

Philipp Sebastian Weinmann



Diversity Management in Deutschland

Warum deutsche Unternehmen
Diversity Management betreiben (müssen)

Abschlussarbeit zur jur. Zusatzausbildung

Weinmann, Philipp Sebastian: Diversity Management in Deutschland – Warum deutsche Unternehmen Diversity Management betreiben (müssen), Hamburg, Bachelor + Master Publishing 2018

Originaltitel der Arbeit: Diversity Management - Warum Deutschlands Unternehmen Diversity Management betreiben (müssen). Ein rechtlich-/ökonomischer Aufriss

Buch-ISBN: 978-3-95993-071-0

PDF-eBook-ISBN: 978-3-95993-571-5

Druck/Herstellung: Bachelor + Master Publishing, Hamburg, 2018

Zugl. Universität Bayreuth, Bayreuth, Deutschland, Wirtschaftswissenschaftliche

Zusatzausbildung zum Wirtschaftsjurist (Univ. Bayreuth), Februar 2018

Bibliografische Information der Deutschen Nationalbibliothek:

Die Deutsche Nationalbibliothek verzeichnet diese Publikation in der Deutschen Nationalbibliografie; detaillierte bibliografische Daten sind im Internet über <http://dnb.d-nb.de> abrufbar.

Das Werk einschließlich aller seiner Teile ist urheberrechtlich geschützt. Jede Verwertung außerhalb der Grenzen des Urheberrechtsgesetzes ist ohne Zustimmung des Verlages unzulässig und strafbar. Dies gilt insbesondere für Vervielfältigungen, Übersetzungen, Mikroverfilmungen und die Einspeicherung und Bearbeitung in elektronischen Systemen.

Die Wiedergabe von Gebrauchsnamen, Handelsnamen, Warenbezeichnungen usw. in diesem Werk berechtigt auch ohne besondere Kennzeichnung nicht zu der Annahme, dass solche Namen im Sinne der Warenzeichen- und Markenschutz-Gesetzgebung als frei zu betrachten wären und daher von jedermann benutzt werden dürften.

Die Informationen in diesem Werk wurden mit Sorgfalt erarbeitet. Dennoch können Fehler nicht vollständig ausgeschlossen werden und die Diplomica Verlag GmbH, die Autoren oder Übersetzer übernehmen keine juristische Verantwortung oder irgendeine Haftung für evtl. verbliebene fehlerhafte Angaben und deren Folgen.

Alle Rechte vorbehalten

© Bachelor + Master Publishing, Imprint der Diplomica Verlag GmbH

Hermannstal 119k, 22119 Hamburg

<http://www.bachelor-master-publishing.de>, Hamburg 2018

Printed in Germany

Inhaltsverzeichnis

I. Einführung & Fragestellung	9
II. Diversity Management.....	11
1. Ausgangssituation	11
2. Begriff und Ziel des Diversity Managements	12
3. Leitbild	15
4. Hintergrund, Historie und Vorläufer	15
a. Geschichtliche Entstehung.....	15
aa. Ursprung und Rationalisierung	15
bb. Vorläufer	16
(1) Beginn	16
(2) Kultureller Pluralismus	17
(3) Weiterentwicklung	17
cc. Ausbreitung	17
dd. Entwicklung in Deutschland	18
b. Inhaltliche Entwicklungsstufen	19
5. Aspekte und Arten von Diversität im Rahmen des Diversity Managements	20
a. Geschlecht	21
b. Alter.....	22
d. Religion	23
e. Sexuelle Ausrichtung	23
f. Ethnizität	24
g. Nationalität	24
h. Position	25
III. Vor- & Nachteile	26
IV. Rechtliche Situation und Relevanz.....	29
1. Effizienz rechtlicher Normierungen.....	29
2. Aktuelle Regelungen	32
a. Deutsches Recht.....	32
aa. Grundgesetz (GG)	32
bb. Allgemeines Gleichbehandlungsgesetz (AGG).....	33
cc. Aktiengesetz (AktG)	35

(1) § 76 IV AktG	35
(2) § 96 II AktG	36
(3) § 111 V AktG	37
(4) § 53a AktG	37
(5) Ökonomische Bedeutung	37
dd. Handelsgesetzbuch (HGB)	39
ee. Drittelbeteiligungsgesetz (DrittelbG)	39
ff. Betriebsverfassungsgesetz (BetrVG)	40
gg. Arbeitsrechtlicher Gleichbehandlungsgrundsatz	42
hh. Deutscher Corporate Governance Kodex (DCGK)	43
b. Unionales (europäisches) Recht	44
c. Sonstiges Recht	45
3. Zukünftige Entwicklung	45
V. Praxisbeispiel	47
VI. Fazit	50
Literaturverzeichnis	52

Abkürzungsverzeichnis

Anm.	Anmerkung/en
ArbRAktuell	Arbeitsrecht Aktuell (Zeitschrift)
Art./Artt.	Artikel (Singular/Plural)
BAG	Bundesarbeitsgericht
Bd.	Band/Bände
BT-Drs.	Bundestagsdrucksache/n
CCZ	Corporate Compliance Zeitschrift
DiM	Diversity Management
EuGH	Europäischer Gerichtshof
FD-ArbR	Fachdienst Arbeitsrecht
GG	Grundgesetz
Hg.	Herausgeber/in
idm	International Society for Diversity Management
IRZ	Zeitschrift für Internationale Rechnungslegung
NJW	Neue Juristische Wochenschrift (Zeitschrift)
NVwZ	Neue Zeitschrift für Verwaltungsrecht
NZA	Neue Zeitschrift für Arbeitsrecht
NZA-RR	NZA – Rechtsprechungs-Report (Zeitschrift)
RdA	Recht der Arbeit (Zeitschrift)
Rn.	Randnummer/n
Rw.	RW Rechtswissenschaft (Zeitschrift)
S.	Seite/n
u.	und
v.	von/vom; aufgerufen am
ZRP	Zeitschrift für Rechtspolitik

Ein besonderer Dank gilt Herrn Akad. OR Dr. Manuel Friedrich, der mich bei dieser Arbeit nicht nur thematisch begleitete, sondern mir stets mit Ratschlägen und Hinweisen auch persönlicher Art helfend zur Seite stand. Ebenfalls möchte ich der Robert Bosch GmbH, explizit Frau Annkathrin Ernst, für die Beantwortung der Fragen und den somit eröffneten Einblicken in deren Arbeitsweisen danken.

Zu guter Letzt gilt meine Dankbarkeit alldenjenigen, die mich bei dieser Arbeit unterstützt haben – sei es in moralischer Weise, durch Korrekturlesen oder jegliche sonstige Hilfe.

Meiner Familie.