#### Abhandlungen zum schweizerischen Recht

Herausgegeben von Professor Dr. Heinz Hausheer



Dr. iur. Patrick Freudiger

# Anstalt oder Aktiengesellschaft?

Zur Bedeutung der Rechtsform bei Ausgliederungen



Stämpfli Verlag

In den vergangenen Jahrzehnten sind Gemeinwesen vermehrt dazu übergegangen, Organisationen ausserhalb der Zentralverwaltung zur Erfüllung staatlicher Aufgaben zu gründen. Dabei stellt sich die Frage, welche Bedeutung der Rechtsform für solche ausgegliederten Aufgabenträger zukommt. Die vorliegende Arbeit behandelt diese Fragestellung auf Ebene des Bundes, des Kantons Bern und der bernischen Gemeinden. Als Rechtsformen im Fokus stehen die rechts fähige öffentlich-rechtliche Anstalt, die privatrechtliche sowie (auf Bundesebene) die spezialgesetzliche Aktiengesellschaft. Die Arbeit beschäftigt sich namentlich mit der staatlichen Aufsicht über diese Organisationen, mit deren verwaltungsorganisatorischen Einordnung und den rechtsstaatlich-demokratischen Anforderungen bei der Ausgliederung. Sodann werden spezifische, bei Ausgliederungen relevante Themenbereiche unter dem Gesichtspunkt der Rechtsformwahl analysiert: Regelungsaufwand des Gemeinwesens, Steuerbefreiung, Verfügungs-befugnis, Arbeitsverhältnisse, Volks rechte, Oberaufsicht und Finanzkontrollaufsicht, öffentliches Beschaffungsrecht, Staatsgarantie und Staatshaftung. Die gewonnenen Erkenntnisse zeigen die Auswirkungen der jeweiligen Rechtsformwahl auf und liefern auch Ansätze für die Entscheidung, welche Rechtsform bei welcher Ausgliederung vorzuziehen ist.

### Patrick Freudiger

Dr. iur.

## Anstalt oder Aktiengesellschaft?

Zur Bedeutung der Rechtsform bei Ausgliederungen



Inauguraldissertation zur Erlangung der Würde eines Doctor iuris der Rechtswissenschaftlichen Fakultät der Universität Bern.

Die Fakultät hat diese Arbeit am 20. August 2015 auf Antrag der beiden Gutachter, Prof. Dr. Markus Müller und Prof. Dr. Pierre Tschannen, als Dissertation angenommen.

Dieses Buch ist urheberrechtlich geschützt. Jede Form der Weitergabe an Dritte (entgeltlich oder unentgeltlich) ist untersagt. Die Datei enthält ein verstecktes Wasserzeichen, in dem die Daten des Downloads hinterlegt sind.

Bibliografische Information der Deutschen Nationalbibliothek

Die Deutsche Nationalbibliothek verzeichnet diese Publikation in der Deutschen Nationalbibliografie; detaillierte bibliografische Daten sind im Internet über http://dnb.d-nb.de abrufbar

Alle Rechte vorbehalten, insbesondere das Recht der Vervielfältigung, der Verbreitung und der Übersetzung. Das Werk oder Teile davon dürfen ausser in den gesetzlich vorgesehenen Fällen ohne schriftliche Genehmigung des Verlags weder in irgendeiner Form reproduziert (z.B. fotokopiert) noch elektronisch gespeichert, verarbeitet, vervielfältigt oder verbreitet werden.

© Stämpfli Verlag AG Bern · 2016

Dieses Werk ist in unserem Buchshop unter www.staempfliverlag.com erhältlich.

ISBN Print 978-3-7272-0358-9 ISBN Judocu 978-3-0354-1273-4 ISBN E-Book 978-3-7272-5926-5



#### Vorwort

Die Wahl der Rechtsform ausgegliederter Aufgabenträger weckt – für Fragen mit verwaltungsorganisationsrechtlichem Bezug eher atypisch – nicht selten ein aktives Interesse der Öffentlichkeit und der Politik. Auch die Rechtswissenschaft hat sich verschiedenen Fragen im Zusammenhang mit Ausgliederungen vertieft angenommen, doch steht die Bedeutung der Rechtsform ausgegliederter Aufgabenträger im Sinn einer themenübergreifenden Fragestellung meist nicht im Vordergrund.

Die vorliegende Arbeit widmet sich der letztgenannten Fragestellung und möchte insoweit dazu beitragen, wieder etwas mehr Ordnung in die bisweilen unübersichtlich gewordene verwaltungsorganisationsrechtliche Dogmatik im Zusammenhang mit Aufgabenträgern ausserhalb der Zentralverwaltung zu bringen. Sie soll damit auch Ansätze für die Entscheidung liefern, welche Rechtsform bei welcher Ausgliederung vorzuziehen ist.

Bei diesem Versuch durfte ich auf die Mithilfe mehrerer Personen zählen, denen ich zu grösstem Dank verpflichtet bin. Speziell erwähnen möchte ich dabei

- Prof. Dr. Markus Müller, meinen Betreuer, der mir stets mit wertvollem und zeitnahem Rat zur Seite stand und mich in meiner Vorgehensweise bestärkte, mir aber auch sämtliche akademischen Freiheiten liess;
- Prof. Dr. Pierre Tschannen für die speditive Zweitbegutachtung;
- Dr. iur. Christoph Bürki für die zahlreichen ergiebigen Diskussionen und die wertvollen, fachkundigen Hinweise zum Entwurf;
- meine Eltern für die äusserst gründliche Lektüre meines Entwurfs und die hilfreichen Anregungen;
- meine Lebenspartnerin f
   ür ihren moralischen Beistand und ihre unendliche Geduld.

Ebenfalls zu Dank verpflichtet bin ich den Ansprechpartnern in den Verwaltungseinheiten und ausgegliederten Aufgabenträgern sowie den weiteren Fachpersonen, welche meine Fragestellungen zur Behördenpraxis und zur praktischen Handhabung von Gesetzesbestimmungen beantworteten, die in den Materialien und gängigen Lehrbüchern nicht bzw. nur am Rand behandelt werden.

Gesetzgebung, Rechtsprechung, Materialien und Literatur konnten bis Mitte Juni 2015 berücksichtigt werden.

Langenthal, im November 2015

Patrick Freudiger

#### Inhaltsübersicht

Vorw	vort	V
Inhal	ltsübersicht	VII
Inhal	ltsverzeichnis	IX
Liter	aturverzeichnis X	XIX
Amtl	liche Dokumente	XLV
Abki	ürzungsverzeichnis	LV
Α.	Einleitung	1
I.	Ausgangslage	1
II.	Fragestellung	2
III.	Aufbau, Abgrenzung und Methodik	3
B.	Allgemeiner Teil	5
I.	Historischer Abriss	5
II.	Staatspolitischer Abriss	11
III.	Begriffe der Ausgliederung und verwandter Vorgänge	14
IV.	Ausgegliederte Aufgabenträger: Begriffswahl, Ausprägungen,	21
V.	Abgrenzungen	21 49
v. VI.	Motive der Ausgliederungen  Bemühungen zur Systematisierung	49 72
VI. VII.	Aufsicht und Autonomie	90
VII.	Welche ausgegliederten Aufgabenträger gehören noch zur	90
V 111.	öffentlichen Verwaltung?	144
IX.	Rechtsstaatlich-demokratische Anforderungen an die Ausgliederung.	181
C.	Besonderer Teil	225
I.	Regelungsaufwand; Kooperationsfähigkeit	225
II.	Steuerbefreiung	238
III.	Verfügungsbefugnis	
IV.	Arbeitsverhältnisse	308
V.	Volksrechte: Finanzreferendum	327
VI.	Oberaufsicht und Finanzkontrollaufsicht	
VII.	Öffentliches Beschaffungsrecht	
VIII.	Staatsgarantie	372
IX.	Staatshaftung	386
D.	Schlussfolgerungen	403
I.	Autonomie als primäres Ausgliederungsmotiv	403
II.	Bedeutung der Rechtsformwahl	405
III.	Systemkongruenz wahren	413

#### Inhaltsübersicht

Stichwortverzeichnis						
Zusammenfassung der Untersuchung	433					
Exkurs: Die GmbH als Rechtsform für ausgegliederte Aufgabenträger	424					
Notwendigkeit der spezialgesetzlichen Aktiengesellschaft?	415					
	Exkurs: Die GmbH als Rechtsform für ausgegliederte Aufgabenträger  Zusammenfassung der Untersuchung					

#### Inhaltsverzeichnis

Vor	wort	V
Inha	altsübersicht	VII
Inha	altsverzeichnis	IX
Lite	raturverzeichnis X	XIX
Amt	tliche Dokumente	XLV
Abk	ürzungsverzeichnis	LV
<b>A.</b> I. II. III.	Einleitung  Ausgangslage  Fragestellung  Aufbau, Abgrenzung und Methodik	1 1 2 3
<b>B.</b> I.	Allgemeiner Teil	5 5 5 5 7
II.	Staatspolitischer Abriss	11 11 11 13
III.	Begriffe der Ausgliederung und verwandter Vorgänge  1. Problematik schillernder Begriffe	14 14 14 15 16 16 16 17 18 18 19 20 20
	8.4.1 Rechtsformumwandlungen und FLAG-Einheiten 8.4.2 Auslagerung	20

IV.		usgegliederte Aufgabenträger: Begriffswahl, Ausprägungen,						
		ogrenzungen 2						
	1.	=						
		1.1 «Öffentliche Unternehmen»						
		1.2 «Verselbständigte Einheiten» 2						
		1.3 Eigener Begriff: Ausgegliederte Aufgabenträger						
	2.							
		2.1 Kein Numerus clausus						
		2.2 Öffentlich-rechtliche Anstalten						
		2.2.1 Begriff						
		2.2.2 Insbesondere: Rechtsfähigkeit und Autonomie der						
		Anstalten						
		2.3 Öffentlich-rechtliche Körperschaften						
		2.3.1 Begriff						
		2.3.2 Arten und Spezialfälle 2						
		2.4 Spezialgesetzliche Aktiengesellschaften						
		2.4.1 Bundesebene						
		a Charakterisierung						
		b Insbesondere: Zur öffentlich-rechtlichen						
		Rechtsnatur 3						
		2.4.2 Kantonale bzw. kommunale Ebene						
		2.5 Öffentlich-rechtliche Stiftungen						
		2.5.1 Begriff						
		2.5.2 Abgrenzung 3						
	3.	Ausgegliederte privatrechtliche Aufgabenträger						
		3.1 Grundsätzliche Zulässigkeit						
		3.2 Numerus clausus zulässiger Rechtsformen						
		3.3 Privatrechtliche Handelsgesellschaften und						
		Genossenschaften 3						
		3.3.1 Gemischtwirtschaftliche Unternehmen						
		3.3.2 Öffentliche Unternehmen in Privatrechtsform 4						
		3.4 Privatrechtliche Stiftungen 4						
	4.	E						
	••	4.1 Beliehene 4						
		4.2 Konzessionäre 4						
		4.3 Hilfspersonen 4						
		4.4 Zusammenarbeit zwischen Gemeinwesen i.w.S. 4						
	5.							
	٥.	5.1 Fragestellung 4						
		5.2 Gesetzliche Regelung, Rechtsprechung und Lehre						
		5.3 Stellungnahme						
		5.4 Fazit						
	6	Zusammenfassung und Überleitung 4						
	υ.	Zusammemassung und Obenenung 4						

V.	M				derungen					
	1.									
	2.	Übe	rblick ü	ber	die grundsätzlichen Motive					
		2.1	Erhöh	ung	der Markt- und Konkurrenzfähigkeit					
		2.2	Entpo	litis	ierung					
		2.3			nigkeit					
		2.4			g des Staats und Akzeptanz der					
				-	erfüllung					
		2.5 «Visibilität»								
	3.	Begi			it»					
		Beispiele								
		3.1 Bund								
		0.1	3.1.1		ost- und Telekommunikationsbetriebe					
			5.1.1	a	PTT-Reform					
				b	Vermögensprivatisierung der Swisscom					
				c	Die Schweizerische Post AG sowie PostFinance					
				C	AG					
			3.1.2	Di	istungsbetriebe					
			3.1.3		BB					
			3.1.4							
			3.1.4		NB					
		3.2								
			3.2.1		ern					
			3.2.2		erner Fachhochschule					
			3.2.3		egionale Spitalzentren und Psychiatrie					
				a	RSZ					
			2 2 4	b	Institutionen der Psychiatrieversorgung					
		<b>-</b> .	3.2.4		ebäudeversicherung					
	4.	Zwischenfazit								
		4.1			diches					
		4.2			e der Rechtsformen					
			4.2.1		ım Begriff					
			4.2.2		ınd: Abstufung öffentlich-rechtliche Anstalt –					
					ezialgesetzliche Aktiengesellschaft –					
					ivatrechtliche Aktiengesellschaft					
			4.2.3		anton Bern: Abstufung öffentlich-rechtliche					
					nstalt – privatrechtliche Aktiengesellschaft					
	5.	Offe			zu den in den Materialien genannten Gründen					
		5.1	Margi	nale	Begründung der fehlenden Anstaltseignung					
		5.2			um Hinweise zur Abgrenzung zwischen spezial-					
			gesetz	lich	er und privatrechtlicher Aktiengesellschaft					
		5.3	Praktis	sche	er Stellenwert von Drittbeteiligungen					
	6.	Relativierung der Bedeutung der Rechtsformwahl in der Lehre								

			fassung und Überleitung	71
VI.			ur Systematisierung	72
			ne: Corporate-Governance-Bericht	72
	1.1		friedigende Ausgangslage: Vier-Kreise-Modell	72
	1.2		Aufgabentypologie als Grundlage	73
		1.2.1	Allgemeine Bemerkungen	73
		1.2.2	Systematik und Stellenwert der Aufgabentypologie.	74
		1.2.3	Weitere Berichte	76
	1.3	Bedeu	utung der Rechtsform	78
	2. Wü	irdigung	des CG-Berichts	80
	2.1	Allgei	meine Hinweise	80
	2.2	Kritik		81
		2.2.1	Wahl der Aufgabentypen; insbesondere	
			Dienstleistungen mit Monopolcharakter	81
		2.2.2	Bestehende Aufgabenträger mit der «falschen»	
			Rechtsform	81
		2.2.3	Subsidiarität der spezialgesetzlichen	
			Aktiengesellschaft	82
	2.3	Eigen	e Würdigung	83
		2.3.1	Grundsätzlich überzeugender Primat des	
			Aufgabentyps	83
		2.3.2	Aufgabentypen im Einzelnen	83
			a Unschärfen	83
			b Relativierung der Kritik	84
		2.3.3	Normative Kraft des Faktischen bzw. Politischen	85
		2.3.4	Weitgehend ungeklärtes Verhältnis zwischen	0.
		2.3.4	privatrechtlicher und spezialgesetzlicher	
			Aktiengesellschaft	86
		2.3.5	Rechtsformwahl	87
	3. Svs		im Kanton Bern	87
	3. 3ys		n einer Systematik wie im CG-Bericht	87
	3.1			88
			nisationsrechtliche Harmonisierung	
VII.	3.3		t der Aufgabe	88
VII.			autonomie	9(
			ngsgegenstand; grundlegende Bedeutung der	0.0
				9(
			nt im Allgemeinen	91
	2.1		mente	9]
		2.1.1	Präventive, begleitende und repressive Aufsicht	91
		2.1.2	Insbesondere: Strategische Zielvorgaben bzw.	_
			Eigentümerstrategien	92
	2.2		rungs- und Parlamentsunternehmen	93
	2.3	Grund	llagen auf Bundesebene	94

	2.3.1	Pflicht des Bundesrats	
	2.3.2	Bundesrätliche Leitung	
	2.3.3	Bundesrätliche (Verbands-)Aufsicht	
	2.3.4	Aufgabentypologie des CG-Berichts	
2.4		llagen auf Ebene des Kantons Bern incl. der	
		chen Gemeinden	
2.5		enzung zur Aufsicht als Regulator	
2.0	2.5.1 2.5.2	Sinnhaftigkeit und Schwierigkeit der Abgrenzung Stellungnahme	1
2.6		henfazit und Überleitung	1
		rische Ausgestaltung der Aufsicht über ausgegliederte	1
			1
		ägersfähige öffentlich-rechtliche Anstalten	1
3.1			
	3.1.1	Grosser politischer Handlungsspielraum	1
		a Skalierung der Autonomie	1
	2.1.2	b Insbesondere: Die Kantonalbanken	1
	3.1.2	Vielzahl möglicher Steuerungsinstrumente,	1
	3.1.3	aber Enumerationsprinzip	1
	3.1.4	Ausnahmsweise Zulässigkeit von Aufsichtsrechten	
		ohne gesetzliche Grundlage	1
		a Informationsrechte; unverbindliche	
		Empfehlungen	1
		b Beseitigung rechtswidriger Zustände;	
		Gefährdung fundamentaler Rechtsgüter	1
	3.1.5	Fazit	1
3.2	Spezia	algesetzliche Aktiengesellschaften	1
	3.2.1	Bundesebene	1
	3.2.2	Ebene des Kantons Bern	1
3.3	Privat	rechtliche Aufgabenträger: Die privatrechtliche	
	Aktiei	ngesellschaft	1
	3.3.1	Allgemeines; Verweis auf aktienrechtliche	
		Steuerungsinstrumente	1
	3.3.2	Steuerung durch Beherrschung	1
		a Allgemein: Beherrschung durch Stimmrecht	1
		b Insbesondere: Zweckfestsetzung in den Statuten;	
		Eigentümerstrategie	1
		c Insbesondere: Wahl des Verwaltungsrats;	-
		Erteilung der Décharge	1
		d Insbesondere: Genehmigungshandlungen;	1
		Einräumung weiterer Kompetenzen	1
	3.3.3	Vertreter	1
	3.3.4	Aktionärsbindungsverträge	1
	3.3.4	Aktienrechtliche Auskunfts- und Einsichtsrechte	1
	כ.כ.כ	AKUCHICCHIICHE AUSKUHUS- UHU EHISICHISTECHIE	- 1

		3.3.6	Pr	ivilegierter Informationszugang des	
			Gı	ossaktionärs	119
			a	Begrenzte Zulässigkeit gemäss herrschender	
				Ansicht	119
			b	Privilegierter Informationszugang für das	
				Gemeinwesen	121
		3.3.7	Zv	vischenfazit und Überleitung: Beschränkte	
				nflussmöglichkeiten des Aktionärs	123
	3.4	Insbes		ere: Öffentlich-rechtliche Eingriffe in das	
				ht	124
		3.4.1		oblemstellung	124
		3.4.2		thre vom Verwaltungsgesellschaftsrecht	125
		3.4.3		orrang zwingender Normen des	120
		3.1.3		esellschaftsrechts	126
		3.4.4		nterscheidung zwischen Bundes- und	120
		3.4.4		antonsebene	127
			a	Bund	127
			а		12/
				aa Vorrang der öffentlich-rechtlichen lex	127
				specialis	127
				bb Beispiele öffentlich-rechtlicher Eingriffe ins	120
				Gesellschaftsrecht	128
				cc Systemwidrigkeit als Grenze?	130
				dd Enumerationsprinzip und seine Grenzen	131
			b	Kanton Bern und bernische Gemeinden	132
				aa Vorrang des Gesellschaftsrechts	132
				bb Zulässige öffentlich-rechtliche	
				Steuerungsinstrumente	134
				cc Heikle bzw. unzulässige öffentlich-	
				rechtliche Eingriffe	138
				aaa Oberleitung: Musterbeispiel	
				«Kantonale Verfassungsinitiative zur	
				Stilllegung des AKW Mühleberg»	138
				bbb Auskunfts- und Einsichtsrechte	140
				ccc Fälle aus der Rechtsprechung und	
				dem Schrifttum	141
		3.4.5	Fa	zit	143
VIII.	Welche	ausgeg		erten Aufgabenträger gehören noch zur	
				ltung?	144
					144
	_		_		145
	2. Bun 2.1			gsrechtliche Hinweise auf die Bundesverwaltung.	145
	2.2			agsorganisationsrecht als Domäne des Gesetz- und	1 13
	2.2			ngsgebers	146
		v CIUI	unul	150500010	140

2.3	Der or	gani	sato	rische Verwaltungsbegriff im RVOG	146			
	2.3.1			edriges Schema	146			
	2.3.2	Ins	beso	ondere: Abgrenzung zwischen Art. 2 Abs. 3				
		unc	l Ar	t. 2 Abs. 4 RVOG	147			
2.4	Absch	liess	end	e Zuordnung in der RVOV	150			
	2.4.1	Die	e he	ute geltende Regelung	150			
	2.4.2			natik der Art. 6 ff. RVOV	152			
2.5	Folgen			ordnung	153			
	2.5.1			pfung an den Begriff der Bundesverwaltung				
				s Art. 2 RVOG	153			
	2.5.2			ug verwaltungsexterner Aufgabenträger	156			
	2.5.3			tnis von Regel und Ausnahme	157			
2.6	Zwiscl			Idealtypische Bedeutung der Rechtsform	158			
2.7					159			
	2.7.1			ion im Schrifttum	159			
	2.7.2			Stellungnahme	159			
	,	a	-	eigliedriges Schema	159			
		b		grenzung zwischen dezentraler	10)			
		Ü		ndesverwaltung und externen				
				fgabenträgern gemäss Art. 6 ff. RVOV	161			
			aa	Vorliegen einer Synthese	161			
			bb	Massgebende Anknüpfungskriterien	161			
			00	aaa Zu verwerfende Anknüpfungskriterien	161			
				bbb Grundsätzlich überzeugende	101			
				Anknüpfung an die				
				Aufgabentypologie	162			
			cc	Trotzdem: Kritik an der geltenden	102			
			CC	Rechtslage	163			
				aaa Normstufe	163			
				bbb Eigenständigkeit ohne unmittelbaren	103			
				Bezug zum Aufgabentyp	163			
			dd	Mustererlasse für rechtsfähige öffentlich-	103			
			uu	rechtliche Anstalten	165			
		c	Daf	Formbedarf	166			
		C		Hinreichende Normstufe	166			
			aa					
	272	Г.		(Weitere) organisatorische Kriterien	166			
	2.7.3			Smallish modalishes Ametalam	167			
		a 1.		Pentlich-rechtliche Anstalten	167			
		b		vatrechtliche Aktiengesellschaften	167			
r:	1 17	С		ezialgesetzliche Aktiengesellschaften	169 170			
3.1				E als Ausgangspunkt	170			
3.2	/weig	nedr	19es	Schema	171			

3.

		3.3	Massg	ebli	chkeit der Sacherlasse	172
		3.4				174
			3.4.1	Öf	fentlich-rechtliche Anstalten	175
			3.4.2		vatrechtliche Aktiengesellschaften	175
		3.5	Fazit			177
	4.	Eber			schen Gemeinden	178
		4.1			veise des GG/BE	178
		4.2			in den Sacherlassen	179
		4.3				180
IX.	Re	chtss			nokratische Anforderungen an die Ausgliederung.	181
						181
		1.1			Verfassungsgrundlage: Art. 178 Abs. 3 BV	181
			1.1.1		ıfgabenübertragung und organisatorische	
					rauslösung	181
			1.1.2	Ve	rwaltungsaufgabe	182
			1.1.3		setzliche Grundlage	183
				a	Formell-gesetzliche Grundlage	183
				b	Wichtige Bestimmungen	185
				c	Besondere Fragestellungen	186
					aa Bedarfsverwaltung	186
					bb Gesellschaftsgründungen bzw.	
					Beteiligungen, die der Aufgabenträger	
					selbst vornimmt bzw. eingeht	187
					cc Weiterübertragungen von	
					Verwaltungsaufgaben an Dritte	189
			1.1.4	Pe	rsonen und Institutionen ausserhalb der	
					erwaltung	190
				a	Nicht restlos klarer Wortlaut	191
				b	Systematische Auslegung	191
					aa Art. 178 Abs. 3 BV auch für die dezentrale	
					Bundesverwaltung?	191
					bb Art. 178 Abs. 3 BV nur für (zivil-	
					)gesellschaftliche Akteure?	193
				c	Historische Auslegung	194
				d	Teleologische Auslegung	195
				e	Fazit	196
		1.2	Weiter	e ve	erfassungsrechtliche Anforderungen	196
			1.2.1	Öf	fentliches Interesse	196
			1.2.2	Ve	rhältnismässigkeit	197
				a	Grundsatz	197
				b	Insbesondere: Qualifizierte Anforderung bei der	
					Wahl der privatrechtlichen Aktiengesellschaft?	198
				C	Fazit	199

		1.2.3	Grundrechtsschutz	199
			a Allgemeines	199
			b Insbesondere: Zulässigkeit wirtschaftlichen	
			Staatshandelns	201
			c Reduzierter Grundrechtsschutz?	202
	1.3	Ausgli	ederungen innerhalb der öffentlichen Verwaltung	203
		1.3.1	Grundsatz	203
		1.3.2	Formell-gesetzliche Grundlage	204
		1.3.3	Weitere Anforderungen	205
2.	Kan		1	205
	2.1	Konkr	ete Verfassungsgrundlage: Art. 95 KV/BE	205
	2.2		igkeit der Aufgabenübertragung (Art. 95 Abs. 1	
		KV/BI	E)	206
		2.2.1	Ausgangslage	206
		2.2.2	Insbesondere: Zuordnung privatrechtlicher	
			Aktiengesellschaften	207
			a Materialien und Schrifttum	207
			b Eigene Ansicht	207
			aa Materialien	207
			bb Systematik	208
			aaa Abstufung nach der Staatsnähe in	
			Art. 95 Abs. 1 KV/BE	208
			bbb Parallelität der Bestimmungen in	
			Abs. 1 und 2	209
			ccc Begrenzte Organisationsgewalt	209
			cc Sinn und Zweck	210
			c Fazit	211
	2.3		derungen an die gesetzliche Grundlage (Art. 95	
			KV/BE)	212
	2.4		ru Art. 95 KV/BE	213
		2.4.1	Rechtsfähige öffentlich-rechtliche Anstalten	213
		2.4.2	Privatrechtliche Aktiengesellschaften	214
	2.5		re Anforderungen	214
3.			emeinden	215
	3.1		num der bernischen Gemeinden	215
	3.2		mentarische Grundlagen	216
	3.3		re Anforderungen	217
4.			ntliche Rahmenbedingungen bei Ausgliederungen	217
	4.1		ukturierungen gemäss FusG	218
		4.1.1	Anwendungsbereich	218
		4.1.2		218
		4.1.3	Insbesondere: Das 8. Kapitel des FusG	219

				a Zulässige Umstrukturierungen gemäss FusG	210				
				(Art. 99)	219				
				b Anwendbares Recht (Art. 100 FusG)	220				
				c Verantwortlichkeit (Art. 101 FusG)	221				
		4.2		G und Verwaltungsvermögen	221				
			4.2.1	SchKG	221				
			4.2.2	Verwaltungsvermögen	222				
				a Beteiligungen als Verwaltungsvermögen	222				
				b Aktivposten des Aufgabenträgers als					
				Verwaltungsvermögen	223				
				c Unpfändbarkeit des Verwaltungsvermögens	223				
C.	В	esond	erer T	eil	225				
I.				and; Kooperationsfähigkeit	225				
				u dieses Kapitels	225				
				ufwand und Vertrautheit der Rechtsform	226				
		2.1		lich-rechtliche Anstalt	226				
		2.2		rechtliche Aktiengesellschaft	227				
		2.3		llgesetzliche Aktiengesellschaft	228				
	3.			re Drittbeteiligungen	228				
	٥.	3.1		igungen Privater	228				
		0.1	3.1.1	Privatrechtliche/spezialgesetzliche					
			0.1.1	Aktiengesellschaft	228				
			3.1.2	Rechtsfähige öffentlich-rechtliche Anstalt	229				
		3.2		ondere: Beteiligung anderer Gemeinwesen	231				
		J. <b>2</b>	3.2.1	Privatrechtliche/spezialgesetzliche	231				
			3.2.1	Aktiengesellschaft	231				
			3.2.2	Rechtsfähige öffentlich-rechtliche Anstalt	232				
			3.2.2	a Anstalt eines Trägergemeinwesens	232				
				b Mehrere Gemeinwesen als Anstaltsträger	232				
	4	Fazi	t	Wiemere Genemwesen als Anstatestrager	234				
	т.	4.1		ungsaufwand und Steuerungsfähigkeit	234				
		4.2		erationsfähigkeit	235				
	5			ibilität	236				
	٥.	5.1		schaulichung der Autonomie durch die	250				
		3.1		sformwahl	236				
		5.2		ematik falscher Erwartungen	237				
		5.3		matik faischer Erwartungen	237				
II.	C+.				238				
11.	1.	Steuerbefreiung							
	2.			e öffentlich-rechtliche Anstalten	238 239				
	۷.	2.1		e Steuern	239				
		2.1		Rundessteuern: Anwendungsbeisniel DRG	239				
			Z I I	Dunuessieucin. Anwendungsbeisbiel DDU	479				

			2.1.2	Ka	intonale Steuern	239
				a	Vorgaben des StHG	239
				b	Art. 62d RVOG und spezialgesetzliche	
					Befreiungstatbestände	239
				c	Kantonale Steuerbefreiungstatbestände:	
					Anwendungsbeispiel StG/BE	240
		2.2	Indirek	cte S	Steuern	242
			2.2.1	Ar	nwendungsbeispiele auf Bundesebene: MWSTG,	
					G	242
			2.2.2		nwendungsbeispiel auf kantonaler Ebene: HG/BE.	242
	3.	Priva			Aktiengesellschaften	243
		3.1	Direkto		euern	243
			3.1.1		chtsformunabhängige und spezialgesetzliche	
					freiungstatbestände	243
			3.1.2		nwendungsbeispiele DBG, StHG, StG/BE	244
			3.1.3		undstückgewinnsteuerpflicht im Speziellen	247
		3.2			Steuern: Anwendungsbeispiele MWSTG, StG,	
						248
	4.	-			he Aktiengesellschaften	249
		4.1			euern: Anwendungsbeispiele DBG, StHG,	
						249
		4.2			Steuern: Anwendungsbeispiele MWSTG, StG,	
						249
	5.					250
		5.1			euern: Erhebliche Bedeutung der Rechtsform	250
		5.2			Steuern: Beschränkte Bedeutung der Rechtsform	251
		5.3			mabhängige Steuerbefreiung als Ausdruck von	2.50
	_	<b>-</b> 1			)	252
	6.				ormabhängige Steuerbefreiungen und	252
					utralität	252
		6.1			ik	252
		6.2			gung der Steuerbefreiung von Anstalten,	252
		( )			ere von Kantonalbanken	253
***	<b>T</b> 7	6.3		_	and Reformschritte	254
III.		_	_	_	S	255
	1.				Grundsätzlich keine Auswirkung der Wahl der	255
	2				die Natur der Rechtsverhältnisse	255
	2.				petenz ausgegliederter Aufgabenträger	256
		2.1			ellung und Vorgehensweise	256
		2.2			gung	258
			2.2.1		efinition	258
			2.2.2		erfügungskompetenz: Zwei Modelle	259
				a	Zentralverwaltung	259

		b	Bel	iehene	9	260
			aa		reise auf eine aus der	
				Verw	altungsbefugnis fliessende	
					igungsbefugnis	260
			bb		iktive aktuelle Rechtsprechung	261
			cc		rderungen an eine implizite	
					igungsbefugnis	263
				aaa	Ausgangslage	263
				bbb	Kosten überbetrieblicher Kurse	263
				ccc	Zertifizierung	264
				ddd		265
					Spielsperre	266
2.2	<b>V</b> l- ::1	:	:	eee	Fazit	200
2.3					Verfassungsrecht und Verfahrens-	267
					r Einordnung	267
	2.3.1				0.1	267
		a			ngsverfahrensrecht	267
			aa		rden	267
			bb		dnung der rechtsfähigen öffentlich-	
					lichen Anstalten	268
			cc		dnung privatrechtlicher	
					engesellschaften	269
			dd		dnung spezialgesetzlicher	
				Aktie	engesellschaften	271
			ee	Vorra	ang der Verfügung	272
		b	Syr	these.		273
			aa	Reka	pitulation: Verfügungsbefugnisse	
				Priva	ter	273
			bb	Ausw	veitung auf alle verwaltungsexternen	
				Aufg	abenträger	274
			cc		igungsbefugnis rechtsfähiger	
					tlich-rechtlicher Anstalten gemäss	
					Abs. 2 Bst. c VwVG	275
				aaa	Grundsatz: Aus der	
					Verwaltungsbefugnis fliessende	
					Verfügungsbefugnis	275
				bbb	Ausnahme: Anstalten als	
				000	verwaltungsexterne Aufgabenträger	277
			dd	Verfi	igungsbefugnis der	- , ,
			au		engesellschaften gemäss Art. 1 Abs. 2	
					e VwVG	278
				aaa	Grundsatz: Spezialgesetzlich	210
				aaa		270
					eingeräumte Verfügungsbefugnis	278

					bbb	Problem: Aktiengesellschaften						
						innerhalb der Bundesverwaltung	2					
		2.3.2	Ka	antor	Bern	und bernische Gemeinden	2					
			a			ingsverfahrensrecht	2					
				aa		orden	2					
				bb		rdnung rechtsfähiger öffentlich-						
						licher Anstalten	2					
				сс		rdnung privatrechtlicher	_					
				•••		engesellschaften	2					
					aaa	Keine einheitliche Auffassung in	_					
					uuu	Rechtsprechung und Lehre	2					
					bbb	Nicht restlos klarer Wortlaut	2					
					ccc	Systematische Auslegung	2					
					ddd	Historische Auslegung	2					
					eee	Teleologische Auslegung	2					
					fff	Fazit	2					
				dd		ang der Verfügung	2					
			b				2					
			U	aa		pitulation	2					
				bb		itsfähige öffentlich-rechtliche Anstalten	_					
				00		iss Art. 2 Abs. 1 Bst. a und b						
						G/BE	2					
				сс		atrechtliche Aktiengesellschaften	_					
				cc		iss Art. 2 Abs. 1 Bst. c VRPG/BE	2					
	2.4	Fazit					2					
3.							_					
٠.		swirkungen der wegfallenden Verfügungsbefugnis auf die httsstellung Dritter										
	3.1		_				2					
	3.2	Ausgangslage										
	5.2	3.2.1				ualer Instanzenzug	2					
		3.2.2		-		g im öffentlich-rechtlichen	_					
		3.2.2			-	ren	2					
		3.2.3				e zwischen Verwaltungs- bzw.	-					
		3.2.3				verfahren und Zivilprozessen	2					
		3.2.4				e zwischen öffentlich-rechtlichen	-					
		3.2.1				ren und Verwaltungs- bzw.						
				_		verfahren	2					
	3.3	Rechts				Realakte	2					
	5.5	3.3.1				eit als Realakt	2					
		3.3.2				ndesgerichtliche Rechtsprechung zur	-					
		5.5.2				eit von Realakten	2					
		3.3.3				e zur Rechtsweggarantie	2					
		٠.٠.	411				- 4					

			3.3.4	Bundesebene: Heute Rechtsschutz gestützt auf Art. 25a VwVG	300			
				a Verfügung über Realakte	300			
				b Ausgegliederte Aufgabenträger als Behörde	302			
			3.3.5	Rechtsschutz auf Ebene des Kantons Bern	303			
			3.3.3	a Verweis auf die bundesgerichtliche	303			
					303			
				Rechtsprechung				
			226	b Ausgegliederte Aufgabenträger als Adressaten	303			
			3.3.6	Rechtsschutz auf Ebene der bernischen Gemeinden.	304			
				a Teilweise Ausweitung des Rechtsschutzes	304			
			225	b Beschwerdebefugnis als mögliches Korrektiv	305			
			3.3.7	Zwischenfazit: Weniger Rechtsschutz bei Realakten	306			
		3.4		Ausgliederungsbedingte Schlechterstellung in	• • •			
				rem Ausmass	307			
IV.				isse	308			
		•	_	veise	308			
	2.			hrung	308			
		2.1	Regeli	ung und anwendbares Recht	308			
			2.1.1	Allgemeines	308			
			2.1.2	Weitergeltung des öffentlichen Personalrechts	309			
			2.1.3	Überführung in privatrechtliche Arbeitsverhältnisse	309			
		2.2		sondere zur Änderungskündigung	310			
	3.	Obli	gationenrecht und öffentliches Personalrecht					
		3.1	Verhä	ltnis	312			
		3.2	Bedeu	tung der Überführung der Arbeitsverhältnisse	312			
	4.	Arbe	eitsverhältnisse mit ausgegliederten Aufgabenträgern					
		4.1	Bundesebene					
		4.2	Kanto	n Bern	316			
		4.3	Zwisc	henfazit und Überleitung	317			
	5.	Insb		re: Rechtsformbedingte Vorgaben bei				
				ingen ins Privatrecht	317			
		5.1	Bunde	esgerichtliche Rechtsprechung	317			
		5.2		re Rechtsprechungshinweise	319			
		5.3		se der bundesgerichtlichen Rechtsprechung	320			
			5.3.1	Bundesebene	320			
			5.3.2	Ebene des Kantons Bern und der bernischen				
				Gemeinden	322			
			5.3.3	Würdigung der bundesgerichtlichen				
			- 10 10	Rechtsprechung	323			
				a Zustimmung.	323			
				bund Kritik	324			
				aa Unterscheidung Organisationsprivati-	<i>5</i> <b>4</b> T			
				sierung - Beleihung	324			
				DIVI MII	T			

				bb Möglichkeit einer Fortgeltung des					
				öffentlichen Personalrechts	324				
		5.4	Fazit.		326				
			5.4.1	Bund	326				
			5.4.2	Kanton Bern	326				
V.	Vo	olksre	chte: Fi	nanzreferendum	327				
	1.	Eing	renzung	<u></u>	327				
	2.	Kan	ton Beri	1	328				
		2.1		kterisierung des Finanzreferendumsrechts	328				
		2.2	Kein F	Finanzreferendum gegen Ausgabenbeschlüsse					
				gliederter Aufgabenträger	329				
		2.3		Aber: Theoretische Möglichkeit eines Referendumsrechts?					
			2.3.1	Rechtsfähige öffentlich-rechtliche Anstalt	330				
			2.3.2	Privatrechtliche Aktiengesellschaft	331				
	3.	Berr	ische Gemeinden						
		3.1	Grund	satz	331				
		3.2		quenzen	332				
	4.	Fazi			333				
VI.				nd Finanzkontrollaufsicht	334				
	1.	Parlamentarische Oberaufsicht							
		1.1		sebene	334				
			1.1.1	Grundsätzliches	334				
			1.1.2	Oberaufsicht gegenüber ausgegliederten					
				Aufgabenträgern	336				
				a Zurückhaltung	336				
				b Informationsrechte	336				
				c Oberaufsicht über rechtsfähige öffentlich-recht-					
				liche Anstalten	338				
				d Oberaufsicht über privatrechtliche					
				Aktiengesellschaften	339				
				e Oberaufsicht über spezialgesetzliche	00)				
				Aktiengesellschaften	340				
		1.2	Kanto	n Bern	341				
		1.2	1.2.1	Grundsatz	341				
			1.2.2	Oberaufsicht über privatrechtliche	5 11				
			1.2.2	Aktiengesellschaften	342				
			1.2.3	Oberaufsicht über rechtsfähige öffentlich-rechtliche	572				
			1.2.3	Anstalten	343				
		1.3	Fazit	Allstatell	344				
	2.			rch die Finanzkontrolle	345				
	۷.	2.1		sebene: Eidgenössische Finanzkontrolle					
		2.1	2.1.1	Grundsätzliches	345				
			4.1.1	Of unusatzneites	273				

			2.1.2	Tätigkeit im Zusammenhang mit ausgegliederten	
				Aufgabenträgern	345
				a Allgemeines	345
				b Auskunfts- und Einsichtsrechte der EFK	347
				c Anstalten und Aktiengesellschaften	347
		2.2	Finanz		348
			2.2.1		348
			2.2.2		349
				a Kontrollbereich, Kernaufgaben und	
					349
				b Verkehr mit Behörden; Auskunfts- und	
					350
					350
					351
		2.3	Fazit		353
VII.	Öf				354
	1				354
	2.			•	355
		2.1		S .	355
			2.1.1		355
			2.1.2		355
					356
					357
					357
		2.2	Rezen	tion der EuGH-Rechtsprechung in der Schweizer	55,
					358
			2.2.1		358
			2.2.2		359
			2.2.2	a Quasi-in-house-Privileg bei privatrechtlichen	50)
					359
				b Quasi-in-house-Privileg bei rechtsfähigen	50)
				öffentlich-rechtlichen Anstalten und	
					360
		2.3	Fazit	· ·	361
	3				362
	٥.	3.1			362
		5.1	3.1.1		362
			3.1.2		363
		3.2			364
		٠.٢	3.2.1		364
			5.2.1		364
					366
			3.2.2		367
			J		1

				a	Subjektiver Geltungsbereich	36
				b	Differenzen zur IVöB	36
					aa Ausdehnung	36
					bb Einschränkung	36
				c	Stellungnahme	36
			3.2.3	Fa	zit	37
VIII.	Sta	aatsga	ırantie			3
	1.	Vers	such ein	er E	Einordnung	3
		1.1	Umscl	hreil	bungen	3′
		1.2	Abgre	nzu	ngen	3′
		1.3	Risiko	stei	uerung und Wettbewerbsneutralität	3
	2.	Typ	en von S	Staa	tsgarantien	3′
		2.1				3′
		2.2	Insbes	ond	ere: Formelle, implizite und faktische	
					ıntie	3′
		2.3	Releva	ınz	der Staatsgarantie als Rechtsfigur	3′
	3.	Bed	eutung o	der l	Rechtsform	3′
		3.1	Forme	lle S	Staatsgarantie bzw. ausdrücklicher Ausschluss	3
		3.2			«Staatsgarantie» bzw. faktischer Beistandszwang	3
		3.3	Impliz	rite S	Staatsgarantie	3'
			3.3.1		nplizite Staatsgarantie bei rechtsfähigen	
				öf	fentlich-rechtlichen Anstalten?	3
				a	Umstrittene Rechtslage	3
				b	Die Post in Anstaltsform als	
					Anschauungsbeispiel?	38
					aa Staatsgarantie	38
					bb Folgerungen	38
				c	Eigene Ansicht	38
					aa (Ausnahme-)Fälle fehlender impliziter	
					Staatsgarantien	38
					bb Grundsatz: Implizite Staatsgarantie	38
				d	Zwischenfazit	38
			3.3.2	In	nplizite Staatsgarantie bei privatrechtlichen	
				Al	ktiengesellschaften?	38
			3.3.3		nplizite Staatsgarantie bei spezialgesetzlichen	
				Al	ktiengesellschaften?	38
	4.	Fazi	t			3
		4.1			<b>3</b>	38
		4.2	Proble	mat	tik einer Staatsgarantie bei privatrechtlichen	
			Aktier	iges	ellschaften	38
IX.	Sta	aatsha	ıftung	· • • • • •		38
	1.	Vor	frage: V	erh	ältnis zum Obligationenrecht	38
		1.1	Komn	eten	nz zum Erlass staatshaftungsrechtlicher Normen	39

	1.2	Staatsl	naftung und gewerbliche Verrichtungen
	1.3	Vorrar	ng spezifischer Kausal- und Gefährdungshaftungen 38
2.	Staa	tshaftun	g gegenüber Dritten
	2.1		agsvoraussetzungen im Allgemeinen
	2.2		ng ausgegliederter Aufgabenträger
		2.2.1	Gesetzliche Grundlagen
			a Bundesebene 39
			b Ebene des Kantons Bern
		2.2.2	Insbesondere: Behördenvertreter
		2.2.3	Fazit
3.	Regi	ress und	unmittelbare Schädigung
	3.1		sebene 39
		3.1.1	Regress
		0.1.1	a Regressrecht des Bundes
			b Regressrecht des ausgegliederten
			Aufgabenträgers
		3.1.2	Unmittelbare Schädigungen 39
	3.2		des Kantons Bern
	5.2	3.2.1	Regress 39
		3.2.1	a Regressrecht des Kantons 39
			b Regress bei ausgegliederten Aufgabenträgern 39
		3.2.2	Unmittelbare Schädigung
	3.3		
	5.5	3.3.1	Rechtsformbedingte Unterschiede 40
		3.3.2	Staatsnähe
		3.3.2	Staatshahe40
Sc	hluss	folgeru	ıngen 40
Αu	itonoi	mie als į	orimäres Ausgliederungsmotiv
1.	Reka	apitulati	on40
2.			erung40
Ве			Rechtsformwahl 40
1.		-	ufwand40
	1.1		itulation40
	1.2		sfolgerung
2.	Auto		in organisatorischer Hinsicht
	2.1		itulation
	2.2		sfolgerung 40
3.		ildung i	n Verfassung und Gesetz
٥.	3.1		ng von Regierung und Parlament
	3.2		sstaatlich-demokratische Anforderungen an die
	J. <u>L</u>		ederung
		3.2.1	Rekapitulation 40
		3.2.1	Schlussfolgerung 41
		3.4.2	Schlussforgerung 41

	3.3	Verwa	altungsorganisationsrecht im Allgemeinen	410
		3.3.1	Bundesebene	410
			a Rekapitulation	410
			b Schlussfolgerung	410
		3.3.2	Ebene des Kantons Bern und der bernischen	
			Gemeinden	411
			a Rekapitulation	411
			b Schlussfolgerung	411
	3.4	Sachg	esetze	412
III.	System		nz wahren	413
IV.	•	_	der spezialgesetzlichen Aktiengesellschaft?	415
		-	ge	415
	1.1		esebene	415
	1.2		des Kantons Bern und der bernischen Gemeinden	415
	1.3		eitung	415
	2. Wü		der Rechtsformwahl	416
	2.1		itulation: Ansichten im Schrifttum	416
	2.2		absidiarität der spezialgesetzlichen Aktiengesellschaft	416
	2.3		egründetheit der vorgebrachten Ausnahmefälle	417
	2.4		spolitische und rechtspsychologische Motive	418
	2.5		eitung	419
	3. Eige		satz zur Berechtigung der spezialgesetzlichen	
			lschaft auf Bundesebene	419
	3.1		echtsform im Dienst ordnungspolitischer Anliegen	419
	3.2			421
		3.2.1	«Vorrang» des Gesellschaftsrechts auch auf	
			Bundesebene	421
		3.2.2	Anwendung	422
			a Beispiele Skyguide und RUAG Holding AG	422
			b Beispiel Swisscom	422
			c Beispiel SBB, SNB	423
V.	Exkurs:	Die Gn	nbH als Rechtsform für ausgegliederte	
				424
			ge	424
			mbH-Recht als Chance	424
	3. Kor	zeption	der GmbH im neuen Recht	425
	3.1		satz: Personenbezogene Kapitalgesellschaft	425
	3.2		nanteile	426
	3.3		ıg	427
	3.4		oflicht	427
	3.5	_	ung	427
			Einfluss der personalistischen Konzeption	427

#### Inhaltsverzeichnis

Stick	iwoi	rtverz	eichni	s	437		
E.	Zusammenfassung der Untersuchung						
	4.	Fazit			432		
				denvertretern	_		
		3.8	Einsch	nränkung: Keine direkte Entsendung von			
		3.7	Ausku	ınft und Einsicht	430		
		3.6	Übertr	agung von Stammanteilen	429		
				Beschlussdelegation	428		
			3.5.2	Insbesondere: Vetorecht, Kompetenzattraktion,			

#### Literaturverzeichnis

Dieses Verzeichnis enthält die in der Untersuchung mehrfach zitierte Literatur. Die Nachweise für die in der Untersuchung nur einmal zitierte Literatur sind im Text selbst zu finden.

- ACHERMANN URS PHILIPP: Privatisierung im öffentlichen Verkehr, [Diss. Zürich 2006/2007] Zürich 2008 (zit.: ACHERMANN, Privatisierung, S.)
- ADLER BENJAMIN: Das regierungsrätliche Konzept des Beteiligungscontrollings im Urteil der Oberaufsichtskommission des Grossen Rats, Parlament/Parlement/Parlamento, Nr. 1/2008, S. 8 ff. (zit.: ADLER, Beteiligungscontrolling, S.)
- Arn Daniel/Friederich Ueli/Friedli Peter/Müller Markus/Müller Stefan/ Wichtermann Jürg: Kommentar zum Gemeindegesetz des Kantons Bern, Bern 1999 (zit.: GG-Bearbeiter, Art. N.)
- AUBERT JEAN-FRANÇOIS/MAHON PASCAL (Hrsg.): Petit commentaire de la Constitution fédérale de la Confédération suisse du 18 avril 1999, Zürich 2003 (zit.: Cst-BEARBEITER, Art. N.)
- AUER CHRISTOPH/MÜLLER MARKUS/SCHINDLER BENJAMIN (Hrsg.): Kommentar zum Bundesgesetz über das Verwaltungsverfahren (VwVG), Zürich 2008 (zit.: KommVwVG-BEARBEITER, Art. N.)
- BELLANGER FRANÇOIS: Les "privatisations": une notion à géométrie variable, RDAF 2001 I, S. 37 ff. (zit.: BELLANGER, privatisations, S.)
- BEYELER MARTIN: In-house-Vergaben. Wer mit wem wann und warum, in: ZUFFEREY JEAN-BAPTISTE/STÖCKLI HUBERT (Hrsg.): Aktuelles Vergaberecht 2010, Zürich 2010 (zit.: BEYELER, In-house-Vergaben, N.)
- BEYELER MARTIN: Der Geltungsanspruch des Vergaberechts, [Habil. Bern 2011] Zürich 2012 (zit.: BEYELER, Geltungsanspruch, N.)
- BEYELER MARTIN: Staatsbetriebe: Einkauf und Absatz unter dem künftigen Vergaberecht, Jusletter vom 22. Dezember 2014 (zit.: BEYELER, Staatsbetriebe, Rz.)
- BIAGGINI GIOVANNI: Rechtsstaatliche Anforderungen an die Auslagerung und an den ausgelagerten Vollzug staatlicher Aufgaben sowie Rechtsschutz, in: SCHAFFHAUSER RENÉ/POLEDNA TOMAS (Hrsg.): Auslagerung und Privatisierung von staatlichen und kommunalen Einheiten: Rechtsformen und ihre Folgen. Referate der Tagung vom 14. November 2001 in Luzern, St. Gallen 2002, S. 143 ff. (zit.: BIAGGINI, Auslagerung, S.)

- BIAGGINI GIOVANNI: Rechtsgutachten vom 26. August 2013 im Auftrag der Schweizerischen Eidgenossenschaft, vertreten durch die Geschäftsprüfungskommissionen des Stände- und des Nationalrates (GPK), zur Frage der Möglichkeiten und Grenzen parlamentarischer Oberaufsicht im Bereich des Eidgenössischen Nuklearsicherheitsinspektorats (ENSI), einsehbar unter http://www.parlament.ch, Rubriken «Organe und Mitglieder/Kommissionen/Aufsichtskommissionen/Geschäftsprüfungskommissionen/Publikationen und Grundlagendokumente/Publikationen und Grundlagenpapiere» (besucht am 15. Juni 2015; zit.: BIAGGINI, Gutachten ENSI, S.)
- BÖCKLI PETER: Schweizer Aktienrecht, 4. Aufl., Zürich 2009 (zit.: BÖCKLI, Aktienrecht, N. S.)
- BÖCKLI PETER/BÜHLER CHRISTOPH B.: Vorabinformationen an Grossaktionäre: Möglichkeiten und Grenzen nach Gesellschafts- und Kapitalmarktrecht, SZW 2005, S. 101 ff. (zit.: BÖCKLI/BÜHLER, S.)
- BOLZ URS: Public Private Partnership (PPP) in der Schweiz, ZBI 105 (2004), S. 561 ff. (zit.: BOLZ, PPP, S.)
- BREHM ROLAND: Berner Kommentar zum schweizerischen Privatrecht, Bd. VI: Das Obligationenrecht, 1. Abteilung: Allgemeine Bestimmungen, 3. Teilband, 1. Unterteilband: Die Entstehung durch unerlaubte Handlungen, Kommentar zu Art. 41-61 OR, 4. Aufl., Bern 2013 (zit.: BK-OR-BREHM, Art. N.)
- BRUNNER STEPHAN C./MADER LUZIUS (Hrsg.): Handkommentar zum Öffentlichkeitsgesetz, Bern 2008 (zit.: BGÖ-BEARBEITER, Art. N.)
- BUOB FRANZISKA: Aktiengesellschaften mit staatlicher Beteiligung, [Diss. St. Gallen 2008] Zürich/St. Gallen 2008 (zit.: BUOB, Aktiengesellschaften, N.)
- BÜRGI WOLFHART F./NORDMANN-ZIMMERMANN URSULA: Zürcher Kommentar zum Schweizerischen Zivilgesetzbuch, V. Band: Obligationenrecht, Teilband 5/b/3: Die Aktiengesellschaft und die Kommanditaktiengesellschaft, Art. 739-771 OR, Zürich 1979 (zit.: ZK-OR-BÜRGI/NORDMANN-ZIMMERMANN, Art. N.)
- BÜRKI CHRISTOPH: Verwaltungsjustizbezogene Legalität und Prozessökonomie, [Diss. Bern 2010] Bern 2011 (zit.: BÜRKI, Legalität, S.)
- EHRENZELLER BERNHARD/SCHINDLER BENJAMIN/SCHWEIZER RAINER J./VALLENDER KLAUS A. (Hrsg.): Die Schweizerische Bundesverfassung: Kommentar, Bd. 1: Art. 1-93, 3. Aufl., Zürich/St. Gallen 2014 (zit.: BV-BEARBEITER, Art. N.)

#### XXX