con los gobiernos de turno y en ellos se estipuló, entre otras cosas, las adquisiciones de los elementos necesarios para el funcionamiento de las colonias; las obligaciones

del gobierno materializadas en parte mediante la donación de tierras para ser pobladas en condiciones previamente convenidas y los reembolsos que los colonos debían realizar tanto al gobierno como a la empresa promotora.

3.1.2.12. Procesamiento

Refiere a la aplicación sistemática de una serie de operaciones sobre un conjunto de datos y transformaciones de materiales en los que se desecha lo que no sirve en tanto, se establecen relaciones claras entre entradas y salidas.

El procesamiento, en este caso particular, consiste en las acciones que la inmigración concretó a fin de promover el desarrollo agrario y la población del territorio: el cultivo de las tierras, la cría de animales, el asentamiento de las comunidades, la defensa de los territorios otorgados, la constitución de organizaciones de salud y caridad, y otros.

La propia empresa colonizadora refiere a un modo particular de surgimiento de asentamientos y de desarrollo urbano fuertemente vinculado a la explotación de las áreas territoriales circundantes por medio de la ganadería informal y de la agricultura. Esta fue la política nacional emprendida durante la segunda mitad del siglo XIX, fomentada por medio de beneficios impositivos, al principio, para garantizar el efectivo poblamiento de estos espacios territoriales vírgenes. Es así que Santa Fe empieza a transitar un extraordinario proceso de transformación socio-económica que determinará un nuevo mapa geo-productivo de la región y de la provincia.

Las tierras efectivamente aptas para los cultivos de cereales, orientaron las épocas fundacionales hacia el tipo de explotación, cuya producción se exportaba hacia destinos lejanos. El trigo en particular fomentó la construcción de molinos, como estructuras características del sistema de producción principal.

El objetivo primero era la colonización y poblamiento de los amplios espacios desérticos y la conversión de tierras ociosas en productivas como medio de reconversión económica del esquema productivo nacional. Fue así que las empresas se propusieron atraer la inmigración desde Europa por medio de una oferta interesante a través de concesiones de tierras para trabajar y beneficios impositivos, entre otros.

3.1.2.13. Reacción al ambiente

La empresa resiste modificando sus materiales, los usuarios, trabajadores y medios financieros. De tal forma se puede cambiar el producto, el proceso o la estructura. En este aspecto, se puede afirmar que los colonos que se asentaron en la pampa gringa realizaron este proceso de adaptación mencionado ajustándose a las condiciones del ambiente en el que se establecieron, transformando la relación extractiva con la naturaleza que tenían los habitantes originarios. En la correspondencia directa al progreso y poblamiento se las convirtió en un bien de orden general para el país. Los inmigrantes europeos llegaban a la región dispuestos a trabajar la tierra y hacerla producir, pero también a conformar una unidad familiar, fortaleciendo los lazos con la sangre y la tradición, desarrollando su actividad social en el seno de una modesta comunidad, como espacio de realización colectiva. Venían pues, en busca de una mejor vida.

La Sociedad Italiana de Socorros Mutuos, por ejemplo, surgida a la par del proceso de crecimiento y desarrollo de los poblados, es una muestra de la necesidad de confluencia nacional como medio de consolidación y defensa identitaria. Estando lejos de la patria, se busca un tipo de asociación como lugar de encuentro con la cultura que se ha dejado atrás. Se rescatan y se preservan así las raíces, las que al mezclarse con las condiciones locales determinan una forma de ser original, que deja traslucir en todo momento la confluencia de etnias en una sociedad pluralista y de carácter cosmopolita.

El sistema se ve potenciado en su dinámica sociológica debido al aporte de estas comunidades originarias, las que al fusionarse con el transcurrir del tiempo, van consiguiendo mayor apertura y riqueza humana.

3.1.2.14. Provisión de las partes

Los participantes de la empresa pueden ser reemplazados, no solo de sus funciones sino también por datos de compras, producción, ventas o contabilidad y se les recompensa bajo la forma de salarios y beneficios. El dinero es muchas veces considerado la sangre de la empresa.

La provisión de las partes necesarias para el adecuado funcionamiento de la empresa colonizadora está adecuadamente especificada en los contratos. Ejemplo de ello es el Artículo 10° de la transacción entre la Provincia de Santa Fe y Aarón Castellanos, cuando

listaba los elementos a otorgar a los colonizadores como adelanto reembolsable en dinero a los dos o tres años, según fueran las circunstancias:

1. Un rancho con sus características particulares
2. Harina
3. Semillas de algodón, tabaco, trigo, maíz, papa y maní
4. Cabezas de ganado: caballos, bueyes, vacas y toro para cría

3.1.2.15. Regeneración de partes

Miembros de una empresa envejecen, se jubilan, se enferman, se desligan o mueren. Las máquinas se vuelven obsoletas. Tanto hombres como máquinas deben ser mantenidos o relocalizados, de ahí la función del personal y del mantenimiento.

La regeneración de las partes constitutivas de la empresa colonizadora estaba prevista en los contratos entre los colonizadores y las familias de extranjeros dispuestos a inmigrar al territorio argentino y, particularmente, la ubicación en tierras santafesinas. Estas previsiones hacían referencia a la cantidad de personas constitutivas de cada familia, sexo y edad de los integrantes, plazo del contrato, los suministros que el gobierno provincial debía proporcionar a las familias, los plazos en que éstas comprometían reembolsar los adelantos otorgados, con la previsión de extensión de plazos si fueran malas las cosechas.

Asimismo, se preveía el modo de fundación de nuevas colonias con el producto reembolsado de las anteriores, lo que evidencia claramente la consideración de la “regeneración de partes” a la que se aludió anteriormente.

3.1.2.16. Organización

De las funciones, es la requiere un sistema de comunicaciones para el control y toma de decisiones. En la empresa se necesita un sistema nervioso central, donde las funciones de producción, compras, comercialización, recompensas y mantenimiento deben ser coordinadas. En un ambiente de constante cambio, la previsión, el planeamiento, la investigación y el desarrollo son aspectos necesarios para que la administración pueda hacer ajustes.

La organización de las colonias en sus funciones fue coordinada por la legislación vigente que se apoyaba en la Constitución Nacional sancionada en 1853, que había recibido la influencia de las “Bases” de Alberdi que evidenciaban la necesidad de sancionar un “código político que respondiera a las necesidades urgentes del momento histórico que vivía el país, y para promover su progreso”²³.

En los artículos 20 y 25 de dicha Constitución se hace referencia a que los derechos acordados a los habitantes del país no hacen distinción entre argentinos y extranjeros y esos derechos incluyen:

1. Ejercer su industria, comercio y profesión
2. Poseer bienes raíces, comprarlos y enajenarlos
3. Navegar los ríos y costas
4. Ejercer libremente su culto
5. Testar y casarse conforme a leyes
6. Sin obligación de admitir la ciudadanía ni pagar contribuciones forzosas o extraordinarias

Particularmente, el artículo 25 fomenta la inmigración europea y establece que el gobierno nacional no “podrá restringir, limitar ni gravar con impuesto alguno la entrada en el territorio argentino de los extranjeros que traigan por objeto labrar la tierra, mejorar las industrias e introducir y enseñar las ciencias y las artes”²⁴.

Sobre esta base se apoyaron los contratos de colonización e inmigración, con sus correspondientes variantes, que atendían a las distintas funciones de la empresa y que fueron ajustados durante el transcurrir del tiempo a fin de responder a los necesarios arreglos circunstanciales.

3.1.2.17. Las organizaciones como sistemas sociales

Características de primer orden

Para Katz y Kahn²⁵, las características de las organizaciones como sistemas sociales son las siguientes:

²³ GORI: *ob. cit.*, p. 49.

²⁴ *Idem.*

²⁵ Cfr: KATZ, Daniel: *Psicología social de las organizaciones*, México, Trillas, 1993.