



SERHAT KARA

CHANCEN UND RISIKEN BEI DER POST MERGER  
INTEGRATION

# WIE GELINGT DIE IT-INTEGRATION BEI M&A-TRANSAKTIONEN?

**Serhat Kara**

**Wie gelingt die IT-Integration bei  
M&A-Transaktionen?**

**Chancen und Risiken bei der Post Merger  
Integration**

**Bibliografische Information der Deutschen Nationalbibliothek:**

Die Deutsche Nationalbibliothek verzeichnet diese Publikation in der Deutschen Nationalbibliografie; detaillierte bibliografische Daten sind im Internet über <http://dnb.d-nb.de> abrufbar.

**Impressum:**

Copyright © Studylab 2020

Ein Imprint der GRIN Publishing GmbH, München

Druck und Bindung: Books on Demand GmbH, Norderstedt, Germany

Coverbild: GRIN Publishing GmbH | Freepik.com | Flaticon.com | ei8htz

# Inhaltsverzeichnis

<b>Abbildungsverzeichnis</b> .....	<b>IV</b>
<b>Abkürzungsverzeichnis</b> .....	<b>V</b>
<b>1 Einleitung</b> .....	<b>1</b>
<b>2 IT-Grundlagen im M&amp;A-Prozess</b> .....	<b>4</b>
2.1 Informationstechnologie und verwandte Begriffe im betrieblichen Kontext.....	4
2.2 M&A als Anlass für eine IT-Integration.....	6
2.3 Die Bedeutung der IT auf die Integrationsphase .....	12
<b>3 Durchführung der IT-Integration und Besonderheiten im Mittelstand</b> .....	<b>14</b>
3.1 Ziele der IT-Integration.....	14
3.2 Grundlage und Planung der IT-Due Diligence .....	15
3.3 Integrationsmethoden .....	18
3.4 Phasen der Integration .....	20
3.5 Gesetzliche Vorgaben in Bezug auf die IT-Integration .....	24
3.6 Struktur, Herausforderung und Entwicklung der IT im Mittelstand .....	27
3.7 Besonderheiten chinesischer Investitionen in Deutschland.....	31
<b>4 Fallstudie zur IT-Integration</b> .....	<b>34</b>
4.1 Eckdaten der beteiligten Unternehmen .....	34
4.2 Ausgangssituation der beteiligten Unternehmen im Hinblick auf die IT.....	38
4.3 Systemanalysen und Konzeptionierung für die Integration.....	41
4.4 Durchführung der Datenmigration .....	43
4.5 Zusammenfassung der Erkenntnisse .....	50
<b>5 Zusammenfassung und Ausblick</b> .....	<b>53</b>
<b>Literaturverzeichnis</b> .....	<b>55</b>
<b>Anhang</b> .....	<b>60</b>

## Abbildungsverzeichnis

Abb. 1: Metaanalyse zur gewählten Nachfolgelösung von Familienunternehmen (Angaben in Prozent).....	2
Abb. 2: Allgemeines Grundmodell einer Informationsarchitektur .....	5
Abb. 3: Angekündigte weltweite M&A Transaktionen vs. MSCI World Index von 1990 bis 2014.....	8
Abb. 4: Weltweite M&A Aktivitäten nach Regionen von 1990 bis 2014.....	9
Abb. 5: Weltweite M&A Transaktionen mit Finanzinvestoren als Käufer von 1997 bis 2014.....	11
Abb. 6: Ursachen für gescheiterte Transaktionen .....	13
Abb. 7: Grundsätze ordnungsmäßiger Due Diligence.....	16
Abb. 8: Gegenüberstellung der vier Integrationsmethoden.....	20
Abb. 9: Schwierigkeiten bei der Einführung von ERP-Systemen.....	23
Abb. 10: Cloud Computing wird zum Topthema im deutschen IT-Mittelstand.....	30
Abb. 11: Unternehmensstruktur des akquirierenden Unternehmens .....	35
Abb. 12: Kernprozesse des akquirierenden Beispielunternehmens .....	36
Abb. 13: Unternehmensstruktur des akquirierten Unternehmens.....	37
Abb. 14: Struktur der IT-Systeme des Mutterunternehmens.....	39
Abb. 15: Struktur der IT-Systeme des Zielunternehmens .....	40
Abb. 16: Wesentliche Unterschiede der IT-Systeme .....	42
Abb. 17: Grobplanung der IT-Migration .....	44
Abb. 18: Schema der Datenmigration .....	47
Abb. 19: Freigesetzte Mitarbeiter des Projektes nach der Restrukturierung.....	49
Abb. 20: Anteil der größten M&A-Deals chinesischer Unternehmen am Gesamtvolumen der Transaktionen in Westeuropa.....	60
Abb. 21: Projektorganisation bei der IT-Integration .....	60
Abb. 22: Auswertung des Experteninterviews.....	61

## Abkürzungsverzeichnis

ADIA	Abu Dhabi Investment Authority
AGB	Allgemeine Geschäftsbedingungen
ASCII	American Standard Code for Information Interchange
AWG	Außenwirtschaftsgesetz
AWV	Außenwirtschaftsverordnung
BGB	Bürgerliches Gesetzbuch
BITCOM	Bundesverband Informationswirtschaft, Telekommunikation und neue Medien e.V.
BMF	Bundesministerium der Finanzen
BMJV	Bundesministerium der Justiz und für Verbraucherschutz
BMWi	Bundesministerium für Wirtschaft und Energie
CAD	Computer Aided Design
CIO	Chief Information Officer
DAX	Deutscher Aktienindex
EDV	Elektronische Datenverarbeitung
ERP	Enterprise Resource Planning
EY	Ernst & Young
GoDD	Grundsätze ordnungsmäßiger Due-Diligence
IaaS	Infrastructure as a Service
IfM	Institut für Mittelstandsforschung
Inc.	Incorporated
IT	Informationstechnologie
IV	Informationsverarbeitung
KMU	Kleine und mittlere Unternehmen
LBO	Leveraged Buyout
LoI	Letter of Intent
M&A	Mergers & Acquisitions

MOFCOM	Ministry of Commerce People's Republic of China
MSCI	Morgan Stanley Capital International
NDRC	National Development and Reform Commission of the People's Republic of China
PaaS	Platform as a Service
QIA	Qatar Investment Authority
Rn.	Randnummer
SaaS	Software as a Service
SWF	Sovereign Wealth Funds
UrhG	Urheberrechtsgesetz