





Copyright © 2020 Harold Segura.

Publicado por Ediciones Kairós
Caseros 1275 - B1602ALW Florida
Buenos Aires, Argentina
ediciones.kairos.org.ar

Ediciones Kairós es un departamento de la Fundación Kairós,
una organización no gubernamental sin fines de lucro
dedicada a promover el discipulado cristiano y la misión integral
desde una perspectiva evangélica y ecuménica
con un enfoque contextual e interdisciplinario.

Dirigido por: C. RENÉ PADILLA
Corrección y edición: Elisa Padilla
Diseño de la portada: Gastón Mato
Diagramación interior / eBook: AStudio

Ninguna parte de esta publicación puede ser reproducida, almacenada
o transmitida de manera alguna ni por ningún medio, sea electrónico,
químico, mecánico, óptico, de grabación o de fotografía,
sin permiso previo de los editores.

Queda hecho el depósito que marca la ley 11.723

Todos los derechos reservados

All rights reserved

Ediciones Kairós – Argentina – Año 2020

Segura Carmona, Harold

Más allá de la utopía : liderazgo de servicio y espiritualidad cristiana / Harold Segura Carmona ;
dirigido por C. René Padilla. - 4a ed revisada. - Florida : Kairós, 2020.

Libro digital, EPUB

Archivo Digital: descarga y online

ISBN 978-987-1355-95-2

1. Espiritualidad Cristiana. 2. Líderes Religiosos. 3. Biblia. I. Padilla, C. René, dir. II. Título.
CDD 253.5

CUARTA
EDICIÓN
REVISADA

MÁS ALLÁ DE LA UTOPIÍA

Liderazgo
de servicio y
espiritualidad
cristiana.



Harold Segura

EDICIONES
KAIROS

Contenido

[Cover](#)

[Legales](#)

[Portada](#)

[Prólogo de Juan Stam a la primera edición](#)

[Agradecimientos](#)

[Prefacio a la cuarta edición](#)

[1. Antes de que la utopía nos venza](#)

[Espiritualidad y liderazgo en *Qohélet*.](#)

[Preguntas para la reflexión y el diálogo.](#)

[Algo más acerca del peregrinaje utópico. \(*Qohélet y Sábado: un diálogo en silencio*\)](#)

[2. «Pero entre ustedes no debe ser así»](#)

[Espiritualidad y liderazgo, a la manera de Jesús.](#)

[Jesús, ¿otro ejecutivo? Tras la pista del liderazgo de Jesús.](#)

[Preguntas para la reflexión y el diálogo.](#)

[Algo más acerca del liderazgo de servicio. \(*Bartolomé de las Casas: un modelo histórico*\)](#)

[3. «Huye, calla y permanece en oración»](#)

[Espiritualidad y liderazgo en los Padres del desierto egipcio.](#)

[Preguntas para la reflexión y el diálogo.](#)

[Algo más acerca de los Padres del desierto. \(*Antiguos Apotegmas para un nuevo liderazgo*\)](#)

[4. Una voz resuena desde el Montecasino](#)

[Espiritualidad y liderazgo en el monasticismo benedictino.](#)

[Preguntas para la reflexión y el diálogo.](#)

[Algo más acerca del benedictismo. \(*La Regla de Benito: perspectiva del liderazgo*\)](#)

[5. La espiritualidad como praxis de la libertad](#)

[Espiritualidad y liderazgo en la Reforma luterana.](#)

Preguntas para la reflexión y el diálogo.

Algo más sobre espiritualidad y liderazgo en la Reforma luterana. (*«Al servicio de todo y a todos sometido»*).

6. Jesús en el rostro de los carenciados

Espiritualidad y liderazgo en la teología latinoamericana de la liberación.

Preguntas para la reflexión y el diálogo.

Algo más acerca de la espiritualidad de la liberación. (*Monseñor Oscar A. Romero y el costo del liderazgo*).

Epílogo

Bibliografía sugerida

Prólogo de Juan Stam a la primera edición

Con este nuevo libro, Harold Segura nos regala una verdadera joya de la literatura pastoral latinoamericana. No lo digo como «piropo», ni mucho menos para que se vendan más ejemplares del libro. Lo digo como testimonio personal. La lectura de estas páginas me ha enriquecido, me ha inspirado, me ha hecho pensar y me ha enseñado mucho.

Harold escribió hace unos años otro libro importante sobre un tema relacionado, *Hacia una espiritualidad evangélica comprometida* (Ediciones Kairós, 2000),¹ y es autor de muchos artículos valiosos. Además, es un conferencista internacional muy reconocido y apreciado; es uno de esos tipos que todo lo que escriben y todo lo que dicen comunica una alta calidad teológica y literaria.

Nunca he visto un libro parecido a este, y dudo que haya existido ninguno. El autor parte de una correlación muy original entre la espiritualidad y «la cultura gerencial», para el enriquecimiento mutuo de ambas. Confieso que eso me tomó de sorpresa. Pero desde el primer párrafo se define la *cruz* de la tensión entre ambas: «Las espiritualidades han resultado espurias, y la cultura gerencial, asfixiante». Y añade: «En esa sed de espiritualidad y en esa hambre de eficiencia hay *semillas de misión y simientes de transformación*».

Desde ese punto de partida, crítica y abierta a la vez, el autor procede a la busca de una espiritualidad más auténtica y profunda, y de estilos de liderazgo que asimilen los aportes de las técnicas modernas de administración, pero que van más allá de ellas, hacia modelos de liderazgo coherentes con el evangelio y eficaces para el siglo 21.

Mi amigo Harold desarrolla esta temática en una forma muy original y fascinante, con capítulos sobre Jesús, los Padres del desierto egipcio, el libro de Eclesiastés, Benito de Nursia y la teología de la liberación. ¿Quién hubiera imaginado tales interrelaciones teológicas entre voces aparentemente tan distintas? En este conjunto de enfoques sobre un mismo tema, el autor coordina lo bíblico (Jesús y *Qohélet*), lo histórico (los anacoretas del desierto egipcio y los benedictinos), y lo contextual (la teología latinoamericana). En las palabras del autor: «Con estos cuatro hilos: Biblia, historia,

contexto y Jesús, se podrá tejer una propuesta de espiritualidad y un modelo de liderazgo acorde con nuestra identidad de fe.» ¡Gracias, querido Harold, por hacernos pensar en estas nuevas dimensiones poco conocidas!

El capítulo sobre los Padres del desierto, con el llamativo título de «Huye, calla y permanece en oración», es todo un manjar, y el de los benedictinos no se queda atrás. Confieso que la lectura del capítulo sobre los primeros monjes egipcios fue para mí una introducción a esa tradición de espiritualidad, un tema de creciente interés en círculos evangélicos. El capítulo es insuperable para comunicar el espíritu y la mística de ese valioso legado. Además de la exposición del autor del libro, incluye además una especie de antología de citas de aquellos Padres, bellísimas, normalmente yuxtapuestas con textos bíblicos relacionados al tema. Escrito con una extraordinaria empatía como si él mismo hubiera participado en tales vivencias, este capítulo hace un valioso aporte acerca del misticismo de aquella época, tan desconocido por casi toda la comunidad protestante.

La visión del autor y la gama de sus referencias son muy amplias y variadas. Nos ofrece valiosas exposiciones de Herman Hesse y Ernesto Sábató, de Dietrich Bonhoeffer y Jürgen Moltmann, de Bartolomé de las Casas y de monseñor Oscar Arnulfo Romero, entre muchos otros. El libro incluye pasajes de rica interpretación bíblica, junto con algunas hermosas parábolas originales. Otros pasajes son una radiografía verdaderamente profética de la condición de nuestras iglesias hoy. En cada página se percibe no solo el penetrante análisis de la situación actual de la iglesia, sino también el profundo amor del autor por el pueblo de Dios y por estas tierras afroindohispanas.

La lectura de este libro es muy amena, salpicada a cada rato con un sutil sentido del humor. Su simpática anti-paráfrasis de 1 Tesalonicenses 5. 21, «desecharlo todo y no retener ni siquiera lo bueno» (¡«versión popular» de muchos protestantes!), nos persuade con humor y simpatía a tener la mente abierta. A cada paso surgen frases acertadas y epigráficas. La variedad de estilo y ritmo, los descansos pedagógicos para el lector y la lectora, y las preguntas para pensar más sobre cada uno de los temas expuestos, hacen de esta lectura un placer y un aprendizaje significativos.

Hace tiempo que Harold Segura se ha ganado un gran respeto en toda América Latina. Con este brillante libro se coloca, sin lugar a dudas, entre los de primera fila en el pensamiento cristiano latinoamericano. Le auguramos muchos años más de ministerio fecundo, y esperamos muchos libros más como este.

San José, Costa Rica

Junio de 2005

1. 1.ª edición actualizada: Harold Segura, *Ser iglesia para los demás. Hacia una espiritualidad comprometida*, Kairós, 2010.

Agradecimientos

A los estudiantes de los programas de Maestría en Administración de Empresas (MBA) y Maestría en Liderazgo Organizacional de *Eastern University*, a quienes desde el año 2001 tuve el privilegio de enseñar los cursos de Liderazgo de Servicio y Formación Espiritual para Líderes Cristianos. De las reflexiones surgidas en las clases y en la preparación de los materiales de enseñanza nacieron mis primeras inquietudes acerca de la *riqueza escondida* de las espiritualidades antiguas. Gracias, también, al Dr. Thomas H. Mcalpine por su acertada orientación en mis primeros años al frente de estos cursos.

A la comunidad de profesores y estudiantes del Seminario Teológico Centroamericano (SETECA), de la Ciudad de Guatemala, a la que fui invitado como conferencista de la semana teológica en el mes de mayo de 2005. En esa ocasión, presenté cinco temas relacionados con la espiritualidad y el liderazgo, de los que resultó el material que sirvió de base inicial para el presente trabajo. Al doctor Pablo Sywulka, quien era el rector de la institución, y al licenciado José Antonio Moreno, decano académico, mis especiales agradecimientos.

Al Dr. Manfred Grellert, vicepresidente de World Vision para América Latina y el Caribe hasta el año 2004. Con su ejemplo de vida recordé la lección de que no es suficiente entregar la vida a favor del Reino, si no se vive cerca del Rey y se depende de su gracia. Manfred fue el primero en animarme a ahondar en los caminos de la espiritualidad cristiana histórica, y a dejar que esa búsqueda «desinstalara» un poco mi propia vida... ¡Ahora no sé si agradecerle!

A Marilú, mi esposa, paciente editora de las versiones originales de estos textos y, más aún, paciente compañera de cada día.

Prefacio a la cuarta edición

La primera edición de este libro se publicó en el 2005. Vio la luz como parte de la colección de libros de la Fraternidad Teológica Latinoamericana, dirigida por mi amigo y apreciado teólogo de la Misión Integral, el Dr. C. René Padilla. Han pasado quince años desde entonces. Al año siguiente de esa primera edición Ediciones Kairós me pidió publicar una segunda. Entonces escribí un capítulo más, el referente a la espiritualidad de la Reforma magisterial (siglo XVI) y sus aplicaciones para el ejercicio del liderazgo cristiano. Siempre había querido explorar las posibilidades que ofrecía el reformador Martín Lutero para pensar en un asunto poco tratado por los historiadores y mucho menos por los teólogos, su figura como dirigente eclesiástico (líder) y guía pastoral de una de las más grandes revoluciones religiosas de los últimos siglos. Esa fue la oportunidad para estudiar ese ángulo de la Reforma a partir de uno de los más bellos escritos de Lutero titulado *La libertad cristiana* (1520). Esa versión fue reimpresa con un cambio de tapa en una tercera edición en diciembre 2010.

Y aquí estoy de nuevo, regresando a mi obra más querida —y más leída, gracias a la generosidad de los lectores y lectoras— para publicar la cuarta edición. He revisado con cuidado todos los capítulos, sus anexos y las introducciones. He hecho los cambios que consideré necesarios. Lo sustancial lo he conservado. Actualicé la bibliografía y agregué unas líneas de referencia histórica en el tercer capítulo, en consonancia con algunas investigaciones que han aparecido en los últimos años sobre los padres y madres del desierto antiguo.

El texto ha cambiado poco; el contexto, mucho. Me refiero al contexto del liderazgo de las comunidades de fe en América Latina. ¡Ese sí que ha cambiado en estos últimos quince años! También el contexto político y social. Hemos visto desfilar a gobernantes de derecha y de izquierda, conservadores y liberales, todos (¡y todas!) Haciendo gala de un estilo de liderazgo prepotente y, en muchos casos, con funestos resultados en su gestión de gobierno. Muchos de los nobles sueños de justicia y buen gobierno por parte de los electorados de esos años, hoy no son más que tristes pesadillas de desconcierto y frustración. En materia de liderazgo y dirección, los fracasos no han sido pocos.

Pero regresemos al contexto eclesial. Allí los modelos gerenciales y corporativos son una de las formas predominantes del liderazgo. ¡Y vaya éxitos numéricos los que han obtenido con ellos!: iglesias multitudinarias, presupuestos jugosos, curules parlamentarias, candidatos presidenciales y medios de comunicación a su alcance. Estos modelos son efectivos en cuanto a esos logros numéricos (la empresa privada ya los había probado), pero dudosos en cuanto a su fidelidad al Evangelio y, por ende, inciertos en cuanto a su impacto para la transformación integral de la sociedad... y de la misma iglesia.

En esta cuarta edición de *Más allá de la utopía. Liderazgo de servicio y espiritualidad cristiana*, el sueño de un liderazgo cristiano, servicial, humilde, profético, transparente, participativo, responsable y humanizador (que promueva la vida plena) sigue vigente. Y más urgente que en el 2005.

La Dra. Elsa Tamez, apreciada y respetada biblista latinoamericana, ha escrito en uno de sus libros —aquel en el que estudia una de las cartas pastorales del Segundo Testamento— que “...existe una cierta continuidad entre enseñanza, amor al dinero, piedad y liderazgo, que constituye una perversión de la fe cristiana”.¹ De lo que deduzco que quizá el desengaño de algunas prácticas del liderazgo cristiano provenga más de asuntos ligados al corazón (espiritualidad) que de los administrativos y estratégicos. Afirmo lo dicho en las ediciones anteriores: el liderazgo es, sobre todo, un asunto de espiritualidad.

Harold Segura C.

San José, Costa Rica, enero 2020

¹. Elsa Tamez, *Luchas de poder en los orígenes del cristianismo. Un estudio de la Primera Carta a Timoteo*, Sal Terrae, Santander, 2005, 14.

1

Antes de que la utopía nos venza

Espiritualidad y liderazgo en Qohélet

En este mundo, con su moderna enfermedad mortal, la verdadera espiritualidad consistirá en recuperar el amor a la vida, y por tanto la vitalidad.

*Jürgen Moltmann*¹

En los primeros meses del 2003 se publicó en Argentina un trabajo investigativo acerca de la calidad de vida y el bienestar de los profesionales dedicados a la atención y el cuidado de otras personas. Su autora es Graciela Tonon, investigadora y docente titular de la Universidad de La Matanza y de la Universidad Nacional de Lomas de Zamora, en la provincia de Buenos Aires. Inició su investigación en 1984 y trabajó en ella durante diez años. En su trabajo confirma que los trabajadores sociales, psicólogos, médicos, educadores y enfermeras, es decir, profesionales del servicio, por estar expuestos al dolor de tantas personas y tan implicados en los males que atormentan a nuestro mundo, están expuestos a padecer lo que se conoce como *síndrome de burnout*. Sin duda, el mencionado síndrome se aplica con toda validez a los agentes pastorales y otros servidores de la causa del Reino de Dios.

Servidores en riesgo

El *burnout* se ha definido como una respuesta a la tensión laboral crónica ocasionada por el cuidado de las necesidades de otras personas y el contacto directo con la enfermedad, la desintegración familiar, las adicciones, la pobreza y el dolor humano en sus múltiples formas. Dice Tonon que

... si bien en estas profesiones se espera que los profesionales no asuman los problemas de las personas que atienden, sí se espera que muestren interés y una cierta implicación

emocional al respecto. Además, en general, se les pide que atiendan las exigencias de las personas y de la organización en la cual trabajan al mismo tiempo, lo cual puede resultar conflictivo, considerando la escasez de tiempo y la complejidad de los problemas en cuestión.²

En cuanto a los síntomas, menciona, entre otros, dolor de cabeza, dolores musculares, hipertensión, irritabilidad, ansiedad, frecuentes tensiones en las relaciones con sus familiares y amigos, taquicardias e incremento de actividad laboral para escapar de la realidad. El *burnout*, dice la autora, es un síndrome diferente de la depresión, del estrés y de la ansiedad.

Desde otro ángulo, Melba Maggay, la escritora de *Transforming society*,³ pensando en los riesgos que corren los cristianos comprometidos con las labores pastorales y sociales, dice que

... hay algo en la exposición cotidiana a la pobreza y otros males de la sociedad que tiende a destruir la fe y a convertir a los agentes de cambio en algunas de las personas más cínicas que podamos encontrar.⁴

Son, entonces, riesgos físicos, psicológicos, pero también espirituales los que acechan la vida de quienes gozan el privilegio de servir a otros en medio de las circunstancias trágicas de nuestro mundo. Esta es una realidad misteriosa y compleja. Porque estar cerca del dolor y del sufrimiento enriquece la vida, pero también, como ya se ha dicho, nos pone frente al peligro de la frustración, la desmoralización y el agotamiento físico. Ante la inmensidad de la tarea y la pequeñez de nuestras capacidades, zozobramos en el mar de los grandes ideales. Sobre estos riesgos poco se ha investigado, por lo menos desde la perspectiva evangélica latinoamericana.

Espiritualidad para el peregrinaje utópico

Además de un aporte médico, o de una contribución meramente clínica, el tema amerita también un tratamiento teológico. Me refiero aquí a la elaboración de un marco bíblico del que se pueda desglosar una espiritualidad que sustente y estimule el ministerio de quienes sirven al Señor entre la miseria de este mundo, entre quienes trabajan en bien del Reino de Dios soñando con la realización de la paz, la justicia, el amor y la vida plena, pero viendo a cada paso las victorias temporales del «anti-reino»: violencia, inequidad, odio y negación de la vida. Con el ánimo de